

# Ведение аграрного бизнеса в Украине



# Ведение аграрного бизнеса в Украине

## Содержание

<b>1. Украина: ключевые характеристики страны .....</b>	<b>4</b>
1.1. Вступление.....	4
1.2. Политическая ситуация.....	5
1.3. Правовая система.....	6
<b>2. Экономика Украины в посткризисный период.....</b>	<b>8</b>
2.1. Основные макроэкономические показатели.....	8
2.2. Сотрудничество с МВФ.....	11
2.3. Свободная торговля: ЕС vs. Таможенный союз?.....	12
2.4. Инвестиционный климат.....	15
2.5. Доходы населения.....	17
2.6. Финансово-кредитная система.....	18
<b>3. Сельское хозяйство Украины.....</b>	<b>22</b>
3.1. Сельскохозяйственное производство.....	22
3.1.1. Общее описание.....	22
3.1.2. Растениеводство.....	22
3.1.3. Животноводство.....	24
3.2. Внешняя торговля.....	28
3.3. Налогообложение.....	30
3.3.1. Вопросы налогообложения в отношении землепользования.....	30
3.3.2. Налогообложение предприятий сельскохозяйственной отрасли.....	32
3.4. Государственная поддержка.....	36
3.5. Эффективность сельскохозяйственного производства.....	40
3.6. Бренды аграрных ресурсных рынков.....	43
<b>4. Рынок сельскохозяйственных земель в Украине.....</b>	<b>44</b>
4.1. Землепользование в Украине.....	44
4.2. Государственное регулирование рынка земли.....	47
4.3. Основные участники рынка земли.....	51
4.4. Возможная стоимость земли сельскохозяйственного назначения.....	53
<b>5. Об УКАБ.....</b>	<b>56</b>
5.1. Общая информация.....	56
5.2. Наша команда.....	57
5.3. Исследования УКАБ в 2011 году.....	61
<b>6. Список полезных контактов.....</b>	<b>63</b>



### Уважаемые читатели!

Аграрный сектор Украины по праву считается системообразующим в экономическом плане и жизнеобразующим – с социальной точки зрения. Аграрная политика в большинстве стран уже вышла за рамки узкого направления повышения доходов сельхозпроизводителей, затрагивая вопросы устойчивого развития, сохранности земельных и водных ресурсов, экономической доступности продуктов питания и поддержания сельских территорий в условиях, привлекательных для проживания.

Нечто подобное происходит и в Украине. Рост стоимости зерна наталкивается на необходимость обеспечения населения продовольствием по приемлемым ценам, и такая постановка вопроса имеет право на существование в стране, являющейся нетто-экспортером продовольствия.

Усилия правительства по формированию рынка сельскохозяйственных земель сопровождаются наработкой законодательства, обязывающего землепользователя заботиться о поддержании плодородия почв, ведь призвание Украины – обеспечивать продовольствием не одно поколение не только наших сограждан, но и жителей иных стран.

Инвестиционная привлекательность не может обеспечиваться лишь за счет низкой арендной платы или социальной ответственности в более широком понимании, поскольку любые инвестиции нуждаются в определенной жизненной среде.

Поиск компромиссов, учитывающих интересы социально-экономических отношений в АПК, продолжается. Не все на этом пути происходит гладко, и иногда принимаемые решения вызывают критику в узкоотраслевом масштабе, однако мы уверены, что ответы десятилетней давности уже не подходят к вопросам, формируемым посткризисной экономической средой.

От имени Министерства аграрной политики и продовольствия могу заверить, что поиск новых вариантов решения хронических и новых проблем в агропродовольственной сфере будет сфокусирован на достижении нашей основной цели, а именно сбалансированного повышения инвестиционной привлекательности Украины.

Надеюсь, что читатели данной брошюры не только смогут воспользоваться результатами проводимых реформ, но и внесут свой посильный вклад в полноценную реализацию аграрного потенциала Украины!

Министр аграрной политики  
и продовольствия Украины  
Николай Присяжнюк

**Уважаемые коллеги!**

Вы держите перед собой уже четвертый выпуск брошюры «Ведение аграрного бизнеса Украины», которая за предыдущие годы стала своеобразным путеводителем по агропродовольственному комплексу страны.

За предыдущие годы мир аграрного бизнеса успел пройти путь от безудержного оптимизма по поводу цен на продовольствие во время мирового продовольственного кризиса в 2006-2007 годах до кризисного «холодного душа» и посткризисного неуверенного поиска точек роста.

Традиционная высокая рискованность аграрного производства сопровождается в последние годы высокой макроэкономической неуверенностью, касающейся отдельных валют или даже национальных экономик.

С одной стороны аграрное производство возможно в меньшей мере подвержено таким «временным» явлениям, ведь потребность в продовольствии была, есть и будет. С другой стороны, состоятельность бизнеса требует взвешенной реакции на множество факторов, даже кажущихся на первый взгляд не очень существенными.

Вряд ли мы в одном издании сможем дать ответы на все вопросы, касающиеся агропродовольственной сферы, однако надеемся, что комплексное представление АПК Украины, учитывающие новые вызовы и реалии, окажется полезным для аудитории данной брошюры.

Нам очень приятно, что ее подготовка сопровождалась тесным сотрудничеством с нашими партнерами, которое становится уже традиционным для ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» (УКАБ). Да и в целом, УКАБ за предыдущие годы реализовал целый ряд проектов, призванных повысить эффективность работы аграрных компаний в Украине.

Надеемся, что дальнейшее развитие аграрного сектора будет сопровождаться корпоративными успехами членов ассоциации, наших партнеров и аграрного бизнеса в целом!

Президент УКАБ  
Алекс Лисситса



## 1. Украина: ключевые характеристики страны

### 1.1. Вступление

Агропродовольственный бизнес в Украине является одним из немногих секторов экономики, достаточно успешно переживших влияние мирового экономического кризиса в 2008-2009 годах. Объемы производства сельхозпродукции практически не снизились в сравнении с докризисными показателями, а уже в 2011 году они, как ожидается, будут превышены при умеренном росте в животноводстве и сравнительно неплохих урожаях основных сельскохозяйственных культур.

Более того, 2010 год обеспечил аграриям достаточно привлекательные экономические результаты, когда ресурсы аграрного производства покупались по сравнительно низким кризисным ценам, а цены на сельскохозяйственную продукцию существенно возросли как раз во время уборки урожая. Данный эффект ограничен во времени, ведь уже под урожай 2011 года ресурсы существенно подорожали, однако все же позволил многим хозяйствам восстановить прибыльность работы в посткризисный период.

Государственное регулирование в Украине остается одним из важнейших факторов развития аграрного бизнеса. В то время как квотирование экспорта зерна ограничило возможности для повышения уровня внутренних цен до мировых котировок, сохранение в Налоговом Кодексе, принятом в 2010 году, основных льготных режимов налогообложения сельхозпроизводителей будет поддерживать привлекательность аграрного производства на протяжении ближайших лет.

Ожидается, что в ближайшие годы в Украине будет проведен второй этап земельной реформы, подразумевающий возможность покупки/продажи земель сельскохозяйственного назначения. В то же время, предварительные условия будущего земельного рынка вызывают массу дискуссий, в частности в части допуска к покупке земель иностранного капитала или даже украинских юридических лиц.

Пока же инвестиционная привлекательность поддерживается в основном за счет внешних факторов – рост мировых цен на продовольствие, напряженные балансы и перспективы дальнейшего повышения глобального спроса. Товарные активы становятся неплохой альтернативой деньгам, а корпоративные активы происхождением из Украины – неплохим мультиликатором глобальных тенденций.

Об этом, равно как и о других важнейших тенденциях агропродовольственной отрасли – в очередном издании «Ведение аграрного бизнеса в Украине».

## 1.2. Политическая ситуация

Как мы уже отмечали в прошлогоднем бюллетене «Ведение аграрного бизнеса», де-юре парламентско-президентская республика превратилась в президентско-парламентскую после избрания Виктора Януковича президентом Украины. Формализовать такое положение вещей помогло решение Конституционного Суда от 30 сентября 2010 года №20-рп/2010, отменившее политическую реформу 2004 года и возвратившее силу Конституции образца 1996 года.

Таким образом, Украина вернулась к Конституции времен президентства Леонида Кучмы, с большим влиянием Президента и несколько меньшим влиянием парламента на вопросы кадровой и экономической политики. Впрочем, распределение полномочий и обязанностей в данной ситуации является достаточно условным, учитывая тот факт, что Президентом и премьер-министром являются представители одной политической силы – Партии регионов, и эта же партия контролирует парламентское большинство.

Возможности, предоставленные политической синергией интересов, были реализованы за прошедший период лишь частично. Из наиболее масштабных преобразований можно назвать принятие Налогового Кодекса и проведение административной реформы.

И если Налоговый Кодекс стал в большей мере эволюционным документом, чем революционным, сохранив ряд существенных недостатков прежней налоговой системы, с административной реформой дела обстоят несколько иначе.

К примеру, предусматривается концентрация полномочий по контролю качества и безопасности сельскохозяйственной и пищевой продукции в руках одной инстанции – Государственной ветеринарной и фитосанитарной службы. Что, по логике, должно повысить эффективность работы контролирующих инстанций.

С другой стороны, очевидно, что далеко не все решения, принятые в ходе административной реформы, пройдут проверку временем. К рискованным мерам можно отнести, к примеру, разведение вопросов стандартизации и технического регулирования по отраслевым направлениям. Кроме того, сокращение количества чиновников в ходе реформы не всегда сопровождается функциональной оптимизацией, что в ряде случаев снижает эффективность работы госаппарата.

Проведение ряда других реформ (в том числе земельной, пенсионной реформ и повышение стоимости энергоносителей для сбалансирования бюджета) пока приостановилось и даже в случае продвижения по данному пути, очевидно, будет принимать во внимание политическую кампанию по выборам в Верховную Раду, которая состоится в 2012 году.

Ряд норм разработанного правительственные инстанциями законопроекта «О рынке земель», очевидно, являются наглядным тому подтверждением. Опасаясь критики со стороны мелких фермеров а также представителей левых сил и оппозиции, разработчики вообще не предусмотрели в проекте закона возможность владения землями сельхозназначения юридическими лицами. Как результат, прогнозируемое повышение ин-

вестиционной привлекательности аграрной отрасли после введения рынка сельхозземель в большей мере отражает устоявшиеся штампы, а не реальные законодательные предложения.

Очевидно, что реформы будут приобретать все более мягкие формы по мере приближения парламентских выборов, а дальнейшие перспективы будут зависеть уже от их результатов.

### 1.3. Правовая система

#### Форма правления

Согласно ст.1 Конституции 1996 года, Украина — суверенное и независимое, демократичное, социальное и правовое государство. Украина имеет государственную форму правления, которая объединяет черты президентской и парламентской республики. Основные характеристики такой президентско-парламентской формы правления состоят в следующем: Президент Украины избирается народом путем всеобщего голосования раз в пять лет; Президент Украины назначает по согласию с парламентом главу правительства и министров по представлению главы правительства; правительство в своей деятельности несет ответственность перед Президентом Украины и при этом подконтрольно и подотчетно парламенту.



#### Судебная система

На сегодня судебную систему Украины составляют Конституционный суд Украины и суды общей юрисдикции. Основным заданием Конституционного суда Украины является осуществление конституционного судопроизводства, гарантирование верховенства Конституции Украины как Основного Закона.

Систему судов общей юрисдикции составляют: местные суды; апелляционные суды, высшие специализированные суды, Верховный Суд Украины. В системе судов действуют общий и специализированные суды. К последним относятся: *хозяйственные и административные суды, которые действуют по своим процессуальным правилам (на основании соответственно Хозяйственно-процессуального и Административно-процессуального кодексов Украины)*. Высшими специализированными судами на сегодняшний день являются Высший специализированный суд Украины по рассмотрению гражданских и уголовных дел, Высший хозяйственный суд Украины и Высший административный суд Украины.

#### Земельное законодательство

Правоотношения, связанные с использованием земель регулируются Конституцией Украины, Земельным кодексом Украины (2001 г.), Гражданским и Хозяйственным кодексами Украины (оба принятые в 2003 г.), Законами

Украины «О землеустройстве», «Об аренде земли», «О плате за землю», «Об оценке земли», «О государственной экспертизе землестроительной документации», «О мелиорации земель», «О государственном контроле за использованием и охраной земель», «О разграничении земель государственной и коммунальной собственности», «О защите конституционных прав граждан на землю», «О порядке выделения в натуре (на местности) земельных участков собственникам земельных участков (паев)» и другими законами и подзаконными нормативными актами.

Земельное законодательство предусматривает право частной собственности на землю (в том числе право собственности юридических лиц) наряду с правом государственной и коммунальной собственности. При этом по общему правилу право коммунальной собственности реализуется местными советами и распространяется на земельные участки, которые не приватизированы и находятся в границах населенного пункта. Право государственной собственности реализуют в частности районные государственные администрации, полномочия которых по общему правилу распространяется на все земли за чертой населенного пункта.

Право собственности на земли сельскохозяйственного назначения гарантируется. Вместе с тем, на сегодня действует мораторий на отчуждение земель сельскохозяйственного назначения. В настоящее время ведется работа по подготовке и обсуждению нормативно-правовых актов, которые позволяют отменить мораторий на свободный оборот сельскохозяйственных земель. Основными нормативными актами для этого должны стать Законы Украины «О рынке земли» и «О государственном земельном кадастре» (последний был принят парламентом Украины в первом чтении незадолго до выхода данного материала в печать).

#### Аграрное законодательство

В основе аграрного законодательства Украины, кроме общих положений гражданского, хозяйственного и земельного законодательства, лежат также Законы Украины «О фермерском хозяйстве», «О приоритетности социального развития села и агропромышленного комплекса в народном хозяйстве Украины», «О государственной поддержке сельского хозяйства в Украине», «О сельскохозяйственной кооперации», «О зерне и рынке зерна в Украине», «О государственном регулировании производства и реализации сахара», «О пестицидах и агрохимикатах», «О личном крестьянском хозяйстве», «О семенах», «О племенном животноводстве», «О карантине растений», «О качестве и безопасности пищевых продуктов и продовольственного сырья» и ряд других.

Аграрные отношения перешли в постреформенный этап развития, поскольку на базе бывших КСП (коллективных сельскохозяйственных предприятий) возникли новые хозяйствующие субъекты, во многих случаях использующие арендованные у бывших членов КСП земельные доли (паи) или земельные участки. Действующими хозяйствующими субъектами аграрных правоотношений являются хозяйствственные общества, (как правило, общества с ограниченной ответственностью, реже – акционерные общества); фермерские хозяйства; личные подсобные хозяйства граждан. Кроме того, ведение сельского хозяйства возможно в форме частного предпринимательства, производственного или обслуживающего кооператива.



## 2. Экономика Украины в посткризисный период

### 2.1. Основные макроэкономические показатели

2010 год в Украине можно охарактеризовать как период посткризисной стабилизации. По сравнению с 2009 годом, в котором по причине мирового финансового кризиса наблюдалось падение валового внутреннего продукта (ВВП) на рекордные 14,8%, в 2010 году ВВП вырос на 4,2%. Так же, как и во время кризиса, отличался стабильностью аграрный сектор, обеспечив валовую продукцию почти на уровне предыдущего года. Оживление наблюдалось в секторе розничной торговли, а инвестиции в основной капитал вернулись на уровень 2008 г. (см. Рис. 2.1).

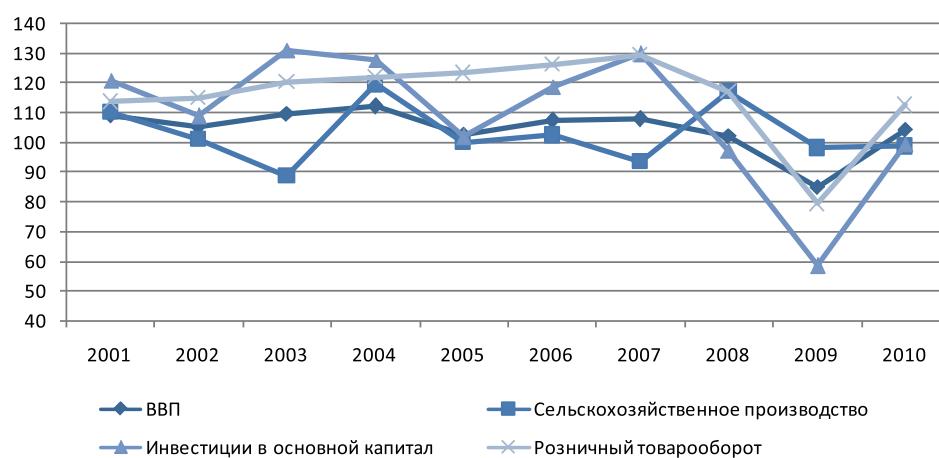


Рис. 2.1. ВВП, объем сельскохозяйственного производства, инвестиции в основной капитал и розничный товарооборот (в сравнительных ценах 2007 г., % к предыдущему году)

Источник: Госстат

К положительным моментам 2010 г. можно отнести замедление темпа инфляции, снижение уровня зарегистрированной безработицы, увеличение золотовалютных резервов и стабилизацию учетной ставки Национального банка, а также уменьшение процентных ставок по кредитам коммерческих банков (в первую очередь для юридических лиц).

Тем не менее, существует также ряд отрицательных моментов. К ним можно отнести высокую закредитованность национальной экономики и отрицательное сальдо внешней торговли. По данным Национального Банка Украины, за 2010 г. объем валового внешнего долга Украины вырос на 13,9 млрд. долл. США (на 13,5%) и достиг 117,3 млрд. долл. США. Однако по отношению к ВВП данный показатель ниже, чем в предыду-

щем году (85,7% против 89,0%). Объем краткосрочного внешнего долга по остаточному сроку погашения увеличился на 8,5 млрд. долл. США и в конце 2010 г. составил 47,3 млрд. долл. США. Уровень его покрытия международными резервами в конце года вырос до 73% (против 68% в начале года).

Факторы, вызывающие негативные тенденции, традиционны: экспорт продукции с невысокой добавленной стоимостью, низкая энергоэффективность, низкая покупательная способность населения, а также дефицит квалифицированных трудовых ресурсов.

Сводная информация об основных макроэкономических показателях Украины представлена в Таблице 2.1.

**Таблица 2.1. Основные макроэкономические показатели Украины**

	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Валовой внутренний продукт, млрд. грн.*</b>	544,2	720,7	949,9	914,7	1094,6
<b>Объем сельскохозяйственного производства, млрд. грн.</b>	94,3	113,1	154,4	157,2	184,9
<b>Инвестиции в основной капитал, млрд. грн.</b>	125,3	188,5	233,1	151,2	150,7
<b>Фин. рез-ты деятельности предприятий до налогообложения, млрд. грн.</b>	76,3	135,9	9,0	-31,6	46,5
<b>Среднемесячная номинальная заработка плата, грн.</b>	1041,4	1351,0	1806,0	1906,0	2239,0
<b>Индекс реальной зарплаты лиц, занятых в отраслях экономики Украины, к декабрю предыдущего года, %</b>	111,7	110,3	97,0	99,1	110,5
<b>Доходы населения, млрд. грн.</b>	472,1	623,3	856,6	897,7	1101,0
<b>Индекс потребительских цен, к декабрю предыдущего года, %</b>	111,6	116,6	122,3	112,3	109,1
<b>Индекс цен производителей (промышленной продукции), к декабрю предыдущего года, %</b>	114,1	123,3	123,0	114,3	118,7
<b>Уровень зарегистрированной безработицы (на конец периода), %</b>	2,7	2,4	2,1	2,5	1,6
<b>Экспорт товаров и услуг, млрд. \$</b>	38,4	49,2	67,0	39,7	63,2
<b>Импорт товаров и услуг, млрд. \$</b>	45,0	60,7	85,5	45,5	66,2
<b>Коэффициент обслуживания внешнего долга, %</b>	17,3	18,0	18,9	44,7	40,5
<b>Валовые золотовалютные резервы, в месяцах будущего импорта товаров и услуг</b>	3,7	3,9	6,4	4,9	

\*- в фактических ценах

Источник: Госстат



## **ЧЕРЕЗ ДЕСЯТИРІЧЧЯ НАСЕЛЕННЯ ПЛАНЕТИ ЗРОСТЕ БІЛЬШ НІЖ НА 1,2 МІЛІЯРДА ЛЮДЕЙ. ЇХ ТЕЖ ТРЕБА БУДЕ ГОДУВАТИ**

Світові продовольчі потреби продовжують зростати. Задоволльнити їх стає все складніше. Для цього вам потрібна техніка, яка допоможе обробляти кожен квадратний метр землі з максимальною ефективністю, інновації, що прискорять вашу роботу, та консультації спеціалістів, які досконало знають ваші поля та свою техніку. Аграрний світ змінюється. Case IH допоможе вам підготуватися до цього.

Для отримання детальнішої інформації завітайте на сайт [caseih.com/beready](http://caseih.com/beready).

Із запитаннями та пропозиціями звертайтесь до Представництва «CNH Services srl» в Україні: тел. +38 (044) 220 13 66



**ЧИ БУДЕТЕ ВИ ГТОВІ?**



**CASE II**  
AGRICULTURE

## 2.2. Сотрудничество с МВФ

Украина прибегала к сотрудничеству с МВФ практически всегда, когда этого требовала экономическая ситуация. Страна не обладает достаточно стойкой экономикой и не может похвастаться стабильностью, особенно в периоды, когда появляются катализаторы проблем в виде внешних экономических вызовов. Показательно, что два наиболее масштабных экономических кризиса в Украине произошли под влиянием кризиса в России в 1998 году и мирового экономического кризиса 2008-2009 годов. В целом, можно выделить некий десятилетний цикл, когда сначала девальвация создает предпосылки для повышения конкурентоспособности национальной экономики, но затем структурные недостатки и проблемы в регуляторной политике приводят к очередному витку кризиса.

Соответственно, сотрудничество с МВФ в таких условиях сложно переоценить. По нашему мнению, есть еще один неявный мотив для такого рода сотрудничества – это попытки использовать требования МВФ как некий вынужденный стимул для проведения болезненных реформ в стране.

В целом, требования МВФ сосредоточены на обеспечении макрофинансовой стабильности и в последнее время в значительной мере направлены на снижение бюджетного дефицита. К разряду таких требований можно отнести проведение пенсионной реформы (повышение срока выхода на пенсию) и рост цен на газ для обеспечения бездефицитности бюджета компании «Нафтогаз Украины». Финансовый сектор и независимость Национального банка также в фокусе особого внимания.

Впрочем, время от времени требования МВФ носят и более прикладной, с точки зрения аграрного сектора, характер. Например, в 2008 году речь шла о необходимости отмены льгот по НДС для сельхозпроизводителей (с целью увеличения поступлений в бюджет), а также о необходимости внедрения рынка земель сельхозназначения. Впрочем, эти меры тогда так и не были реализованы. Кроме того, озвучивалась информация, что в 2010-2011 годах миссия МВФ обращала внимание украинских управленцев на необходимость более транспарентного администрирования квот на экспорт зерна. Таким образом, требования МВФ продолжают играть достаточно важную роль в экономической политике в Украине.

Хотя премьер-министр Украины Николай Азаров уже заявил о некритичности финансирования МВФ на данном этапе, данные слова можно воспринимать скорее как подводку к обсуждению условий предоставления дальнейших траншей кредитов МВФ.



Несмотря на то, что очередные кредиты МВФ необходимы не столь критически, а резервы Национального банка достигли рекордной отметки в 39 млрд. долл. США, проблема валютной стабильности не снята с повестки дня в Украине. Сальдо торгового баланса остается отрицательным, а пик платежей по внешним долгам и правительственныйм облигациям внутреннего займа приходится на 2012-2013 годы.

**Таблица 2.2. Ожидаемые платежи Украины  
Международному валютному фонду (млн. SDR)\***

	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Тело кредита</b>		2234,38	3656,25	2390,63	968,75
<b>Проценты</b>	186,27	240,35	144,02	42,49	16,27
<b>Всего</b>	186,27	2474,72	3800,27	2433,11	985,02

\*Специальные права заимствования; обменный курс USD1,58-1,62 за 1 SDR в мае 2001 года.

Источник: Официальный сайт МВФ

По всей видимости, данный факт будет предопределять ограниченные бюджетные возможности в последующие годы (в том числе для поддержки агропроизводителей), а также сохранение чувствительности процессов на валютном рынке в Украине к внешним вызовам.

### **2.3. Свободная торговля: ЕС vs. Таможенный союз?**

Учитывая общепризнанный факт, что полноценная реализация аграрного потенциала Украины невозможна без расширения присутствия на внешних рынках, процессы дальнейшей международной интеграции играют важную роль с точки зрения перспектив развития аграрного сектора.

При этом Украина уже имеет определенный опыт в части вступления в ВТО, когда существенное снижение ставок импортной полшини привело к резкому повышению объемов импорта. И лишь масштабная 60-процентная девальвация гривны осенью 2008 года смогла остановить негативные тенденции и восстановить конкурентоспособность отечественных производителей, в частности животноводческой продукции.

Структура внешней торговли сельскохозяйственной и пищевой продукцией указывает на наличие двух основных внешнеторговых партнеров – это страны ЕС и СНГ. Собственно, основные векторы экономической интеграции имеют такую же направленность.

Со странами СНГ у Украины заключены двусторонние договора о свободной торговле. В то же время, они включают в себе ряд ограничений, например при торговле с Россией из режима свободной торговли исключены сахар, а при экспорте нефти в Украину РФ взимает экспортную пошлину. Также ограничивающий эффект имеют нетарифные меры, а именно контроль мясомолочной продукции уполномоченными органами РФ.

Определенные надежды на либерализацию торгового режима можно было возлагать на подписание соглашения о свободной торговле в рамках СНГ, которое было запланировано на май 2011 года. Но, во-первых, подписание данного договора было отсрочено, а во-вторых, торговые партнеры Украины (в первую очередь Россия) связывают существенную

либерализацию торгового режима с присоединением Украины к Таможенному союзу, в состав которого на данном этапе входят Россия, Казахстан и Беларусь. Среди прочего, такой шаг связан с передачей части экономического суверенитета (в частности, определение условий торговли с третьими странами) наднациональным органам.

Разрабатываемое соглашение о зоне свободной торговли с ЕС не требует от Украины таких решений, хотя в целом степень либерализации торговли зависит в том числе и от того, насколько Украина готова адаптировать внутреннее законодательство и процедуры к нормам и практике ЕС.

Переговорный процесс в данном направлении проходит достаточно напряженно. Основные проблемные моменты, касающиеся агропромышленного комплекса, за последний год существенно не изменились – это тарифный доступ к рынкам, защита географических наименований и применение экспортных пошлин.

Более всего в контексте прикладных аспектов ведения бизнеса, на ведение торговли может оказывать влияние снижение тарифной защиты рынков. Позиции сторон о перспективном уровне защиты внутреннего рынка и доступе на рынок торгового партнера существенно отличаются. В первую очередь, это касается объемов квот, которые, по мнению сторон, должен выделить ЕС для импорта продукции в льготном режиме из Украины. Очевидно, что тарифные вопросы на финальной стадии переговоров будут решаться в комплексе с уступками по другим направлениям переговорного процесса.

**Таблица. 2.3. Возможный режим экспорта украинской продукции в ЕС при создании зоны свободной торговли**

Товар	Возможные параметры импортного режима для украинской продукции в ЕС*
<b>Мясо КРС</b>	Квота 6-24 тыс. тонн с нулевой ставкой пошлины
<b>Свинина</b>	Квота 15-50 тыс. тонн с нулевой ставкой пошлины
<b>Мясо птицы</b>	Квота 10-80 тыс. тонн с нулевой ставкой пошлины
<b>Зерновые</b>	300 тыс тонн – 2 млн тонн с нулевой ставкой пошлины**

\* - диапазоны отражают различия в позициях сторон

\*\* -в дополнение к квоте на импорт из третьих стран в ЕС со сниженной ставкой импортной пошлины

Информация УКАБ на основе собственных расчетов и опроса украинских предприятий

Имеется также вероятность, что украинская сторона, в обмен на возможные уступки со стороны ЕС, пойдет на отмену пошлины по ряду товарных позиций и на ее снижение для всех остальных товаров. Например, пошлина может снизиться на 20%, то есть к примеру с 10% до 8%. Впрочем, в условиях, когда импортная пошлина по большинству товарных позиций существенно ниже, чем ставка НДС, такой шаг вряд ли приведет к существенным сдвигам во внешней торговле.

Из важных аспектов переговорного процесса можно выделить следующие:

- ЕС отстаивает право выделять государственную поддержку в размерах, предусмотренных договоренностями с ВТО;
- с высокой вероятностью ЕС отстоит возможность применения экспортных субсидий, по крайней мере, по большинству товарных позиций;

- ЕС вероятно добьется защиты на территории Украины практически всех географических наименований, зарегистрированных в Евросоюзе, кроме вина Кагор.

Вопрос применения экспортных пошлин Украиной на данном этапе не согласован. Европейская сторона настаивает на отмене экспортных пошлин во взаимной торговле, но в договоре возможны некие оговорки, регулирующие торговлю в случаях «чрезмерного» экспорта по товарным позициям, по отношению к которым действовали экспортные пошлины в Украине до заключения договора о свободной торговле.

Современное состояние переговорного процесса о создании зоны свободной торговли с ЕС можно охарактеризовать достаточно сдержанной позицией ЕС и несколько большим желанием Украины по достижению прогресса в переговорном процессе.

#### Точка зрения

**Александр Петров, председатель Наблюдательного совета «Индустриальной молочной компании»**

«Индустриальная молочная компания» (ИМК) является интегрированной агрокомпанией, которая занимается растениеводством, молочным животноводством и производством картофеля. Земельный банк компании составляет 38 тыс. га. ИМК полностью обеспечена собственными элеваторными мощностями на 172 000 тонн одновременного хранения зерновых и картофелехранилищами на 10 000 тонн картофеля.

В 2010 году компания произвела 117 тыс. тонн зерновых и масличных культур, 6 тыс. тонн картофеля и 98 тыс. тонн зеленого корма.

ИМК является одним из крупнейших производителей молока в Украине. Численность молочного стада ИМК составляет 5,6 тыс. голов. В 2010 году компания произвела 16 тыс. тонн молока.

ИМК в 2010 г. увеличила доходы до \$34,8 млн., чистую прибыль – до \$14,8 млн., EBITDA - \$19,5 млн.

В 2011 году по итогам первичного публичного предложения акций (IPO) ИМК удалось добиться высоких коэффициентов отношения стоимости компании к ее прибыли и земельному банку. ИМК привлекла 80,730 млн польских злотых (29,699 млн. долларов) от размещения 24% своих акций на Варшавской фондовой бирже. Количество размещенных акций составило 7,475 млн штук, в том числе 6,5 млн. новых акций и 0,975 млн. акций опциона перераспределения. Цена размещенных ценных бумаг была установлена в 10,8 польских злотых.

Акции Industrial Milk Company S.A. (Люксембург), холдинговой компании ИМК, начали торговаться на WSE (Варшавской Фондовой бирже) 4 мая 2011 г.

Средства, привлеченные в результате эмиссии, будут использованы для реализации инвестиционного плана, который предусматривает увеличение масштабов операций при сохранении высокой эффективности. Компания планирует направить привлеченные средства на увеличение земельного банка до 126 тыс. га к 2016 г., приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, расширение мощностей по хранению зерновых и масличных культур до 130 тыс. тонн, а также картофелехранилища – до 80 тыс. тонн.

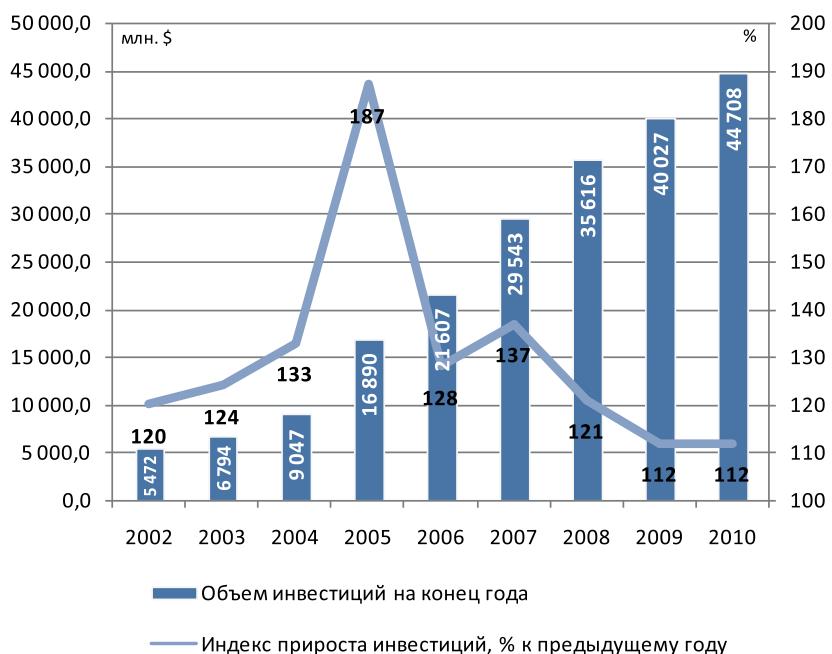


## 2.4. Инвестиционный климат

Приток иностранных инвестиций в Украину зависит от уровня политической стабильности в стране. Так, если в первом квартале 2010 г. (сразу после прихода новой власти) иностранные инвесторы присматривались, насколько прочными являются позиции правительства, то в 2011 г. уже наблюдается прирост прямых иностранных инвестиций (ПИИ) – 2% в первом квартале. Таким образом, на 1 апреля 2011 г. кумулятивный объем ПИИ в Украину составил 45602,3 млн. долл. США, что привело к росту прямых инвестиций на душу населения до 998,1 долл. США против 976,6 долл. США на начало года.

Тем не менее, показатель объема ПИИ на душу населения все еще достаточно низкий в сравнении с соседними странами Восточной Европы. По мнению экспертов, основными барьерами для существенного роста иностранных инвестиций остаются коррупция (включая коррупцию в судебной системе), низкая культура правоохранительных органов, а также неидеальные процедуры регулирования.

За 2010 год Украина получила 4,68 млрд. долл. прямых иностранных инвестиций (106,1% к полученным ПИИ за 2009 г.). Наращающая сумма ПИИ на 01.01.2011 составила 44,7 млрд. долл., что на 12% больше прошлогоднего показателя. География стран-крупнейших инвесторов осталась традиционной: Кипр (\$9,91 млрд.), Германия (\$7,08 млрд.), Нидерланды (\$4,71 млрд.), Российская Федерация (\$3,40 млрд.), Австрия (\$2,66 млрд.), Франция (\$2,37 млрд.) и Великобритания (\$2,30 млрд.).



**Рисунок 2.2. Динамика прямых иностранных инвестиций в экономику Украины**

Источник: Госстат

Что касается аграрного сектора, то в 2010 г. он отличался привлекательностью для инвесторов, о чем свидетельствуют показатели роста как капиталовложений в основной капитал, так и прямых иностранных инвестиций – 130,4% и 105,2% к 2009 г. соответственно. Более детальная информация об объемах инвестиций представлена на рисунках 2.3 и 2.4.

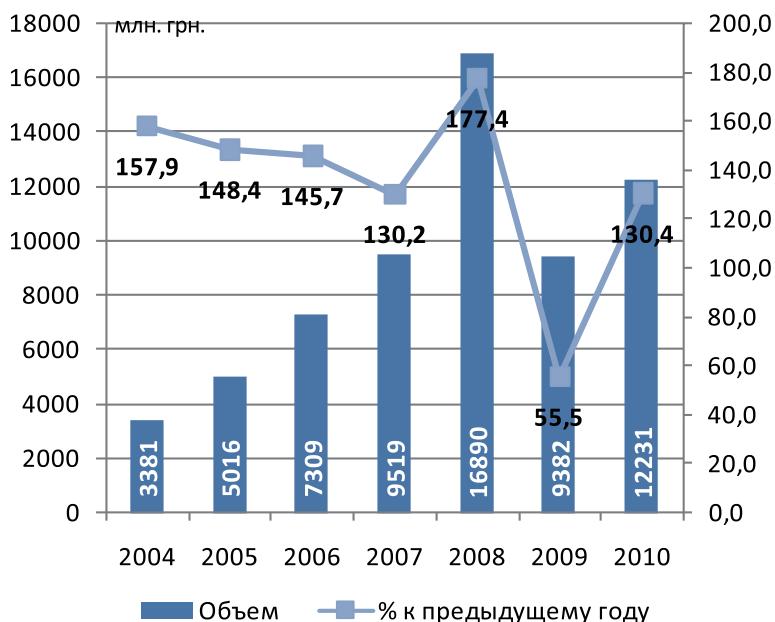


Рисунок 2.3. Объемы инвестиций в основной капитал в сельском, охотниччьем и лесном хозяйстве

Источник: Госстат

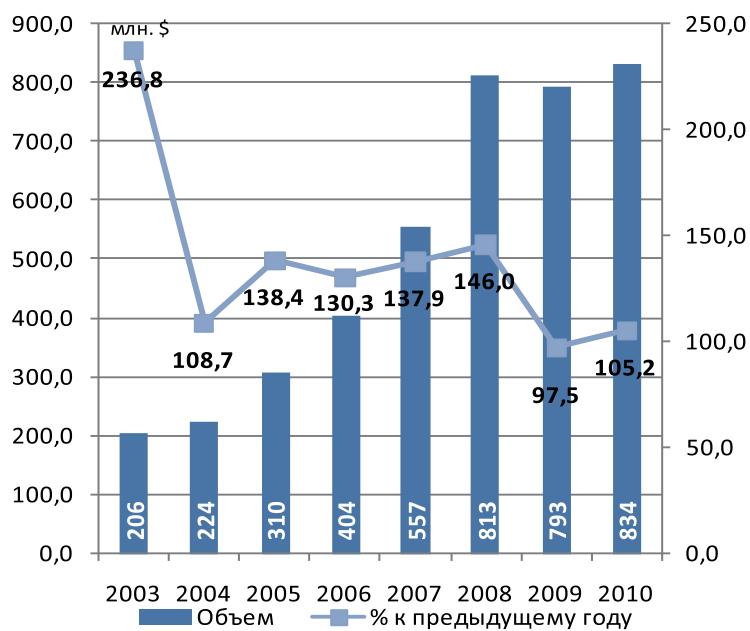


Рисунок 2.4 Прямые иностранные инвестиции в сельское хозяйство

Источник: Госстат

Для ведения инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве существуют дополнительные препятствия, такие как незавершенность земельной реформы, низкая прогнозируемость государственной поддержки и регулирования (вопрос квотирования экспорта зерновых). С другой стороны, в начале 2011 г. аграрные инвесторы получили достаточно четкие положительные сигналы в виду желания власти упразднить мораторий на продажу земель сельхозназначения с 1 января 2012 г., а также разработки проекта закона «О рынке земли».

Кроме того, в начале 2011 года был разработан (хотя и частично) порядок выплат для поддержки животноводческой отрасли за счет налога

на добавленную стоимость, уплачиваемого в Госбюджет предприятиями пищевой промышленности.

Что касается зернового сектора, то также идет разработка инструментов для стабилизации отрасли с учетом интересов бизнес-среды и вопросов продовольственной безопасности. В частности, подвергавшиеся резкой критике экспортные квоты могут быть заменены на экспортные пошлины как более понятный и обеспечивающий конкуренцию инструмент. В то же время экспортный налог может привести к снижению доходности производства зерновых.

## 2.5. Доходы населения

В отличие от 2009 г. в 2010 г. росли не только номинальные, но и реальные доходы населения. Более того, на фоне невысокого уровня инфляции (9,1%) ускорился темп роста номинальной заработной платы, который за год составил 17,5%. Тем не менее, посткризисное охлаждение на рынке труда все еще ощущается, а потребители при ограниченных доходах отдают предпочтение товарам среднего и более низкого ценового сегмента и такого же качества. Информация о доходах населения и номинальной заработной плате представлена на рисунках 2.5 и 2.6.

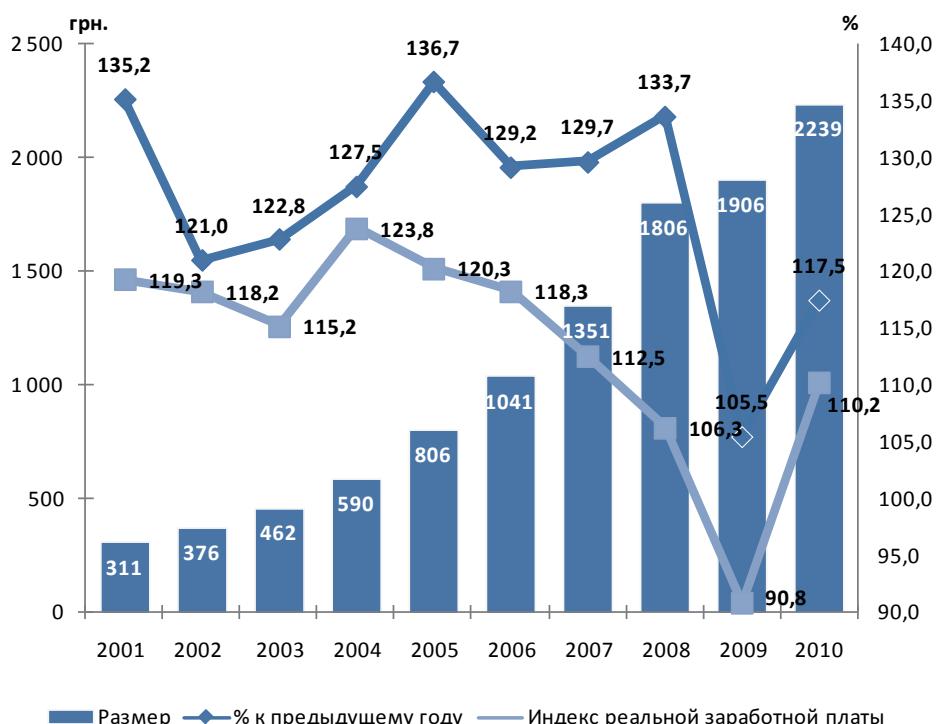


Рисунок 2.5. Динамика среднемесячной номинальной заработной платы

Источник: Госстат

Что касается структурных изменений, то в 2010 г. незначительно выросли доходы населения, полученные от собственности. В то же время в структуре расходов возросла доля сбережений с 9 до 14% (в основном за счет сокращения потребления товаров и услуг). Объяснением этому служит высокий уровень неопределенности и желание повысить индивидуальную финансовую устойчивость к возможным рискам.

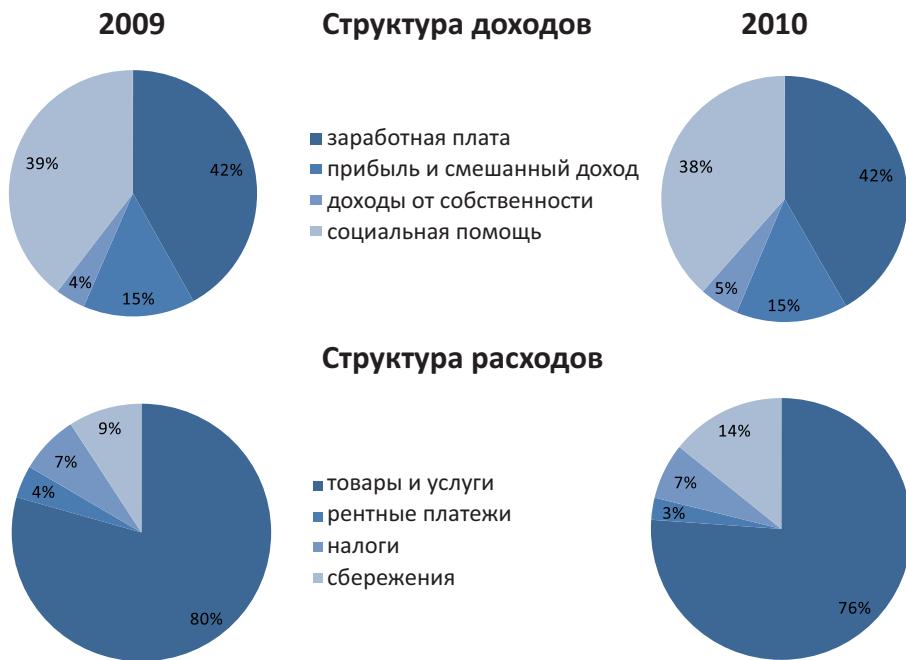


Рисунок 2.6. Динамика и структурные изменения доходов населения в Украине

Источник: Госстат

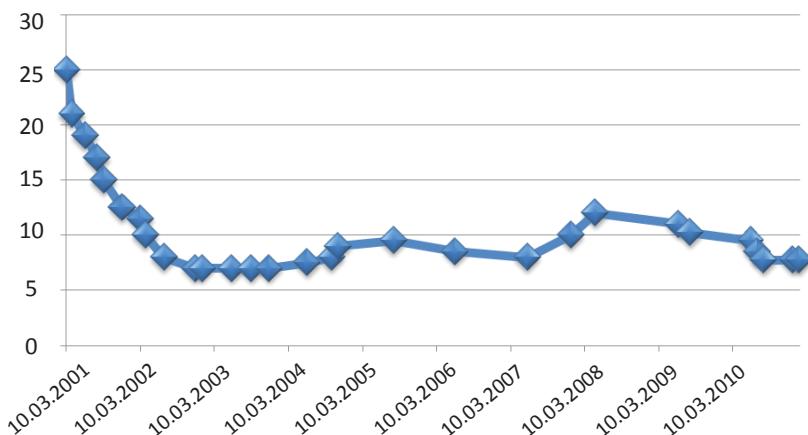
## 2.6. Финансово-кредитная система

Как известно, в Украине банковская система имеет двухуровневую структуру, которая состоит из центрального банка с одной стороны и, коммерческих банков и небанковских финансово-кредитных институтов – с другой.

Национальный банк Украины (НБУ) проводит единую государственную политику в сфере денежного оборота, регулирование курса национальной денежной единицы к иностранной валюте, эмиссию денежных знаков, координацию действий банковского сектора в целом, а также исполняет ряд других функций в финансово-кредитной сфере в рамках своих полномочий.

Одним из монетарных инструментов, с помощью которого НБУ устанавливает для субъектов денежно-кредитного рынка ориентир стоимости привлеченных и размещенных денежных средств на соответствующий период, является учетная ставка. Она зависит от процессов, происходящих в макроэкономической, бюджетной сферах и на денежно-кредитном рынке.

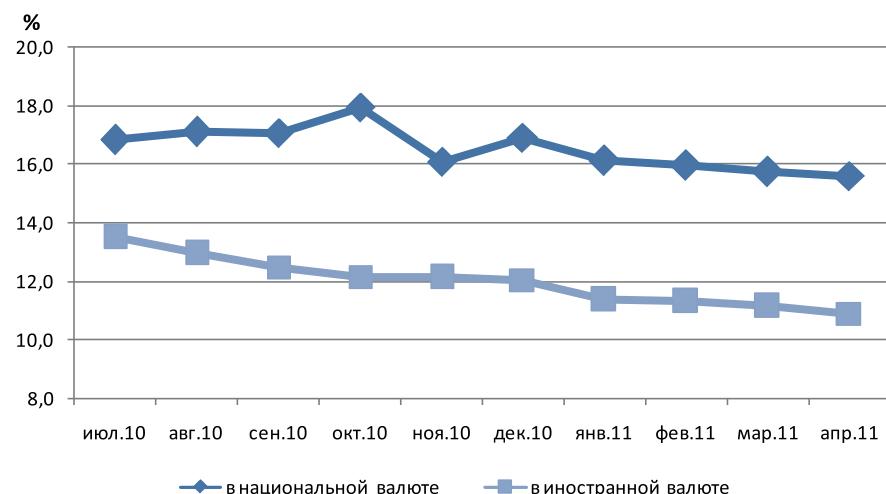
Динамика учетной ставки НБУ свидетельствует о стабилизации данного показателя с августа 2010 г. на уровне 7,75% (см. Рис. 2.7.). Безусловно, в Украине этот показатель далеко не так важен, как в большинстве развитых стран, а в определенные периоды времени вообще играет достаточно номинальную роль. Но, возможно, именно в аграрном секторе эта роль все же несколько выше, ведь, к примеру, норма компенсации процентных платежей по государственной программе субсидирования процентных ставок в АПК привязана именно к учетной ставке НБУ.



**Рис. 2.7. Динамика учетной ставки НБУ, %**

Источник: Статистический бюллетень Национального банка Украины (февраль 2011 г.)

Тем не менее, несмотря на тенденцию к укреплению курса гривны и отсутствие серьезных девальвационных угроз (по крайней мере, в краткосрочной перспективе), высокие риски формирует достаточно высокий уровень закредитованности украинской экономики. Соотношение уровня кредитов в экономике к объему ВВП превышает 80%. Для сравнения в Турции и в большинстве стран СНГ этот показатель составляет 30-40%. Сохраняющийся дефицит торгового баланса также создает гипотетические риски при возникновении иных дестабилизирующих факторов. Что касается кредитования юридических лиц (нефинансовых корпораций), то на сегодняшний день ситуация выглядит следующим образом. По данным НБУ, в 2011 г. средняя ставка кредитования по долгосрочным кредитам составляет для юридических лиц – 15,9% и 11,2% соответственно в национальной и иностранной валюте<sup>1</sup>. За период с июля 2010 г. по апрель 2011 гг. данный показатель продемонстрировал снижение от 16,8% до 15,6% в национальной валюте и от 13,5% до 10,9% – в иностранной валюте (см. Рис. 2.8.).



**Рис. 2.8. Средние ставки долгосрочного кредитования коммерческих банков для субъектов хозяйствования<sup>2</sup>, 2010-2011 гг.**

Источник: Статистический бюллетень Национального банка Украины (апрель 2011 г.)

<sup>1</sup> Ввиду участившихся разговоров о внедрении полноценного рынка земли сельхозназначения в Украине важно отметить, что существенную роль в ценообразовании на рынке земли играет конъюнктура рынка кредитных ресурсов. Более детально этот вопрос рассматривается в исследовании УКАБ «Кыночная стоимость пахотных земель в Украине» (2011 г.).

<sup>2</sup> Стоимость кредитов – совокупный размер вознаграждения (реальная плата за кредит), который определен в кредитном договоре, с учетом как платы за пользование предоставленными средствами в форме процентной ставки, так и любых других доходов (комиссий), определенных в форме фиксированной суммы или в процентах от суммы договора (которые выплачивает заемщик в связи с инициированием, получением, обслуживанием и погашением кредита).

В то же время, исходя из данных Госстата, соотношение кредитов аграрного сектора Украины и валовой продукции сельского хозяйства на начало 2011 г. было на уровне 34%. Если же принимать во внимание соотношение между кредитами, предоставленными сельскохозяйственным предприятиям, и их активами, то этот показатель на 1 января 2011 года составлял 18% при общей сумме кредитов около 27 млрд. грн.

Исходя из дальнейшего роста кредитов в первом квартале 2011 г., можно утверждать, что, в общем, банки готовы кредитовать сельскохозяйственного производителя, но снижение стоимости кредитов на данном этапе приостановилось. По мере увеличения ликвидности в банковской системе банки заинтересованы в увеличении количества клиентов, а дополнительные риски по менее надежным заемщикам переносятся в проценты по кредитам. Если же исходить из стоимости размещения государственных облигаций (при сроке более 1 года – это 9-11% годовых), резервы для снижения кредитных ставок для крупных и надежных заемщиков еще имеются.

На начало 2011 года в Украине действовало 194 коммерческих банка, чистые активы которых составляли 942,1 млрд. грн., а обязательства 804,4 млрд. грн. Доля иностранного капитала в уставном капитале коммерческих банков была на уровне 40,6%.

**Таблица 2.7. Активы крупнейших банков Украины по состоянию на 1 января 2011 г.**

№	Название	Активы	Собственный капитал	Обязательства
1	ПРИВАТБАНК	113 437 222	11 879 967	101 557 255
2	УКРЕКСИМБАНК	73 171 643	17 454 296	55 717 348
3	ОЩАДБАНК	59 019 133	16 626 329	42 392 804
4	РАЙФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	55 100 385	6 441 276	48 659 109
5	УКРСИББАНК	46 128 187	4 855 443	41 272 744
6	УКРСОЦБАНК	41 603 497	6 570 187	35 033 310
7	ПРОМИНВЕСТ-БАНК	34 612 855	4 589 742	30 023 113
8	ВТБ БАНК	33 144 592	4 343 421	28 801 172
9	АЛЬФА-БАНК	26 594 816	3 121 193	23 473 623
10	ОТП БАНК	24 681 819	3 436 974	21 244 845

Источник: Национальный банк Украины

# ВПРОВАДЖУЮЧИ КОНЦЕПЦІЮ ЕКОЛОГІЧНО ЧИСТОГО АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА



\* ВАШ УСПІХ – НАША СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ



[www.thecleanenergyleader.com](http://www.thecleanenergyleader.com)

## ІНОВАЦІЙНІ, ПРОДУКТИВНІ ТА БЕЗПЕЧНІ ДЛЯ ДОВКІЛЛЯ РІШЕННЯ ДЛЯ АГРАРІЇВ УСЬОГО СВІТУ

Отримавши 2006 року титул Clean Energy Leader за активну пропаганду відновлюваних видів пального, систем зниження шкідливих викидів та технологій сталого сільського господарства, компанія New Holland пропонує аграріям сьогодення та майбутнього щонайширший вибір доступних рішень для поліпшення ефективності та продуктивності виробництва, які при цьому є безпечними для довкілля.

### NH<sup>2</sup>™

Перший та єдиний у своєму роді трактор з водневим двигуном у поєданні з енергонезалежним господарством прокладе шлях до сільськогосподарського виробництва, повністю вільного від шкідливих викидів

Із запитаннями та пропозиціями звертайтесь до Представництва CNH Services srl в Україні:  
тел. +38 (044) 220 13 66  
[www.newholland.com](http://www.newholland.com)



### 3. Сельское хозяйство Украины

#### 3.1. Сельскохозяйственное производство

##### 3.1.1. Общее описание

За последнее десятилетие в сельскохозяйственном производстве Украины произошли значительные изменения. Наращивание интенсивности производства, переориентация на более прибыльные виды продукции, завоевание позиций на экспортных рынках, развитие агрохолдингов, привлечение инвестиций на международных фондовых рынках – все это сделало сельское хозяйство Украины наиболее привлекательной отраслью экономики страны.

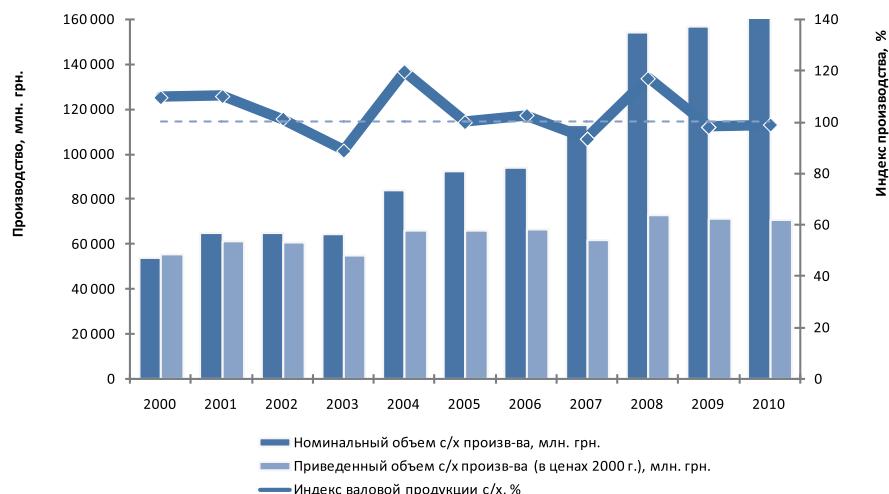


Рис. 3.1. Валовое сельскохозяйственное производство Украины.

Источник: Госстат Украины.

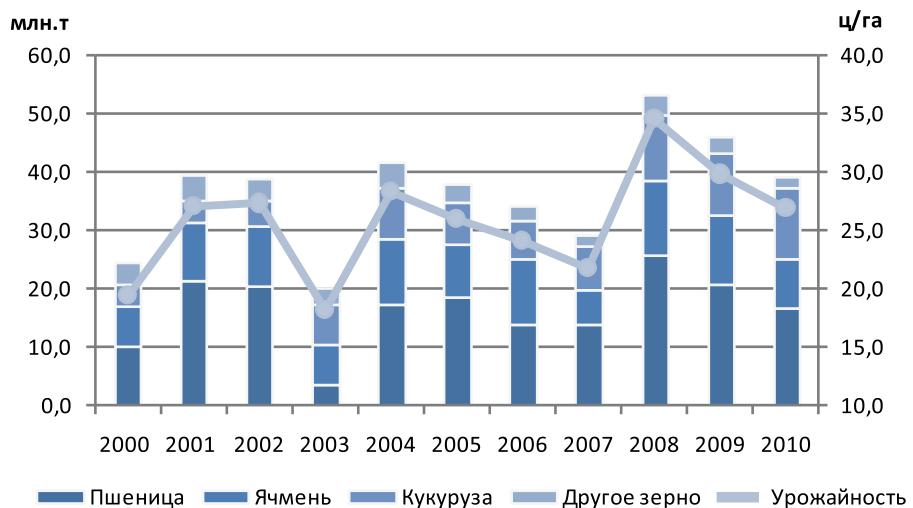
Наиболее красноречиво развитие сельского хозяйства демонстрирует рост реального объема сельскохозяйственного производства с 2000 года Украины на 27% без увеличения посевных площадей (Рис. 3. 1.). В то же время низкая продуктивность, устаревшая материально-техническая база и технологии, недостаток и высокая стоимость финансовых ресурсов, неэффективность менеджмента, отсутствие прогнозированной государственной аграрной политики не дают отрасли возможности расти стабильно высокими темпами.

##### 3.1.2. Растениеводство

###### Зерновые

Основу отрасли растениеводства Украины формируют зерновые культуры, посевы которых занимали около 57% всей посевной площади в 2010 г. Валовый сбор зерна в последние годы колеблется в диапазоне 40-50 млн. т (Рис. 3. 2.). Основными зерновыми культурами являются пшеница, кукуруза и ячмень, которые обеспечивают свыше 90% всего валового сбора зерна в Украине.

В ближайшем будущем производство зерна останется основной отраслью растениеводства Украины. Реализация потенциала повышения урожайности зерновых может обеспечить в будущем валовые сборы зерновых и зернобобовых культур в объемах 70-80 млн. т. Этому также способствуют текущие тенденции отрасли: общее повышение урожайности зерновых культур, расширение площадей более урожайной кукурузы за счет площадей ячменя.

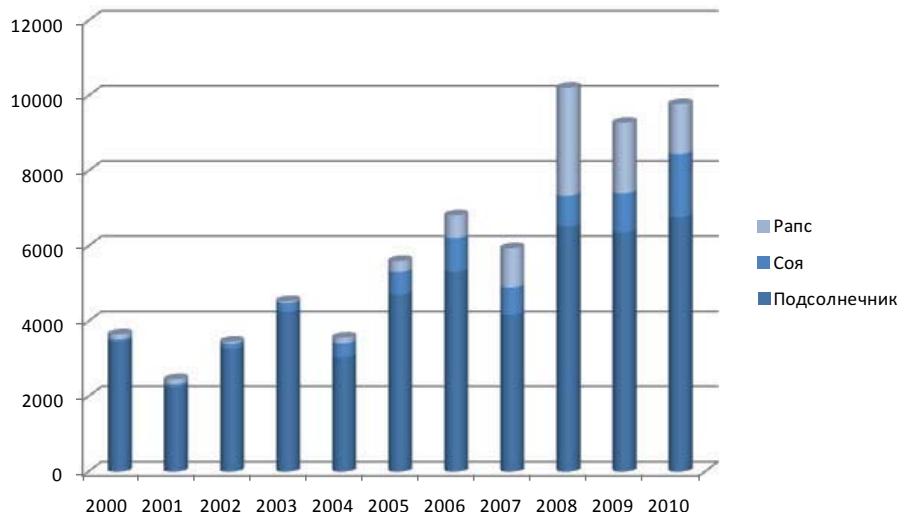


**Рис. 3.2. Валовое производство зерновых и зернобобовых культур в Украине, млн. т.**

Источник: Госстат Украины.

### Масличные

Активно расширяется в последние годы производство масличных, как за счет роста урожайности, так и за счет расширения площадей. По итогам 2010 года был произведен рекордный объем подсолнечника – 6,77 млн. т, и сои – 1,68 млн. т (Рис. 3. 3.). Основным стимулом к увеличению производства масличных культур является их высокая прибыльность.



**Рис. 3.3. Валовое производство масличных культур в Украине, млн. т.**

Источник: Госстат Украины.

Тем не менее, дальнейшее расширение площадей подсолнечника, скорее всего, будет ограничено в силу административного регулирования соотношения посевов различных культур. Соответственно производство может увеличиться лишь за счет урожайности. Посевы сои в Украине, как культуры, которая не истощает почву и имеет неплохую прибыльность, вероятнее всего, будут расширяться в последующие годы, особенно на юге Украины.

### Сахарная свекла

Немаловажной культурой для сельского хозяйства Украины также является сахарная свекла, сахар из которой практически полностью обеспе-

чиает внутренний спрос Украины. В 2011 году ожидается увеличение производства свеклы до 16-17 млн. т. по сравнению с предыдущими годами (Рис. 3. 4.) посредством расширения площадей под ней до 550 тыс. га.

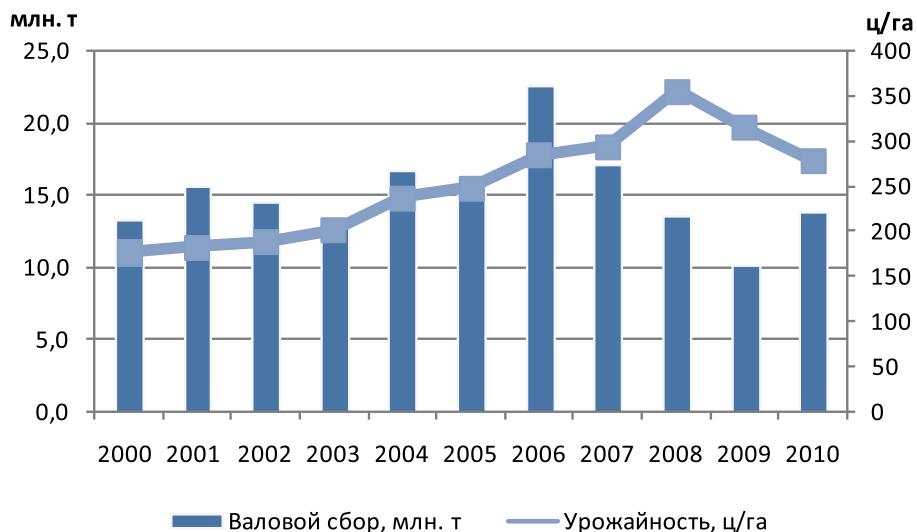


Рис. 3.4. Валовое производство сахарной свеклы в Украине, млн. т.

Источник: Госстат Украины.

Неконкурентоспособность сахарной свеклы по сравнению с тростником отсекает возможность выгодного экспорта украинского сахара на внешние рынки, поэтому производство сахарной свеклы и сахара как конечного продукта будет ориентироваться преимущественно на внутренний рынок.

### Картофель

Производство картофеля в Украине имеет значительные объемы (18-20 млн. тонн в год), однако эта отрасль на 98% сконцентрирована в частных хозяйствах населения. Для сельхозпредприятий картофелеводство пока не является приоритетной отраслью. Практически та же ситуация наблюдается и в овощеводстве: 80% овощей производится личными крестьянскими хозяйствами. Однако существует тенденция к наращиванию картофеле- и овощеводства у крупных сельхозпредприятий благодаря повышению прибыльности этих направлений агробизнеса.

### **3.1.3. Животноводство**

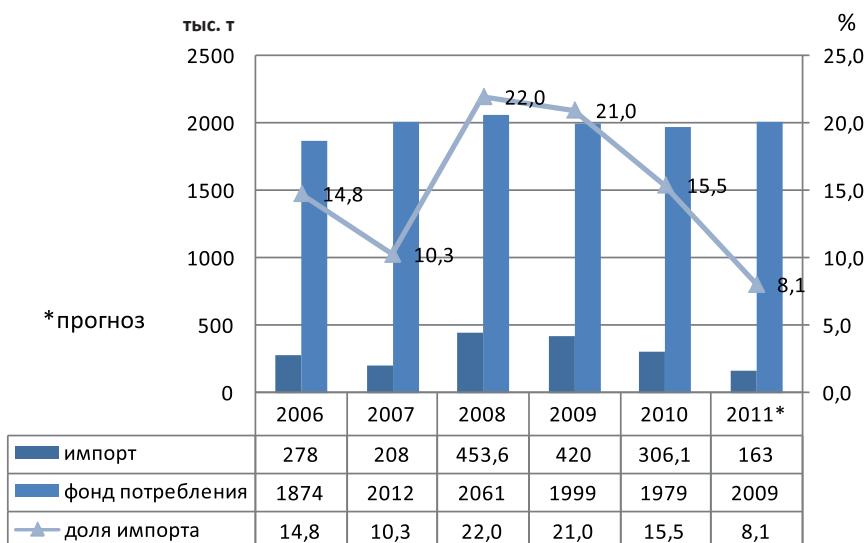
#### Мясной сектор

Снижение рентабельности производства всех видов мяса, которое ожидается в 2011 году в связи с существенным подорожанием кормовой составляющей, повлечет снижение темпов роста производства и дальнейшее перераспределение рынка. Так, по предварительным расчетам, рост производства мяса в 2011 году составит около 3-4%, тогда как годом ранее этот показатель достигал 7%. Согласно расчетам УКАБ, производство мяса в 2011 году составит 1930 тыс. тонн в убойном весе, причем доля мяса птицы возрастет до 56%, а доля говядины сократится до 12% от общего производства мяса. В общей структуре рынка неизменной останется лишь доля свинины – 32%. Другие виды мяса в структуре производства занимают менее 1%.

Учитывая низкий уровень платежеспособности на внутреннем рынке и высокую себестоимость производства основных видов мяса, активное развитие будет наблюдаться в крупных вертикализованных компаниях, доля которых продолжает увеличиваться в общей структуре. Если еще несколькими годами ранее подобные компании были типичны лишь для птицеводства, то с 2008-2009 гг. началось активное формирование агрохолдингов со свиноводческим уклоном.

Что касается скотоводства, то несмотря на установившийся в 2011 году высокий уровень закупочных цен на живой скот, отрасль продолжает пребывать в упадке, что подтверждается ежемесячным сокращением поголовья крупного рогатого скота.

В целом же, при относительно сформированном объеме потребления мяса на внутреннем рынке, наблюдается устойчивая тенденция к сокращению импорта и замене его мясом отечественного производства.

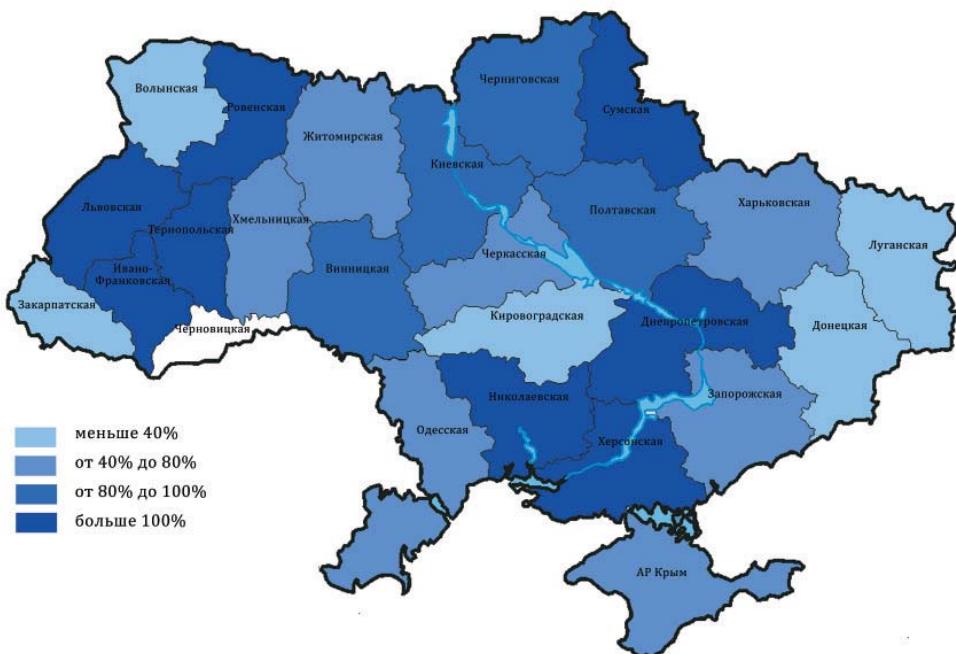


**Рисунок 3.5. Доля импорта в фонде потребления мяса**

Источник: собственные расчеты на основе данных Госстата

#### Молочный сектор

Вот уже на протяжении многих лет непрекращающийся нисходящий тренд в молочном секторе – как по поголовью молочных коров, так и по производству молока – привел к тому, что с каждым годом дефицит молочного сырья стал проявляться все реальнее. Хотя, если исходить из официальных данных Госстата по общему производству молока в частных хозяйствах населения и сельхозпредприятиях и сопоставить их с объемами промышленной переработки в разрезе регионов, все регионы являются профицитными. Но в некоторых областях, в частности, в Николаевской, Херсонской, Киевской, Черкасской, Полтавской и Сумской возможна более острая конкуренция за молоко-сырье, так как доля поставок на переработку от общего производства составляет около 60%. Если же рассматривать производство и переработку молока от сельхозпредприятий, учитывая тенденцию к постоянно возрастающим объемам поставок именно от этой группы производителей и ее перспективность, то в определенных регионах спрос на молоко от сельхозпредприятий существенно превышает объемы производства (Карта 1).



**Карта 1. Доля молока, поступившего на переработку от сельхозпредприятий, % в общем производстве, 2010 г.**

При этом в сельхозпредприятиях также происходят существенные структурные изменения. Так, в группе предприятий с производством до 2 тыс. тонн в год наблюдается снижение производства молока, тогда как в более крупных хозяйствах повышение производства составляло около 8%, что, правда, не позволяет в полной мере компенсировать уменьшение производства молока в предыдущей группе производителей.

**Таблица 3.1. Группирование предприятий в зависимости от объемов производства молока, т/год**

	Количество предприятий	Производство молока, всего, тыс. т	Доля группы в общем производстве молока	Рост / снижение производства молока в среднем по группе, %
<b>Предприятия, всего</b>	4294	2226		
<b>с производством, т</b>				
<b>менее 2000,0 т</b>	4009	1230,7	55%	-11%
<b>от 2000,1 и более</b>	285	995,6	45%	8%

Источник: расчеты УКАБ на основе данных Госстата

Стоит отметить, что по результатам исследования УКАБ “Крупнейшие животноводческие холдинги Украины: развитие и перспективы”, в 2010 г. в Украине, без учета крупных и средних независимых производителей<sup>3</sup>, насчитывалось 22 агрохолдинга, объемы производства молока в каждом из которых за год превысили 5 тыс. тонн. Их доля в общем объеме

<sup>3</sup> Под крупными и средними производителями понимаются предприятия, объемы валовых надоев молока в которых превышают 10 и 5 тыс. тонн за год, соответственно.

производства молока в сельхозпредприятиях составила 18,1%. Кроме того, помимо предприятий, входящих в состав агрохолдингов, еще 30 независимых производителей окончили 2010 г. с аналогичными производственными показателями. Их доля на рынке составляла чуть более 13%. Таким образом, тенденция к укрупнению в последние несколько лет остается неизменной.

Среди позитивных тенденций стоит также отметить повышение объемов молока класса «экстра» от сельхозпредприятий - до 7,4% в первом квартале 2011 года в сравнении с 4% в 2010 г., но основная часть поступает высшим (35,1%) и первым (53,8%) сортами. При этом от хозяйств населения молоко поступает в основном вторым сортом (63%) и лишь менее 1% засчитывается высшим сортом.

Отсутствие долгосрочной стратегии развития молочного сектора, производства молока и соответственно отсутствие действенных государственных программ, направленных на реализацию данной стратегии в сочетании с нестабильностью цен, отсутствием долгосрочных контрактов, низкой культурой их исполнения подталкивают ведущих переработчиков склоняться в сторону инвестиций в производство молока. При этом речь идет не только о распространенной предоплате, предоставлении беспроцентных кредитов, компенсации процентных ставок, но и об инициации строительства новых животноводческих комплексов, создании обслуживающих кооперативов в частном секторе и прочих подобных проектах.

### Точка зрения



#### **Антон Яковенко, Генеральный директор компании ТЕРРА ФУД**

За относительной короткий период деятельности (создана в 2006 году) компания ТЕРРА ФУД стала ключевым игроком на рынках молочных и мясных продуктов питания. ТЕРРА ФУД – это интегрированный производственно-торговый холдинг, в состав которого входят 10 перерабатывающих предприятий мясомолочного направления в Украине, производственная площадка в России, агрокомплекс «Зеленая Долина».

Холдинг является абсолютным лидером на рынке спредов Украины и одним из основных производителей твердых сыров (9% внутреннего рынка). Производственные мощности холдинга позволяют изготавливать в год более 77 тыс. тонн масла и спредов, более 20 тыс. тонн сыра, более 55 тыс. тонн цельномолочной продукции и более 35 тыс. тонн мясных и колбасных изделий.

Доля холдинга на рынке цельномолочной продукции за полтора года выросла с 0% до 3%. Соответственно растут и объемы выручки. В ближайших планах компании развитие сегмента продукции из цельного молока до 5-6% рынка.

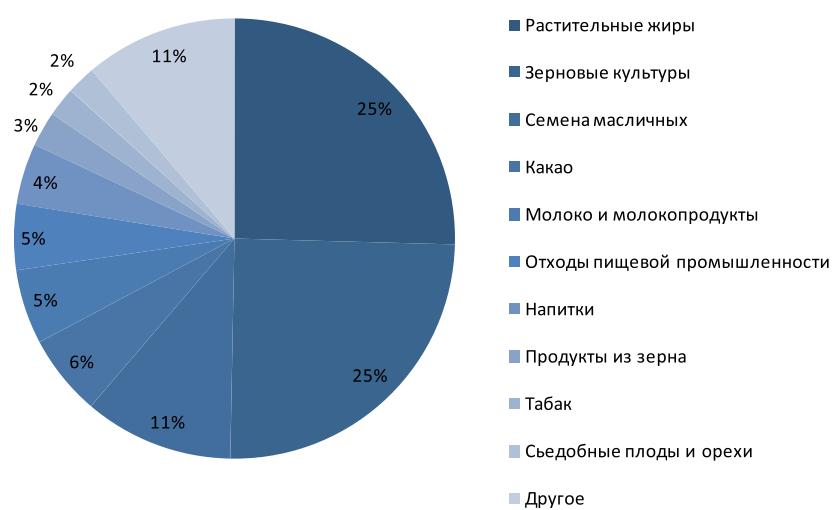
Продукты питания, изготовленные на предприятиях ТЕРРА ФУД, успешно экспортируются в страны СНГ и дальнего зарубежья. Компания развивает известные потребителю торговые марки: Тульчинка, Premialle, Біла лінія и др.

Предприятия холдинга имеют сертифицированную систему менеджмента качества ISO 9001 и систему менеджмента безопасности ISO 22 000, систему менеджмента окружающей среды ISO 14001.

### 3.2. Внешняя торговля

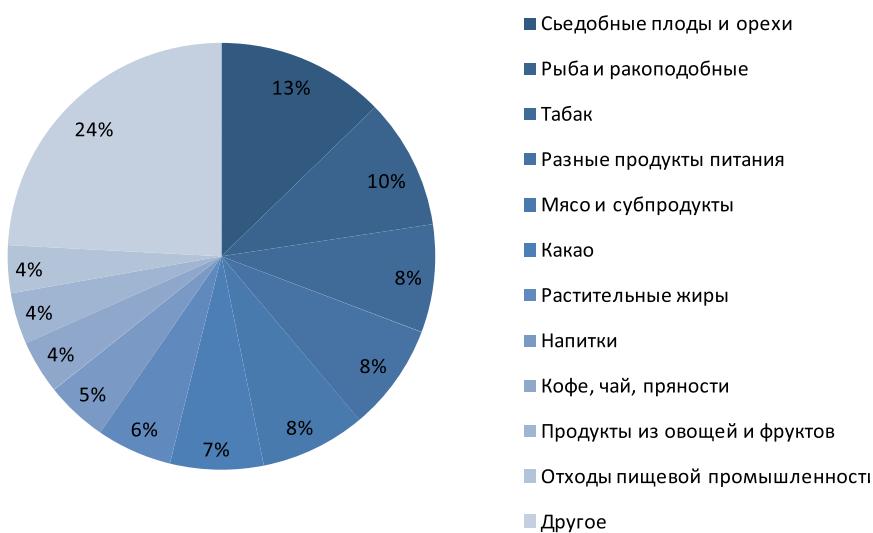
Структура внешней торговли Украины еще раз подтверждает важность агропромышленного сектора для экономики страны – 19,3% экспорта приходилось на сельскохозяйственную продукцию и продукты питания в 2010 году. Хотя Украина экспортирует сельхозпродукцию на все континенты, главными торговыми партнерами являются страны Европейского союза, СНГ, и Ближнего Востока. Со странами СНГ действуют соглашения о свободной торговле, а с ЕС ведутся переговоры о создании зоны свободной торговли, которые, как ожидается, успешно завершаются в 2011 году.

Структура международной торговли агропромышленной продукцией Украины представлена на рисунках 3.6 и 3.7. Объем экспорта за 2010 год составил \$9919 млн., а импорта - \$5763 млн.



**Рисунок 3.6. Структура экспорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания в 2010 г., %**

Источник: Госстат Украины.



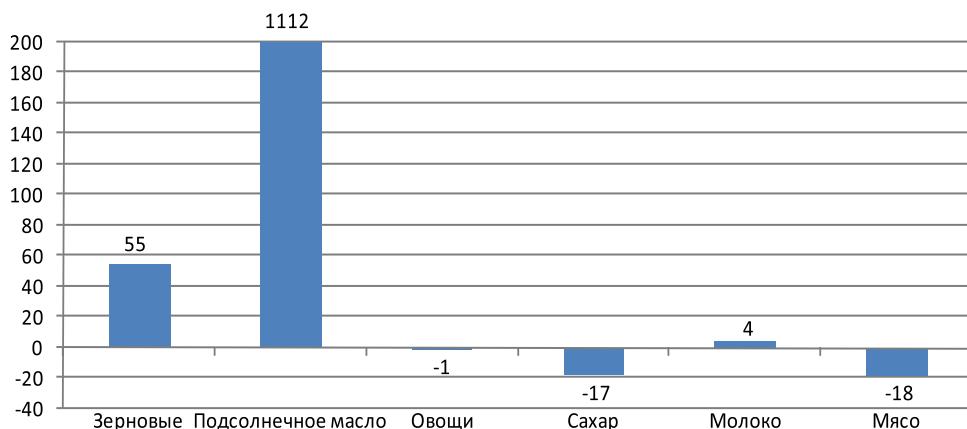
**Рисунок 3.7. Структура импорта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания в 2010 г., %**

Источник: Госстат Украины.

Несмотря на значительное уменьшение экспорта зерновых (31%) в 2010 году по сравнению с предыдущим годом (ввиду снижения урожая и квотирования экспорта зерна), объемы агропромышленного экспорта в целом возросли на 4% за тот же период. Больше всего возросли поставки растительных жиров – на 46%, что «компенсировало» ограничения на экспорт зерновых. Также существенно вырос экспорт молока и молокопродуктов – на 37%.

Степень зависимости украинского рынка от международной торговли представлена на рисунке 3.8. Как мы видим, рынки зерновых и масличных существенно зависят от спроса со стороны мирового рынка. От импорта пока зависит рынок сахара.

Другая ситуация на рынке мяса: согласно исследованию УКАБ «Крупнейшие животноводческие холдинги: развитие и перспективы», Украина может оказаться полностью независимой от импорта мяса птицы уже в трехлетней перспективе. Спрос на молочные продукты и овощи также удовлетворяется преимущественно отечественными производителями.



**Рисунок 3.8. Доля нетто торговли по отношению к внутреннему потреблению в 2010 году, % («+» - чистый экспорт, «-» - чистый импорт)\*.**

Источник: расчеты УКАБ

Говоря об отдельных товарных позициях, следует отметить, что в текущем маркетинговом году Украина осталась на той же позиции по экспорту кукурузы – 4 место в мире, но уступила лидерство по экспорту ячменя и является третьим крупнейшим поставщиком данного продукта на мировой рынок (Таблица 3.2). Кроме того, Украина опустилась со второй на третью позицию по экспорту рапса, пропустив вперед Австралию.

Уже традиционно Украина является безоговорочным лидером по поставкам подсолнечного масла на внешние рынки и в этом году разделила первенство по экспорту семян подсолнечника с ЕС. Что касается животноводческой продукции, то значительные объемы для экспорта предоставляет только сырьевая промышленность.

**Таблица 3.2. Экспорт продуктов в 2010/11\* маркетинговом году (в разрезе основных экспортеров, тыс. тонн)**

Кукуруза		Ячмень		Рапс	
Страна	Объем	Страна	Объем	Страна	Объем
США	<b>48262</b>	Австралия	<b>4700</b>	Канада	<b>7050</b>
Аргентина	<b>14500</b>	ЕС-27	<b>4500</b>	Австралия	<b>1500</b>
Бразилия	<b>8500</b>	Украина	<b>2500</b>	Украина	<b>1410</b>
Украина	<b>6000</b>	Канада	<b>1300</b>	США	<b>262</b>
Индия	<b>2400</b>	Аргентина	<b>1100</b>	ЕС-27	<b>220</b>

Подсолнечник		Подсолнечное масло		Сыр	
Страна	Объем	Страна	Объем	Страна	Объем
Украина	<b>400</b>	Украина	<b>2500</b>	ЕС-27	<b>580</b>
ЕС-27	<b>400</b>	Аргентина	<b>950</b>	Новая Зеландия	<b>285</b>
Китай	<b>160</b>	ЕС-27	<b>160</b>	Австралия	<b>165</b>
США	<b>159</b>	Российская Федерация	<b>150</b>	США	<b>163</b>
Молдова	<b>100</b>	Боливия	<b>136</b>	Украина	<b>85</b>
Аргентина	<b>50</b>	Турция	<b>80</b>	Аргентина	<b>45</b>

\* - прогноз.

Источник: FAS USDA

### 3.3. Налогообложение<sup>4</sup>

BEITEN BURKHARDT

#### 3.3.1. Вопросы налогообложения в отношении землепользования

##### Плата за землю

Налоговый кодекс, начиная с 1 января 2011 года заменил Закон Украины «О плате за землю» № 2536 от 3 июля 1992 года (далее – «Закон о плате за землю»).

Одно из главных изменений, введенных Налоговым кодексом в отношении платы за землю, является четкое определение базы для расчета налога, а именно:

- для оцененной земли – нормативная денежная оценка участка, в том числе и с применением коэффициентов для индексации оценки земли;
- для земельных участков без оценки – размер земельного участка.

##### Ставки налога для сельскохозяйственных земель

Налоговый кодекс устанавливает также четкие положения по определению ставок земельного налога:

- для сельскохозяйственных земель (пашня, земля под сенокосы, пастбища) – 0.1% от нормативной оценки такого участка;
- для земель, которые используются под многолетними растениями – 0.03% от нормативной оценки такого участка.

За сельскохозяйственные угодья, предоставленные в установленном порядке и используемые по целевому назначению независимо от того, к ка-

<sup>4</sup> Данный подраздел подготовлен компанией BEITEN BURKHARDT (01054, г. Киев, ул. Тургеневская, 38, [www.beitenburkhardt.com](http://www.beitenburkhardt.com)).

## НАШИ КЛИЕНТЫ:

*Пашут землю,  
Растят пшеницу,  
Хранят зерно,  
Сбивают масло,  
Пекут хлеб,  
Привозят фрукты,  
Торгуют продуктами,  
Разводят скот,  
Убирают урожай.*

*И делают много другой работы.  
А мы помогаем пунктуальным советом.*

*Когда наша помощь понадобится Вам?*

**BEITEN BURKHARDT**

НЕМЕЦКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА В УКРАИНЕ

УЛ. ТУРГЕНЕВСКАЯ 38 · 01054 КИЕВ · УКРАИНА  
ТЕЛ.: +380 44 4940400 · ФАКС: +380 44 4940401  
BBLAW-KIEW@BBLAW.COM

**WWW.BEITENBURKHARDT.COM**

кой категории земель они относятся, налог оплачивается исходя из вышеуказанных ставок.

Следует отметить, что Налоговый кодекс предусматривает льготы по уплате земельного налога для отдельных категорий граждан и юридических лиц. К таким лицам, например, относятся опытные хозяйства научно-исследовательских учреждений и образовательных заведений сельскохозяйственного профиля и профессионально-технических училищ, а также собственники земельных участков (паев) и землепользователи при условии передачи земельного участка (пая) в аренду плательщику фиксированного сельскохозяйственного налога на период действия такого фиксированного сельскохозяйственного налога.

Кроме того, земельный налог не уплачивается за:

- сельскохозяйственные угодья зон радиоактивно-загрязненных территорий, и химически зараженных сельхозугодий;
- земли сельского хозяйства, которые пребывают во временной консервации или в стадии сельскохозяйственного освоения;
- земельные участки государственных сортоселекционных станций и участков, которые используются для испытаний сельскохозяйственных культур;
- земельные участки сельскохозяйственных предприятий всех форм собственности и фермерских хозяйств, занятые молодыми садами, ягодниками и виноградниками до вступления их в пору плодоношения, а также гибридными насаждениями, генофондовыми коллекциями и рассадниками многолетних плодовых насаждений.

#### Аренда земли

Как и ранее арендная плата уплачивается на основании договора аренды, при этом Налоговый кодекс устанавливает, что минимальный размер арендной платы для земель сельскохозяйственного назначения не может быть меньше размера земельного налога, который установлен Кодексом (т.е. 0,1% от нормативной оценки земельного участка).

#### **3.3.2. Налогообложение предприятий сельскохозяйственной отрасли**

Для поддержки аграрного сектора экономики и для уменьшения налогового давления на сельскохозяйственных товаропроизводителей законодательством предусмотрены специальные режимы налогообложения для предприятий сельскохозяйственной отрасли:

- возможность использовать альтернативную систему налогообложения — фиксированный сельскохозяйственный налог, который лучше всего учитывает специфику сельскохозяйственной деятельности;
- специальный режим налогообложения НДС;
- освобождение от налогообложения налогом на добавленную стоимость ряда операций по поставке зерновых и технических культур.

С принятием Налогового кодекса Украины, который вступил в силу с 1 января 2011 года (кроме отдельных частей, которые вступают в силу позже) фундаментальных изменений в порядке налогообложения предприятий сельскохозяйственной отрасли и использования специальных налоговых режимов не произошло. Рассмотрим более детально порядок использования специальных режимов налогообложения в свете нового Налогового кодекса Украины.

### Фиксированный сельскохозяйственный налог

Под фиксированным сельскохозяйственным налогом понимают налог, который взимается с единицы земельной площади в процентах ее нормативной денежной оценки и уплата которого заменяет уплату следующих налогов и сборов:

- налога на прибыль предприятий, включая авансовый взнос при выплате дивидендов;
- земельного налога, но только за земли, которые используются для ведения сельскохозяйственного товаропроизводства;
- сбора за специальное использование воды;
- сбора за осуществление некоторых видов предпринимательской деятельности (в части осуществления торговой деятельности).

Все прочие налоги и сборы уплачиваются плательщиком фиксированного сельскохозяйственного налога на общих основаниях в соответствии с Налоговым кодексом Украины, а единый социальный взнос на социальное страхование – в соответствии с Законом Украины «О сборе и учете единого взноса на общеобязательное государственное социальное страхование».

Объектом налогообложения фиксированным сельскохозяйственным налогом являются следующие сельхозугодия, находящиеся в собственности сельскохозяйственного товаропроизводителя либо предоставленные ему в пользование, в том числе на условиях аренды:

- Пашни;
- Сенокосы;
- Пастбища;

**Таблица 3.3. Плательщики фиксированного сельскохозяйственного налога**

<b>Кто может быть платильщиком фиксированного сельскохозяйственного налога?</b>	<p>Предприятия, у которых выполняются следующие условия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Производят сельхозпродукцию и/или выращивают и вылавливают рыбу в озерах, прудах или водохранилищах, перерабатывают эту продукцию на собственных или арендованных мощностях, в том числе свое производственное сырье на давальческих условиях, осуществляет операции по поставке сельхозпродукции и/или рыбы;</li> <li>• Имеют сельхозугодия (собственные или арендованные);</li> <li>• Доля сельхозтоваропроизводства за предыдущий год равна или превышает 75%.</li> </ul> <p>Доля сельскохозяйственного производства – удельный вес дохода сельскохозяйственного товаропроизводителя, полученного от реализации сельскохозяйственной продукции собственного производства и продуктов её переработки, в общей сумме его дохода</p>
<b>Кто не может быть платильщиком фиксированного сельскохозяйственного налога?</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предприятия, которые свыше 50% дохода получили от продажи декоративных растений, диких животных и птиц, меховых изделий и меха;</li> <li>• Предприятия, которые производят или продают подакцизные товары (исключение-продажа виноградных виноматериалов предприятиями первичного виноделия);</li> <li>• Предприятия, которые на день представления документов для приобретения статуса плательщика имеют налоговый долг (недоимку), за исключением безнадежного налогового долга (недоимки), возникшего в результате действия обстоятельств непреодолимой силы (форс-мажорных обстоятельств)</li> </ul>

- Многолетние насаждения;
- Земли водного фонда (внутренние водоемы, озера, пруды, водохранилища).

Базой налогообложения фиксированным сельскохозяйственным налогом является нормативная денежная оценка одного гектара сельскохозяйственных угодий, проведенная по состоянию на 1 июля 1995 года<sup>5</sup>.

Ставки фиксированного сельскохозяйственного налога установлены в процентах к базе налогообложения для одного гектара сельскохозяйственных угодий и/или земель водного фонда в зависимости от категории (типа) земель и их расположения.

**Таблица 3.4. Ставки фиксированного сельскохозяйственного налога**

Виды земельных участков	Ставки фиксированного сельскохозяйственного налога (в % к нормативной денежной оценке)		
	общие	в горных зонах и на полесских территориях	для закрытого грунта
Пашни, сенокосы и пастбища	0,15	0,09	1,0
Многолетние насаждения	0,09	0,03	-
Земли водного фонда	0,45	-	-

Базовым отчетным периодом для целей фиксированного сельскохозяйственного налога является календарный год. Начисление налога производится самостоятельно по состоянию на 1 января текущего года.

Начисленная сумма налога разбивается по кварталам следующим образом:

- I и II кварталы – по 10%;
- III квартал – 50%;
- IV квартал – 30%.

Квартальные суммы налога делят на три равные части и уплачивают ежемесячно на соответствующий счет местного бюджета по месту расположения земельного участка.

#### Специальный режим налогообложения налогом на добавленную стоимость (действует до 1 января 2018 года)

Предприятие, осуществляющее деятельность в сфере сельского, лесного хозяйства и рыболовства может избрать специальный режим налогообложения налогом на добавленную стоимость при условии соответствия следующим критериям:

- Основной деятельностью предприятия является поставка изготовленных (предоставленных) сельскохозяйственных товаров (услуг) на собственных или арендованных производственных мощностях, а также на давальческих условиях;
- Удельный вес сельскохозяйственных товаров/услуг составляет не менее 75% стоимости всех товаров/услуг, поставленных на протяжении предыдущих 12 последовательных отчетных налоговых периодов в совокупности.

Сельхозпредприятие, в случае избрания специального режима налогообложения, открывает на протяжении одного отчетного (налогового) периода специальный счет (текущий счет со специальным режимом использования) в порядке, установленном НБУ, при условии подачи удостоверенной органом государственной налоговой службы копии

<sup>5</sup> Налоговым кодексом индексация для целей фиксированного сельскохозяйственного налога не предусмотрена.

свидетельства о регистрации предприятия как субъекта специального режима налогообложения.

Сумма налога на добавленную стоимость, подлежащая уплате по операциям по поставке изготовленных сельхозтоваров на собственных производственных мощностях, а также на давальческих условиях (за некоторыми исключениями), перечисляется сельхозпредприятиями с текущего счета на указанный специальный счет.

Сумма налога на добавленную стоимость, зачисленная на специальный счет, используется предприятием для компенсации суммы налога, уплаченного предприятием на стоимость производственных факторов, а при наличии остатка – для других производственных целей.

**Освобождение от обложения налогом на добавленную стоимость операций по поставке зерновых и технических культур**

Начиная с 1 января 2011 года и до 1 января 2014 года, освобождаются от налогообложения налогом на добавленную стоимость следующие операции: Поставка на таможенной территории Украины зерновых культур товарных позиций 1001-1008 (кроме товарной позиции 1006 и товарной подкатегории 1008 10 00 00), технических культур товарных позиций 1205 и 1206, кроме их первой поставки сельскохозяйственными предприятиями-производителями указанных товаров, а также поставки древесины товарных позиций 4401, 4403, 4404 (согласно УКТ ВЭД).

**Точка зрения**



***Мейвес Брауэр, Советник по сельскому хозяйству, Посольство Королевства Нидерландов в Украине***

Нидерланды всемирно известны своими мельницами и тюльпанами, но у моей страны есть намного больше причин для гордости. Голландцы делают большой вклад в разработку инструментов для решения основных глобальных проблем. Например, Нидерланды являются вторым по величине экспортёром аграрной продукции и одним из мировых лидеров по технологиям производства продукции продовольствия и цветов, находятся вне конкуренции в сферах геномики, производства функциональных продуктов питания, селекции и исследований в пищевой и цветоводческой отраслях. Нидерланды имеют отличную репутацию в отношении производства овощной и плодово-овощной продукции, являясь одним из крупнейших игроков на мировом рынке. Ежегодно в Амстердаме, столице Нидерландов, проводится выставка Horti Fair. В международной перспективе – это одна из наиболее совершенных и посещаемых выставок в отрасли плодоовощеводства, а акцент на производителей и предпринимателей делает ее передовой платформой для внедрения новых продуктов и услуг, обмена знаниями.

Мы являемся лидерами в инновационных технологиях хранения и транспортировки, картофель и лук теперь могут храниться до шести месяцев без потери качества. Широкое использование этих технологий существенно улучшило процессы поставки продуктов питания во многих странах мира, включая Украину.

Еще одним фактором, который всесторонне влияет на современного потребителя, является устойчивость развития. Производственные процессы должны максимально соответствовать нормам устойчивого развития, и поэтому в Нидерландах особое внимание уделяется энергоэффективности и минимизации отходов пищевой промышленности. Цепочка поставок агропродовольственной продукции охватывает профессиональных поставщиков семенного и посадочного материала, сельскохозяйственной техники, систем климат-контроля, охлаждения и заморозки, складской логистики, транспортных систем, сортировочного, упаковочного и другого оборудования, в частности тепличного.

### 3.4. Государственная поддержка<sup>6</sup>

BEITEN BURKHARDT

Помимо налогового стимулирования, в Украине с 2001 года действует специальный закон о государственной поддержке сельского хозяйства, последняя редакция которого была принята в 2004 году под №1877, а затем несколько раз дополнена (далее - Закон №1877); закон вобрал в себя основные направления и виды государственной поддержки, стимулирования производства сельскохозяйственной продукции и развития аграрного рынка.

Закон №1877 отводит государству следующие функции воздействия на сельское хозяйство и аграрный рынок в Украине<sup>7</sup>:

- регулирование цен на некоторые виды сельскохозяйственной продукции;
- регулирование рынка сельскохозяйственного страхования;
- введение, по решению Кабинета Министров, залоговых закупок зерна, которое является объектом государственного ценового регулирования;
- предоставление кредитных субсидий;
- предоставление бюджетных дотаций производителям продукции животноводства.

Меры государственной поддержки сельскохозяйственного производителя включают:

- выделение бюджетных субсидий из расчета на единицу обрабатываемых угодий;
- частичную бюджетную компенсацию стоимости высеванных высокоре- продуктивных семян сельскохозяйственных культур;
- реализацию целевых государственных программ повышения плодоро- дия грунтов, борьбы с вредителями и болезнями сельскохозяйственных культур и животных, ведения сельского хозяйства на загрязненных ра- диацией территориях;
- организацию форвардных закупок зерна на организованном аграрном рынке;
- частичное возмещение затрат на строительство и реконструкцию жи- вотноводческих ферм и приобретение техники для сельскохозяйствен- ного производства;
- удешевление стоимости средств идентификации и регистрации сель- скогохозяйственных животных;
- компенсацию сельскохозяйственным товаропроизводителям стоимо- сти построенных и реконструированных объектов социально-культур- ного назначения в сельской местности.

В государственном бюджете на 2011 год заложены средства не на все виды государственной поддержки сельскохозяйственного производ- ства из выше перечисленных. Мероприятия, для которых предусмотрено финансирование в 2011 году, рассмотрены ниже.

#### Удешевление кредитов предприятий агропромышленного комплекса

Агропромышленные предприятия имеют возможность получить частич-

<sup>6</sup> Данный подраздел подготовлен в сотрудничестве с компанией BEITEN BURKHARDT (01054, г. Киев, ул. Тургеневская, 38, [www.beitenburkhardt.com](http://www.beitenburkhardt.com)).

<sup>7</sup> Особенности государственного регулирования рынков агропродукции и сферы землепользования более детально опи- саны в исследованиях УКАБ «Крупнейшие животноводческие холдинги Украины: развитие и перспективы», «Крупнейшие аграрные компании Украины: на пороге реструктуризации» и «Рыночная стоимость пахотных земель в Украине».

ную компенсацию текущей процентной ставки по кредитам и займам в национальной и иностранной валюте, на что в текущем бюджетном году предусмотрено выделить до 531,4 миллиона гривен. Порядок использования таких средств определен Постановлением Кабинета Министров Украины №794 от 11.08.2010 (с последующими изменениями) (далее Постановление №794) и предусматривает такую субсидию:

- не более двойной учетной ставки Национального банка Украины, действовавшей в момент начисления процентов для кредитов в гривнах. С августа 2010 года учетная ставка НБУ составляет 7,75%;
- не более 10 процентов годовых по кредитам в иностранной валюте.

Следует подчеркнуть, что поддержка по кредитам 2007 – 2009 гг. осуществляется независимо от эффективной ставки по заключенным договорам, и лишь по кредитам 2010-2011 года дотация может быть выделена лишь по тем договорам, где ставка не превышает установленный уровень.

Кредиты, на которые распространяется поддержка, классифицированы на:

- краткосрочные (до 12 месяцев) 2010–2011 гг.;
- среднесрочные (до 36 месяцев) 2008–2011 гг.;
- долгосрочные (свыше 36 месяцев), 2007-2011 гг.

При этом, что важно отметить, что и далее по тексту в число кредитов входят заимствования, реструктуризованные в 2010 году.

При определении расходов, которые государство желает поддержать, наряду с «агропредприятиями» (в т.ч. хозяйствами высших учебных аграрных заведений), выделены следующие специальные категории:

- комплексы животноводства и птицеводства;
- рыбные и рыболовецкие предприятия;
- сахарные заводы;
- хлебозаготовительные и консервные предприятия;
- хлебопекарские предприятия;
- ГАК «Хлеб Украины» и ее дочерние предприятия;
- оптовые рынки сельхозпродукции.

Постановление №794 выделяет приоритетные сферы расходов (подлежащие компенсации) для сельскохозяйственных предприятий, при этом поддержка 2011 года по кредитам выданным предприятию, например, в 2007 и 2010 годах может существенно разниться.

Решение о компенсации выносит комиссия Министерства аграрной политики и продовольствия Украины, а предварительный отбор проводят конкурсные комиссии в каждом из регионов (областях, АР Крым, гг. Киеве и Севастополе).

Необходимо также добавить, что выделенных в бюджете средств в последние годы не хватает на полноценное удовлетворение заявок всех сельхозпроизводителей.

#### Дотация на животноводство

В 2011 году предусмотрено 100 миллионов гривен на дотации предприятиям, производящим продукцию животноводства. На момент подготовки материала, Кабинет Министров не утвердил порядок использования средств в текущем году. Однако соответствующее постановление

следует ожидать уже в ближайшее время. Возможно, дотацию удастся получить крупным инвесторам, сделавшим свои вложения в вертикально интегрированные хозяйства в последние несколько лет.

#### Частичная компенсация стоимости строительства новых тепличных комплексов

В государственном бюджете на 2011 год предусматривается 50 миллионов гривен на частичную компенсацию строительства новых тепличных комплексов. Порядок использования данных средств до сих пор не установлен.

#### Обновление основных средств сельскохозяйственными кооперативами

В 2011 году будет выделено 5 миллионов гривен на поддержку сельскохозяйственных кооперативов; Кабинет Министров Украины своим Постановлением №272 от 9 марта 2011 года утвердил порядок использования этих средств.

Кооперативу, прошедшему конкурс, могут возместить до 90% стоимости техники без учета сумм налога на добавленную стоимость, при условии предварительной оплаты кооперативом поставщику техники 10% ее стоимости и заключения договора с управлением агропромышленного развития соответствующего региона. Сумма в 5 млн. не является особо значимой в масштабах крупного региона, не говоря уже о стране, речь скорее идет о перевооружении нескольких (десятков) кооперативов.

#### Компенсация затрат на сельскохозяйственную технику

Бюджет 2011 года предусматривает на данные цели 10 млн. гривен (следует отметить, что в 2007-2008 годах на эти цели было предусмотрено 100 и более млн. грн). Постановление Кабинета Министров Украины №647 от 28.07.2010 с изменениями устанавливает порядок использования средств на частичную компенсацию затрат на приобретение сложной сельхозтехники отечественного производства, при этом частичная компенсация может составить до 30% стоимости сельхозтехники без учета НДС. Кандидаты на получение компенсации выбираются на конкурсной основе специально созданными комиссиями.

#### Программы поддержки специального фонда государственного бюджета

Следует отметить, что на 2011 год заложены также государственная поддержка животноводства (в размере до 2,030 млрд. гривен), 556,75 млн. гривен на закладку молодых садов, виноградников и ягодников, а также государственная поддержка развития хмелеводства (до 98,25 млн. гривен).

В конце апреля 2011 г. Кабинет министров внес изменения в порядок начисления налога на добавленную стоимость, который платится в бюджет перерабатывающими предприятиями. Соответствующее постановление (от 27 апреля № 523) было опубликовано на сайте правительства.

Порядок определяет механизм начисления НДС, который платится в специальный фонд Госбюджета перерабатывающими предприятиями всех форм собственности за реализованные ими молоко, молочное сырье и молочные продукты, мясо и мясопродукты, другую продукцию переработки животных, закупленных в живом весе (шкуры, субпродукты, мясокостная мука), в период с 1 января 2011 г. до 1 января 2015 г., а также выплаты и использования средств, которые поступили от упла-

ты налога. Действие этого Порядка не распространяется на операции по переработке сырья на давальческих условиях.

Бюджетные средства используются по бюджетной программе «Государственная поддержка отрасли животноводства» и направляются путем осуществления выплаты: дотации за реализованное перерабатывающим предприятиям молоко; частичное возмещение: стоимости закупленных племенных нетелей и коров молочного, мясного и комбинированного направления производительности; процентной ставки по кредитам, привлеченным на строительство и реконструкцию животноводческих и птицеводческих ферм и комплексов, приобретение технологического оборудования и механизмов, закупку животных и птицы; стоимости строительства и реконструкции животноводческих ферм и комплексов и предприятий по производству комбикормов, а также приобретенного оборудования и механизмов отечественного производства для животноводства и птицеводства; расходов на закупку установки индивидуального доения. Размеры выплат за счет бюджетных средств устанавливаются ежегодно, исходя из объемов соответствующих расходов Госбюджета.



Дотация за молоко предоставляется на безвозвратной основе сельскохозяйственным предприятиям и физическим лицам - производителям молока, которые произвели и продали молоко перерабатывающим предприятиям, прошли аттестацию производства молока, молочного сырья и молочных продуктов, за 1 кг молока в пересчете на базисную жирность. Дотация за молоко выплачивается перерабатывающими предприятиями, которые для получения возмещения выплаченных сумм дотаций подают Министерству аграрной политики АР Крым, главным управлением агропромышленного развития областных и управлению промышленности и агропромышленного развития Севастопольской городской госадминистрации соответствующий пакет документов, определенный постановлением №523.

Выплата возмещения стоимости коров осуществляется на безвозвратной основе по результатам конкурса субъектам хозяйствования в случае закупки ими племенных нетелей и коров молочного, мясного и комбинированного направления производительности весом не менее чем 350 кг (в 2011 г. - в размере до 3 тыс. грн. за одну голову племенной нетели (коровы) молочного, мясного и комбинированного направления производительности) на племенных заводах и в племенных репродукторах или тех, которые поставлены в режиме импорта.

Выплата предприятиям агропромышленного комплекса частичного возмещения процентной ставки по кредитам, привлеченным на строительство и реконструкцию животноводческих и птицеводческих ферм и комплексов, приобретения технологического оборудования и механизмов, закупку животных и птицы осуществляется на общих основаниях в соответствии с порядком использования средств, предусмотренных в Госбюджете для осуществления финансовой поддержки предприятий агропромышленного комплекса через механизм удешевления кредитов. Предприятия агропромышленного комплекса, которые получили такое возмещение за счет средств общего фонда Госбюджета, не имеют права на его получение за счет средств специального фонда Госбюджета.

Выплата субъектам хозяйствования частичного возмещения стоимости приобретенного оборудования и механизмов отечественного производства для животноводства и птицеводства осуществляется на безвозвратной основе по результатам конкурса в размере 30% стоимости оборудования и механизмов.

Скорее всего, не будет иметь резонанса и закладка новых садов, виноградников и ягодников – администрирование специального сбора оставляет желать лучшего. В целом, исходя из практики наполнения и расходования специального фонда бюджета, распределение данных сумм находится под большим вопросом.

### 3.5. Эффективность сельскохозяйственного производства

Несмотря на присущие аграрному бизнесу высокие риски, сельское хозяйство является одним из наиболее прибыльных видов деятельности в Украине. В 2009 году рентабельность операционной деятельности сельхозпредприятий составила 14,7 %, превысив даже показатель сектора добывчи полезных (неэнергетических) ископаемых (11,3% рентабельности).

Подкрепляет высокую привлекательность агробизнеса и доля прибыльных хозяйств данного сектора экономики Украины. Так, по результатам 2010 года более 80% сельхозпредприятий были прибыльными<sup>8</sup>, что является наилучшим показателем среди других отраслей экономики Украины (Рис. 3. 9.). Если взять последние пять лет, то доля прибыльных предприятий в сельском хозяйстве не опускалась ниже 68,7% (2006 год), то есть минимум 2/3 предприятий были рентабельными.

В разрезе отраслей сельского хозяйства очевидной является более высокая доходность растениеводства, уровень рентабельности которого в последние годы колеблется в диапазоне 10-30% (Рис. 3. 10.). Основными факторами конкурентоспособности растениеводства в Украине являются плодородные черноземные почвы, умеренный континентальный климат, низкий уровень заработных плат, наличие морских торговых портов. Животноводство же лишь в последние пару лет вышло на безубыточный уровень, да и то только по некоторым видам продукции. Низкие продуктивность животных, производительность труда, конверсия кормов, качество продукции – все это в комплексе делает украинскую продукцию животноводства не достаточно конкурентоспособной и рентабельной.

<sup>8</sup> Критерий прибыльности базируется на основании показателя финансового результата от обычной деятельности до налогообложения.

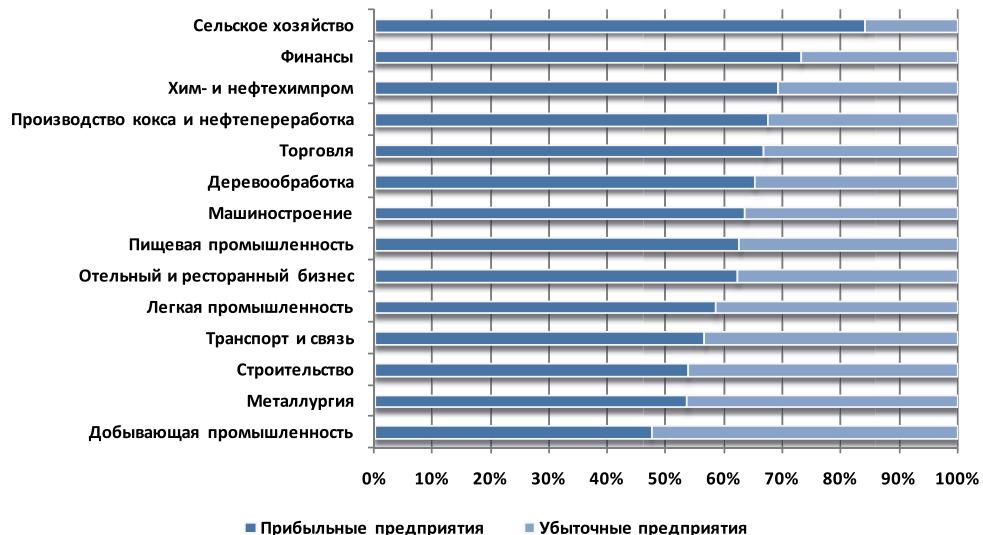


Рис. 3. 9. Доля прибыльных и убыточных предприятий по видам экономической деятельности по результатам 2010 года.

Источник: Госстат Украины.

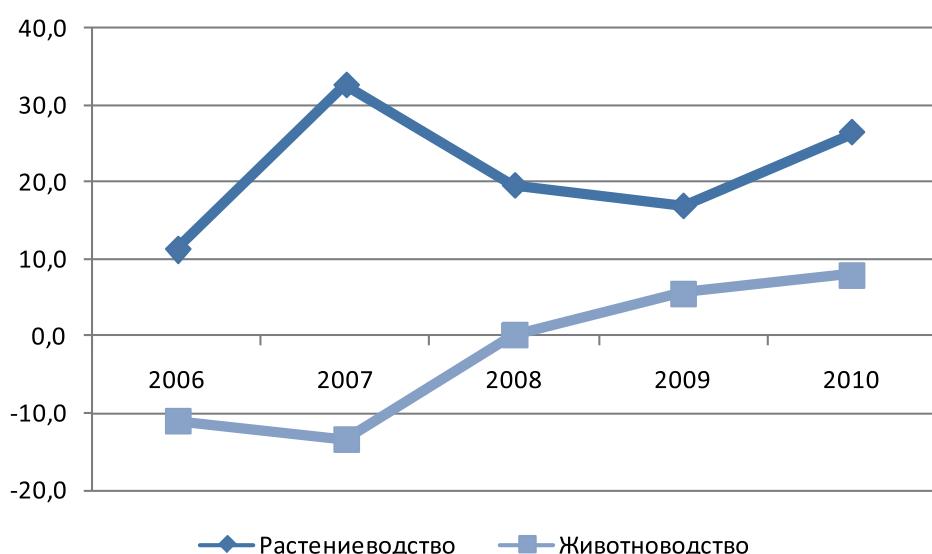


Рис. 3.10. Динамика прибыльности<sup>9</sup> растениеводства и животноводства у сельхозпредприятий Украины в последние пять лет, %.

Источник: Госстат Украины.

Если посмотреть на эффективность выращивания отдельных сельхозкультур (Рис. 3. 11.), то становится вполне понятным, почему Украина увеличивает производство зерновых и масличных культур и занимает верхние позиции в списке основных экспортёров зерна, рапса, подсолнечного масла и семян подсолнечника.

Как видим, рекордные показатели прибыльности (хотя и со значительной волатильностью) за последние пять лет демонстрирует подсолнечник; уровень рентабельности рапса также является довольно высоким и более стабильным по сравнению с подсолнечником; эффективность производства зерновых несколько ниже уровня, чем у масличных, но все же

<sup>9</sup> Здесь и далее в этом подразделе под прибыльностью имеется в виду процентное отношение разницы между доходом от реализации продукции растениеводства/животноводства (без НДС и дотаций) и полной себестоимостью реализованной продукции.

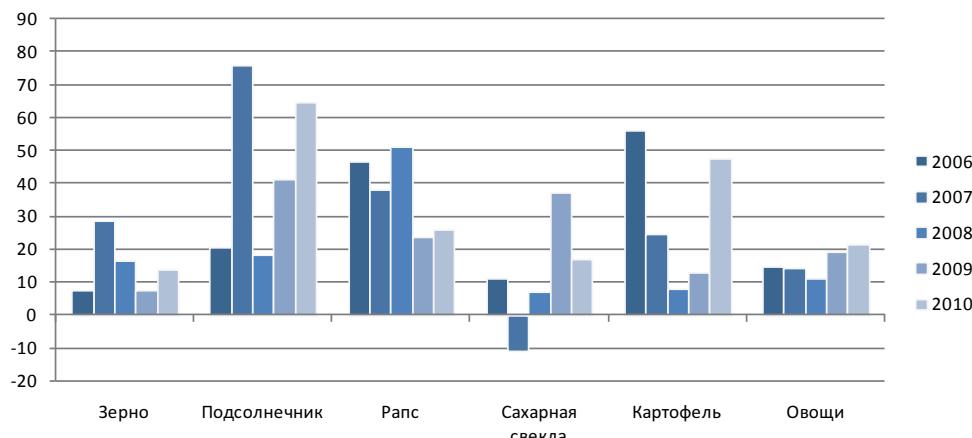


Рис. 3. 11. Прибыльность продукции растениеводства у сельхозпредприятий Украины, %.

Источник: Госстат Украины.

рентабельность в среднем находится на достаточном уровне для стимулирования роста производства. Эффективность в производстве сахарной свеклы во многом зависит от государственной поддержки и уровня покрытия внутреннего потребления сахара в Украине за счет собственного производства.

Производство картофеля и овощей не является приоритетной отраслью для сельскохозяйственных предприятий в силу капиталоемкости производства и его концентрации в хозяйствах населения, проблем с инфраструктурой (хранение и реализация) и ограниченности экспортного потенциала, однако рентабельность их производства у тех предприятий, которые все же занимаются картофеле- и овощеводством находится на сравнительно неплохом уровне.

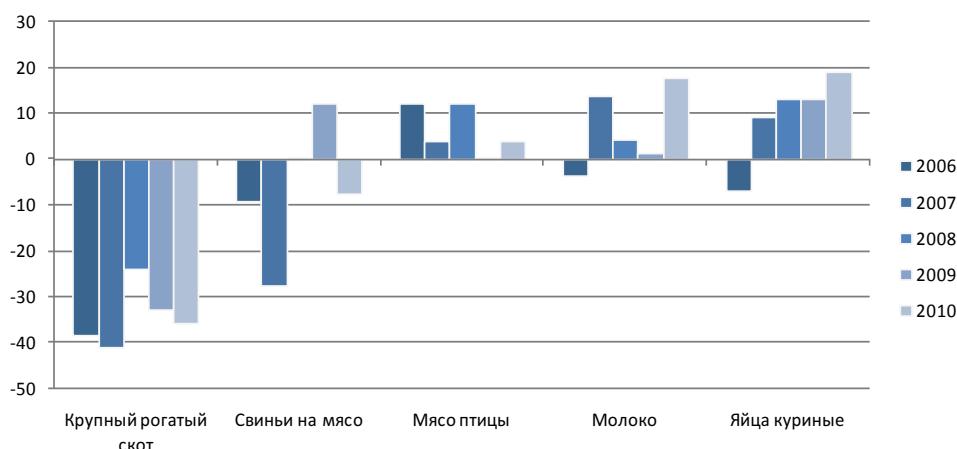


Рис. 3.12. Прибыльность продукции животноводства у сельхозпредприятий Украины, %.

Источник: Госстат Украины.

Как видим из Рис. 3. 12., эффективность производства основных видов животноводческой продукции в Украине в целом довольно низкая. Исключением является отрасль птицеводства (яйца и мясо птицы), где производство в основном представлено высокотехнологичными птицефабриками.

Производство молока в силу дефицитности украинского рынка имело определенную прибыльность, однако, ввиду неразрывности молочного производства с неэффективным выращиванием молодняка крупного рогатого

скота, результат молочных предприятий в конечном итоге преимущественно отрицательный.

Плохая генетика свиней, несбалансированность кормления, неэффективность труда – являются ключевыми недостатками свиноводства, которые вместе со снижением цен на свиней на внутреннем рынке вернули производство свиней в зону убыточности. Лишь немногие свинокомплексы с наиболее современными технологиями смотрят в перспективу уверенно в таких условиях.

### 3.6. Бренды аграрных ресурсных рынков

«Украинский клуб аграрного бизнеса» (УКАБ) и Киевский Международный Контрактовый Ярмарок ежегодно проводят конкурс «Агробренд», целью которого является формирование и развитие осведомленности с торговыми марками, предоставление объективной оценки эффективности маркетинговой политики ресурсных компаний, изучение динамики рынка и изменений в требованиях потребителей (сельскохозяйственных производителей). По результатам конкурса происходит награждение самых успешных брендов среди поставщиков ресурсов сельскохозяйственного производства. Номинации конкурса: «Лучший производитель сельскохозяйственной техники», «Лучший производитель агрохимической продукции», «Лучший производитель семян сельскохозяйственных культур» и «Лучшая компания-дилер в сфере ресурсного обеспечения АПК Украины». Методология опроса: телефонное интервью с руководителем/главным агрономом/главным инженером сельскохозяйственного предприятия. Погрешность выборки при опросе 1000 респондентов  $\pm 3\%$ . Помимо оперативности (ежегодный характер) и репрезентативности, принципы проведения опроса включают объективность и открытость, поскольку контроль осуществляется на всех этапах сбора данных, приглашаются представители средств массовой информации, компаний-производителей, эксперты, а также гарантируется непредубежденность организаторов.

В этом году в рамках конкурса «Агробренд-2011» были опрошены 1129 сельхозпроизводителей, представляющих все регионы Украины. Результаты конкурса свидетельствуют о том, что, несмотря на конкуренцию со стороны отечественных брендов, международные торговые марки доминируют на рынке ресурсов АПК Украины. Так, опрос аграриев Украины показал, что наиболее известным производителем сельскохозяйственной техники они считают компанию John Deere, первенство которой признали 39% респондентов. На второй позиции находится Минский тракторный завод (25%), на третьем – компания Claas (16%).

Лидером в номинации «Лучший производитель семян сельскохозяйственных культур» признана компания Pioneer (27%). За ней следуют компании Syngenta (20%) и Сады Украины (11%).

Серьезная конкуренция наблюдалась среди производителей средств защиты растений, где продукция компаний Bayer и Syngenta является наиболее узнаваемой - соответственно 27% и 25% голосов респондентов. Из других производителей средств агрохимии наибольшей популярностью пользуется продукция компании BASF (7%).

Таблица 3.5. Победители и лауреаты конкурса «Агробренд-2011»

Победители	Лауреаты
<b>Лучшие производители сельскохозяйственной техники</b>	
JOHN DEERE	МТЗ
	CLAAS
<b>Лучший производитель агрохимической продукции</b>	
Bayer CropScience	SYNGENTA
	BASF
<b>Лучший производитель семян сельскохозяйственных культур</b>	
PIONEER	SYNGENTA
	Сади України
<b>Лучшая компания-дилер в сфере ресурсного обеспечения АПК Украины</b>	
Райз	Ерідон
	Амако

Лидером по узнаваемости среди дилеров в сфере ресурсного обеспечения стала компания Райз (34%). На втором месте компания Эридон (21%), на третьем – АМАКО (9%).

## 4. Рынок сельскохозяйственных земель в Украине

### 4.1. Землепользование в Украине

Украина – одна из немногих стран, владеющая богатыми плодородными земельными ресурсами. Около 69% национальных земель пригодны для ведения сельского хозяйства, и из 60 млн. га их общей площади более половины занимает пашня. Следует отметить, что на протяжении последнего десятилетия не было существенных изменений в распределении земли по типу и в ближайшем будущем они также не ожидаются. Возможно, часть земель, относящихся к землям сельхозназначения, реально уже куплена для других нужд и не используется для аграрного производства, особенно вблизи крупных городов и инфраструктурных объектов. Формализация данного процесса в перспективе может привести к некоторому снижению зарегистрированных сельхозугодий.

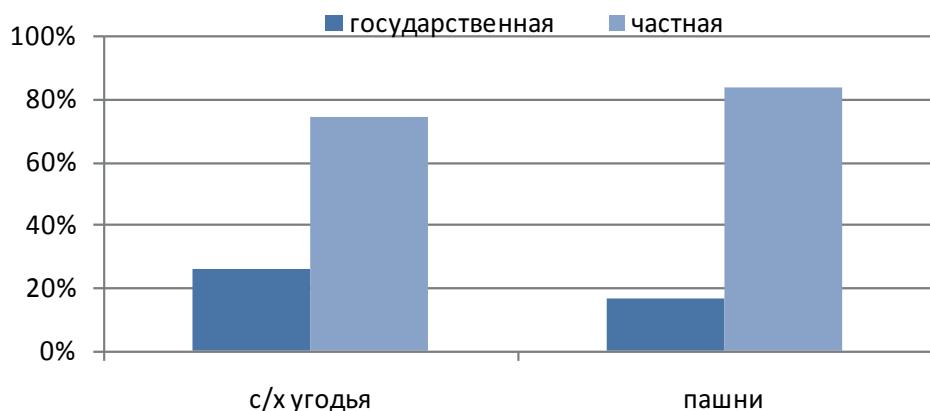
Таблица 4.1. Распределение земли по типу на 1 января 2011 года (тыс. га)

<b>Все земли, общая площадь</b>	<b>60354,8</b>
<b>Сельскохозяйственные угодья, общая площадь</b>	<b>41576,0</b>
<b>В том числе</b>	
Пашни	32476,5
Поля под паром	310,2
Многолетние насаждения	896,5
Сенокосы	2410,9
Пастбища	5481,9

Источник: Госземагентство

После проведения земельной реформы во второй половине 90-х годов прошлого столетия, частная собственность доминирует в структуре земельного фонда. Особенно это проявилось на рынке сельскохозяйствен-

ных земель. Как результат, 74% сельхозугодий и 83% пашни находятся в частной собственности. После снятия «земельного» моратория и введения полноценного рынка сельскохозяйственных земель в Украине, доля частного сектора, скорее всего, может еще увеличиться за счет продаж части государственных владений.



**Рисунок 4.1. Структура права собственности на сельскохозяйственные земли в Украине, 2010 г.**

Источник: Госземагентство

Несмотря на попытки укоренить традицию фермерства в Украине во время проведения земельных реформ 90-х годов, главными землепользователями все же остались сельскохозяйственные предприятия - их доля в обработке пахотных земель составляет 47,5%, тогда как фермерские хозяйства обрабатывают всего лишь 11,8% пашни. Также «большими» землепользователями в Украине остаются жители сельской местности, которые выращивают культуры в индивидуальных хозяйствах на третьей части пахотных земель. В ближайшей перспективе не предвидится весомых изменений в структуре, представленной в таблице 4.2, возможно лишь небольшое перераспределение в пользу сельскохозяйственных предприятий.

**Таблица 4.2. Использование сельскохозяйственной земли на 1 января 2011 года (тыс. га)**

	Сельскохозяйственные угодья	Включая пашни
<b>Всего по Украине</b>	<b>41576,0</b>	<b>32476,5</b>
<b>В том числе в пользовании</b>		
<b>Сельских жителей (индивидуальных хозяйств)</b>	<b>15898,3</b>	<b>11694,7</b>
<b>Сельскохозяйственных предприятий</b>	<b>16577,2</b>	<b>15412,8</b>
<b>Фермерских хозяйств</b>	<b>4012,4</b>	<b>3824,6</b>

По состоянию на начало текущего года 59% пахотных земель Украины сдаются в аренду, из них 80% - это земельные паи, переданные в собственность сельских жителей. Следует отметить существующую социальную дифференциацию среди владельцев этих земель – 50,7% от переданных в аренду земель находятся во владении крестьян-пensionеров. Оценке

влияния сложившейся ситуации в арендных отношениях на будущий рынок сельскохозяйственных земель и специфику ведения аграрного бизнеса после снятия моратория на продажу пашни посвящено исследование УКАБ «Рыночная стоимость пахотных земель в Украине».

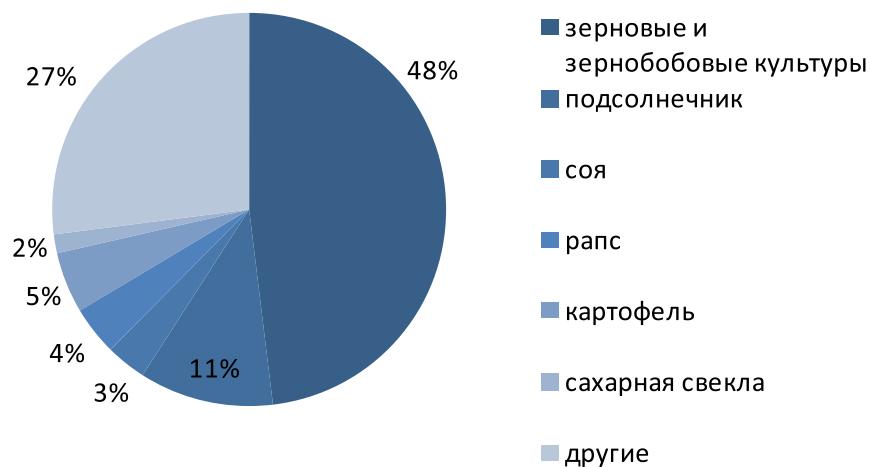


Рисунок 4.2. Структура посевных площадей под сельскохозяйственными культурами, (согласно данным Минагропрода на май 2011 г.)

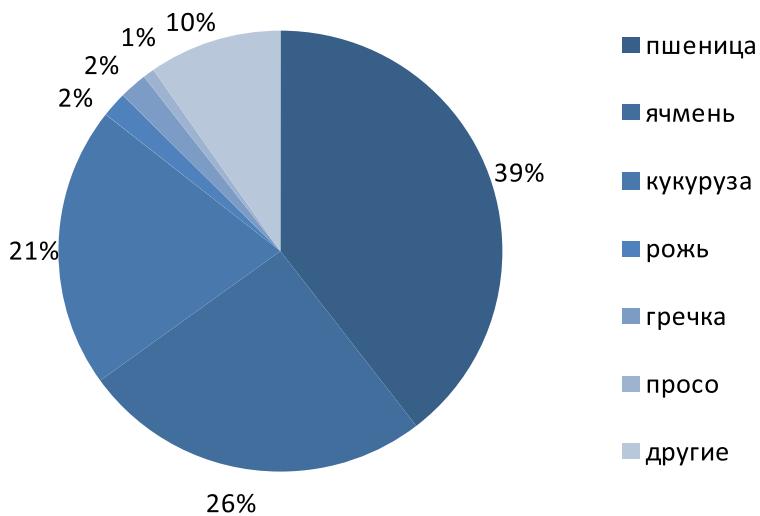


Рисунок 4.3. Структура посевных площадей под зерновыми и зернобобовыми культурами (согласно данным Минагропрода на май 2011 г.)

В текущем году, как и ранее, крупнейшие площади пашни в Украине используются под выращивание зерновых и зернобобовых культур (рис. 4.2). Вторым большим «землепользователем» является подсолнечник, на долю которого приходится 11% площадей. Картофель традиционно занимает около 5% пахотных земель. Темная лошадка последнего десятилетия среди сельскохозяйственных культур – рапс – не изменяет позиции (при неплохой экономике производства погодные условия во время сева озимого рапса на протяжении последних двух лет сдерживали расширение посевных площадей) и посеван на 4% пашни. Достаточно последовательно из года в год растут посевные площади под соей. Стоит, также, отметить, что, несмотря на 10% увеличение посевов сахарной свеклы, эта культура занимает, как и ранее, 2% в общей структуре посевных площадей.

В целом, сложившаяся на протяжении последних пяти лет структура посевных площадей не поддалась сильным изменениям в текущем году. Прогнозируемое повышение контроля государства над соблюдением севооборотов может привести к сокращению посевов таких почвоистощающих культур, как подсолнечник и рапс. Еще одним эффектом усиления администрирования посевных площадей со стороны государства может быть частичное искажение официальной отчетности.

#### BEITEN BURKHARDT 4.2. Государственное регулирование рынка земли<sup>10</sup>

Украина – одна из самых больших по территории стран Европы, которая обладает обширными площадями пахотных сельскохозяйственных земель с высокими плодородными свойствами, на которые приходится более половины территории страны.

После обретения независимости, одной из наиболее важных реформ в Украине стала земельная реформа, которая фактически упразднила колективную и государственную формы собственности на сельскохозяйственные земли. Сегодня почти все сельскохозяйственные земли разделены на паи между бывшими сотрудниками колхозов и совхозов и их наследниками. Стоит отметить, что сама реформа была скоротечной и не доведенной до конца.

Важно понимать, что земельный пай не тождествен земельному участку, а является лишь правом на получение земельного участка определенной площади. В настоящее время ведутся работы по оформлению права собственности на земельные участки, однако еще далеко не все собственники должным образом выполнили все требования, и это зачастую ведет к конфликтным ситуациям. Многие земли в начале 90-х были разделены между бывшими работниками колхозов и совхозов, которые уже тогда находились на пенсии, а в настоящее время более 40% сельскохозяйственных земель разделены между людьми, не занятymi в сельском хозяйстве. К тому же часто возникают вопросы оформления наследства на паи, которые не четко урегулированы законом.

После проведения земельной реформы большинство правообладателей не были готовы самостоятельно обрабатывать земельные участки и не спешили объединяться для совместной обработки наделов. Поэтому в Украине, в большинстве случаев, обработку земель ведут компании, арендующие земельные паи либо земельные участки у собственников. Такими арендаторами в Украине выступают, в частности, иностранные инвесторы.

Создание рынка сельскохозяйственной земли является одним из главных направлений реформирования экономики на сегодняшний день, которого придерживаются правительство и Президент.

Как известно, в Украине действует мораторий на отчуждение в любой форме земельных участков, предназначенных для товарного сельскохозяйственного производства. Согласно закону, мораторий будет снят с принятием двух основных актов: закона «О рынке земли» и закона «О государственном земельном кадастре», но не ранее 1 января 2012

<sup>10</sup> Данный подраздел подготовлен компанией BEITEN BURKHARDT (01054, г. Киев, ул. Тургеневская, 38, [www.beitenburkhardt.com](http://www.beitenburkhardt.com)).

года. В настоящее время был принят в первом чтении лишь последний из них, а Закон «О рынке земли» до парламента еще даже не дошел.

В пользу отмены моратория на продажу сельскохозяйственных земель в ближайшем будущем свидетельствует и ряд заявлений высокопоставленных чиновников и народных депутатов от Партии Регионов, находящейся у власти.

Следует отметить, что проект Закона «О рынке земли», опубликованный по состоянию на конец апреля 2011 года Госземагенством, устанавливает ряд ограничений, связанных с собственностью на сельскохозяйственные земли. В проекте, как и в действующем Земельном кодексе Украины, прямо запрещается иностранным компаниям, а также предприятиям, зарегистрированным в Украине с участием иностранных инвесторов и иностранным гражданам, иметь в собственности сельскохозяйственные земли на территории Украины. Более того, существует тенденция закрепить в законе, что право собственности на сельскохозяйственные земли могут иметь исключительно граждане Украины (физические лица), а также специально созданное государственное учреждение. В то же время в проекте, в настоящее время существует неоднозначная норма и в отношении права граждан Украины иметь в собственности сельскохозяйственную землю. Проект закона предусматривает, что сельскохозяйственную землю в собственности могут иметь граждане Украины, имеющие сельскохозяйственное образование или занимающиеся товарным сельскохозяйственным производством. Однако, не понятно, каким образом будут проверяться данные факты. Но в любом случае, прослеживается тенденция попыток защитить сельскохозяйственные земли Украины от приобретения иностранными лицами, чтобы не ставить под возможную угрозу продовольственную безопасность Украины.

Проект Закона «О рынке земли» предусматривает введение максимального размера сельскохозяйственных земель, которые могут находиться в частной собственности одного лица, при этом изначально предполагалось, что такие максимальные размеры будет устанавливать по каждому региону Кабинет Министров Украины, исходя из среднего количества товарных земель. Но в настоящее время, после многочисленных обращений к авторам законопроекта, в проект закона уже включены такие максимальные ограничения.

Так устанавливается, что максимальная общая площадь земельных участков в частной собственности одного лица для ведения сельскохозяйственного производства в границах природно-сельскохозяйственной зоны (горной области) составляет:

- Полесье – 1500 гектаров;
- Лесостепь – 1750 гектаров;
- Степь, Степь засушливая, Сухая степь – 2100 гектаров;
- Карпатская горная область – 900 гектаров;
- Крымская горная область – 1100 гектаров.

Однако опять возникает вопрос, может ли одно лицо иметь земельные участки в разных зонах или это максимальный размер, который может быть сконцентрирован у одного лица. Кроме того, законодательно не

определены границы природно-сельскохозяйственных зон, что также может повлечь злоупотребления и еще большую неразберику на рынке сельскохозяйственных земель в Украине.

Одним из главных моментов, который волнует многих сельскохозяйственных товаропроизводителей, является вопрос права преимущественного приобретения земельного участка, поскольку основная масса земли в настоящее время обрабатывается арендаторами. Проектом закона «О рынке земли» предлагалось несколько вариантов, в последней версии проекта устанавливается, что первое преимущественное право приобретения земельного участка сельскохозяйственного назначения, который находится в частной собственности, имеет государственное специализированное учреждение, которое должно быть создано Кабинетом Министров Украины. Второе преимущественное право, в случае отказа государственного специализированного учреждения от приобретения, имеет соответствующий сельский, поселковый, городской совет (т.е. территориальная община). Третье преимущественное право имеет пользователь земельного участка, и четвертое преимущественное право имеют собственники смежных земельных участков. Следует отметить, что преимущественное право не распространяется при отчуждении земельного участка сельскохозяйственного назначения членам семьи собственника.

Интересная норма устанавливается в проекте для процедуры продажи и осуществления преимущественного права приобретения. Так предполагается, что продавец земельного участка должен сообщить заинтересованным лицам (первой и второй очереди преимущественного права приобретения) и опубликовать объявление о продаже с указанием цены продажи. Таким образом, чтобы продать сельскохозяйственную землю, продавцу придется дополнительно выжидать срок, установленный законом для осуществления преимущественного права покупки, а также дополнительно тратиться на публикацию в средствах массовой информации. Однако такая норма также порождает массу вопросов, связанных и с определением источника публикации, и возможных иных последствий.

Все вышеуказанные положения проекта закона «О рынке земли» направлены, скорее всего, на защиту интересов Украины от возможной угрозы скупки сельскохозяйственных земель некоторыми лицами, однако необходим взвешенный подход к данной ситуации, с тем, чтобы украинское сельское хозяйство не было отброшено как в технологическом, так и финансовом плане на задворки экономики.

Открытый и предсказуемый рынок сельскохозяйственных земель должен способствовать развитию сельского хозяйства в Украине и привлекать инвесторов, хотя у последних может остаться не так уж много вариантов работы на таких землях. Возможно, вариации аренды будут единственным способом для иностранных инвестиций. Мы ожидаем, что мораторий на продажу сельскохозяйственных земель все же будет упразднен, но, скорее всего, с 1 января 2013 года.

# **HORSCH Pronto:**

*З любов'ю до землі*

**Точний висів – надійний урожай!**



Універсальна сівалка з робочою шириною від 3 до 12 м. Підготовка посівного ложа, зворотне ущільнення, висів та прикочування за один робочий прохід. Точний висів завдяки високій точності копіювання поверхні ґрунту. Для висіву за традиційною та мінімальною технологіями.

**Tiger AS, Tiger LT, Tiger MT**

**Сімейство Tiger для будь-яких умов роботи!**



Культиватори з робочою глибиною до 35 см. – інтенсивне змішування пожнивних остатків – ідеальне вирівнювання – сильне прикатування

#### **Наші представники в Україні**

Йоханнес Клют + 380 67 224 67 45 @: j.kluth@horsch.com  
Тарас Рунців + 380 67 440 48 69 @: t.runtsiv@horsch.com

HORSCH Maschinen GmbH Sitzenhof 1, 92421 Schwandorf, **Germany**

#### **Наші регіональні партнери**

Астра + 380 44 545 56 00 @: vshyberanskiy@astragroup.com.ua  
Полетехніка + 380 61 222 32 12 @: anitech@poletehnika.in.ua  
Ропа Україна + 380 45 642 50 21 @: ropa-ua-vitali@ukr.net



#### 4.3. Основные участники рынка земли<sup>11</sup>

В последнее время от представителей разных уровней исполнительной и законодательной власти поступали множественные сигналы и заявления о необходимости внедрения полноценного рынка сельскохозяйственных земель в кратчайшие сроки (с 2012 года). Исходя в первую очередь из практических соображений о возможной стоимости земли, интересным представляется вопрос: каким будет поведение и влияние основных игроков этого рынка?

##### Государство

Несмотря на статус одного из крупнейших землесобственников, до последнего времени роль государства была ограниченной на рынке (аренды) земли. Очевидно, что усиление роли государства перед внедрением рынка земель сельскохозяйственного назначения было практически неизбежным. Причем роль государства в данном контексте можно разбить на две составляющих: как регулятора и как собственника. Последний из опубликованных проектов закона «О рынке земель» дает основания полагать, что эти две ипостаси будут намного теснее переплетаться, чем этого можно было ожидать раньше (см. подраздел 4.2).

##### Сельхозпредприятия

Роль сельхозпредприятий на рынке земель в значительной мере будет зависеть от того, будет ли законодательство давать возможность покупать земли сельхозназначения юридическим лицам.

В случае положительного ответа на данный вопрос ситуация становится достаточно прогнозируемой. Каждое из агропредприятий определит для себя некую разумную планку цены на землю, исходя из фактических экономических результатов землепользования, наличия и стоимости финансовых ресурсов, качества земель и позиции собственников паев.

Более сложной будет ситуация в случае, если юридические лица не получат возможности покупки сельхозземель. Тогда можно прогнозировать несколько сценариев их поведения, в зависимости от корпоративных решений.

1. Покупка земли на физическое лицо, являющееся собственником сельхозпредприятия и/или его родственников. В данном случае возникнет вопрос предварительной легализации доходов.
2. Покупка земли на иных физических лиц с одновременным связыванием их определенными финансовыми обязательствами.

<sup>11</sup> Более детально поведение основных участников потенциального рынка земли, а также их влияние на ценообразование рассматриваются в исследовании УКАБ «Рыночная стоимость пахотных земель в Украине» (2011 г.).

3. Инициирование заключения долгосрочных договоров аренды, что гарантирует если не собственность, то по крайней мере право работы на земле.

4. Заключение договора покупки земельного участка с рассрочкой платежа.

Таким образом, у сельхозпредприятий все же останутся определенные варианты гарантирования обработки земли хотя бы на среднесрочную перспективу.

### Аграрные холдинги

Варианты для агрохолдингов в целом схожи с возможной тактикой действий сельхозпредприятий, но с поправкой на масштабы ведения бизнеса. К примеру, собственник (собственники) агрохолдинга вряд ли сможет выкупить обрабатываемые земли на себя или членов своей семьи (первый вариант из вышеуказанных) с учетом ограничений максимального размера собственности.

Многие холдинги вынуждены будут в борьбе за право распоряжаться одним из основных производственных активов оперировать суммой арендной платы. Можно предположить, что конкуренция за аренду земли между агрохолдингами и средними сельхозпредприятиями будет экстраполирована на рынок купли/продажи сельхозземли, и агрохолдинги будут предлагать более высокую цену за пахотные земли. Однако при отсутствии доступа юридических лиц к рынку земель данный эффект будет в значительной мере нивелироваться.



### Фермеры

Интересы фермеров также достаточно очевидны. Большинство из фермерских хозяйств (за исключением нескольких десятков, формально являющихся фермерами, но реально – классическими предприятиями или даже небольшими холдингами) – это семейные хозяйства, то есть купив землю на физические лица членов семьи, они свою задачу по нивелированию рисков решают.

В отличие от других юридических лиц, часто имеющих нескольких собственников, фермерам не составит труда поручиться своей землей при получении банковского кредита. То есть факторы, ограничивающие кредитование под залог земли, в данном случае достаточно просто обходятся.

Фермеры во многих случаях являются собственниками земельных паев, которые присоединены к фермерскому хозяйству, то есть для них открывается возможность реализации преимущественного права на покупку земли, хотя и в четвертую очередь согласно проекту закона

«О рынке земли» (реально в третью, с учетом невозможности покупки земли юридическими лицами).

Таким образом, нынешняя конфигурация законопроекта о рынке земель из негосударственных субъектов рынка в наибольшей мере устраивает именно фермеров.

#### Частные инвесторы

Частные лица, не связанные с ведением сельхозпроизводства, получили бы мало шансов закрепиться на земельном рынке в случае доступа юридических лиц к покупке земли. Однако при предполагаемом запрете на покупку сельхозземли юрлицами для них открывается простор для маневра, и многие такие инвесторы рассчитывают на земельную собственность как источник приумножения капитала в условиях ожидающихся низких стартовых цен. Вполне вероятно, это будут сотрудники среднего и высшего звена агрокомпаний и лица, приближенные к местным советам.

#### Собственники земельных паев

В результате проведения земельной реформы в Украине было передано в частную собственность (в виде земельных паев) 27,72 млн. га сельхозугодий. Эти земли были распределены между 6,91 млн. граждан - то есть, в среднем по Украине один владелец пая получил около 4 га сельхозугодий. На сегодня эти площади используются следующим образом: большая часть в размере 17,4 млн. га (63%) сдана гражданами в аренду; 16% угодий (4,4 млн. га) выделены в натуре и обрабатывается 1,15 млн. владельцев самостоятельно; такая же группа владельцев (1,17 млн.) не определились, как распорядиться сельхозугодьями площадью 4,07 млн. га; остаются невостребованными около 342 тыс. га сельхозугодий. Учитывая все эти цифры, можно спрогнозировать, что вероятное предложение пахотных земель на начальном этапе формирования рынка земли (3-5 лет) может превысить 6 млн. га. Более подробная оценка предложения сельхозугодий по формам использования приведена в исследовании УКАБ «Рыночная стоимость пахотных земель в Украине».

#### **4.4. Возможная стоимость земли сельскохозяйственного назначения**

Как уже упоминалось в предыдущих разделах, вероятность создания рынка земли в ближайшие год-два становится более высокой. Однако, кроме решения законодательных и организационных вопросов, краеугольным камнем будущего рынка сельскохозяйственной земли на начальном этапе его функционирования остается реальная цена земли.

Для определения стоимости земли сельскохозяйственного назначения в мировой практике используется два методических подхода:

- доходный подход (метод капитализации дохода);
- сравнительный подход (метод сравнительной стоимости).

Поскольку формально продажа земли сельскохозяйственного назначения в Украине запрещена, фактически единственным возможным инструментом оценки стоимости земли сельскохозяйственного назначения является метод капитализации дохода (земельной ренты).

Мы полагаем, что на начальном этапе формирования земельного рынка достаточно большое количество хозяйствующих субъектов будут рас-



# AGRI TECHNICA

***The World's No.1***



Посетите крупнейшую  
в мире выставку  
сельхозтехники!

Ганновер / Германия  
**15–19 ноября 2011 г.**  
Эксклюзивные дни: 13 и 14 ноября



[www.agritechnica.com](http://www.agritechnica.com)

считывать стоимость земли исходя из определенных сроков окупаемости земельных инвестиций. Многие альтернативные вложения средств зачастую показывают окупаемость на уровне 5-7 лет, поэтому в данном контексте цена земли будет рассчитываться с аналогичными сроками окупаемости.

Как и на любом рынке, кроме ценовых представлений покупателя будут еще ценовые позиции продавцов, то есть собственников земельных паев. Как мы полагаем, в их мотивации будут присутствовать два основных фактора:

1. Условно рациональный, то есть принятие решения о продаже на основе сопоставления дохода от сдачи земли в аренду и от продажи. Причем рациональность в данном случае будет достаточно условной, например, практически никто не будет дисконтировать денежный поток. Просто у собственников паев будет определенное представление, что, к примеру, если цена земли будет выше, чем 10, 20 или 30 годовых ставок аренды, то такая цена будет приемлемой для продавца.

2. Эмоциональный – формирование цены на основе ориентиров в других странах. В этом смысле границы придумать сложно и ранее жителями сельской местности озвучивались представления о «справедливой» цене на землю на уровне до 10 тыс. долларов за гектар.

Расчеты и предположения УКАБ по каждому из вышеперечисленных способов дают возможность говорить о диапазоне цены 1 гектара пашни 5 000-12 000 грн. Более детально возможная стоимость пашни анализируется в исследовании УКАБ «Рыночная стоимость пашни в Украине». В исследовании рассматриваются также региональные аспекты и факторы ценообразования, приводятся результаты опроса сельхозпроизводителей о потенциальной стоимости и готовности продавать/покупать землю сельхозназначения.



## 5. Об УКАБ

### 5.1. Общая информация

Ассоциация «Украинский клуб аграрного бизнеса» (УКАБ) – это неправительственная общественная организация, представляющая интересы крупного и среднего аграрного бизнеса и выступающая от его имени. Эффективное лоббирование интересов членов клуба обеспечивается путем определения общих приоритетов аграрного бизнеса, обсуждения наиболее важных законодательных и нормативно-правовых актов; оказания помощи членам клуба в решении текущих вопросов; тесного и плодотворного сотрудничества с органами государственной власти Украины, других государств, дипломатическими представительствами и международными организациями. Миссией УКАБ является повышение эффективности работы в аграрном секторе Украины путем улучшения бизнес-среды, привлечения инвестиций и технологического переоборудования.

УКАБ – это опытная команда квалифицированных специалистов, успевшая за несколько лет активной деятельности (с декабря 2007 года) успешно реализовать целый ряд проектов, направленных на улучшение условий работы членов ассоциации и всего сектора.

Благодаря авторитетности экспертов, УКАБ является наиболее цитированным объединением в АПК среди средств массовой информации, как печатных та и электронных.

Ассоциация располагает полным спектром инструментов, позволяющих эффективно решать поставленные задачи, в частности это предоставление качественной аналитики и деловая корреспонденция с органами государственной власти, институализация сотрудничества власти и бизнеса, проведение конференций, круглых столов и семинаров, проведение активных медиа-кампаний, разработка и реализация отдельных проектов с целью достижения поставленных целей.

УКАБ – это всегда прямой контакт с собственниками или топ-менеджерами передовых компаний, это объединение личностей, имеющих общие взгляды на развитие агропромышленного комплекса Украины.

#### Члены ассоциации

Членство в Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» дает возможность агрокомпаниям получить полный спектр необходимых услуг.

В ассоциацию входят или сотрудничают с ней крупнейшие агропромышленные компании Украины, уже ставшие визитной карточкой аграрной Украины и имеющие все шансы стать глобальными продовольственными компаниями. В сферу интересов членов УКАБ входят растениеводство, животноводство, производство молочной и мясной продукции, овощеводство и производство сахара; они обеспечивают обработку более 4 млн. га сельскохозяйственных угодий и трудоустроили более 100 тыс. работников агропродовольственного сектора. Также в УКАБ входят крупнейшие транснациональные компании – производители сельхозтехники, семян, агрохимической продукции и т.д.

## 5.2. Команда и сервисы УКАБ

	<b>Алекс Лисситса</b> Президент <i>lissitsa@agribusiness.kiev.ua</i>	Признанный ведущий специалист в Украине в сферах стратегического менеджмента, оперативного управления, анализа производительности и эффективности предприятий в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности.
	<b>Хайнц Штрубенхоф</b> Советник президента <i>strubenhoff@ier.kiev.ua</i>	Эксперт с более чем 20-летним стажем работы в сфере высшего образования, развития агробизнеса, политических консультаций.
	<b>Владимир Лапа</b> Генеральный директор <i>lapa@agribusiness.kiev.ua</i>	<b>AgroInvest</b> Предоставление консультаций относительно возможностей финансирования, организация технического и операционного due diligence, разработка бизнес-моделей, рекомендации относительно возможных инвестиционных, банковских, юридических и аудиторских партнеров, системная поддержка при выходе на украинские и мировые фондовые площадки.
	<b>Карен Фишер</b> Заместитель генерального директора по международным связям <i>fisher@agribusiness.kiev.ua</i>	<b>AgriLink</b> Налаживание связей между компаниями АПК в Украине и за рубежом. Оказание услуг, обеспечение информацией, трансферт знаний, установление и налаживание контактов, а также координация работы с международными партнерами. Инициирование и воплощение в жизнь проектов совместно с партнерами и клиентами.
	<b>Елизавета Святковская</b> Исполнительный директор, эксперт рынков мяса и мясопродуктов <i>liza@agribusiness.kiev.ua</i>	Специалист в области производства и переработки говядины, свинины и мяса птицы.

	<p><b>Роман Сластён</b> Директор Агентства «АгроЭффективность» <a href="http://www.agriefficiency.kiev.ua">www.agriefficiency.kiev.ua</a> <a href="mailto:info@agriefficiency.com.ua">info@agriefficiency.com.ua</a></p>	<p><b>AgriEfficiency</b> Детальный сравнительный анализ производительности и эффективности хозяйств на национальном и международном уровне. Выявление слабых и сильных сторон в организации и эффективности ведения производства.</p>
	<p><b>Анатолий Циркун</b> Директор Агентства «AgriEvent» <a href="http://www.agrievent.com.ua">www.agrievent.com.ua</a> <a href="mailto:info@agrievent.com.ua">info@agrievent.com.ua</a></p>	<p><b>AgriEvent</b> Комплексное обслуживание и профессиональная организация мероприятий бизнес-, корпоративного и частного характера. Поиск и подбор залов, услуги переводчиков, техническое обеспечение, качественный кейтеринг, транспортное обслуживание и другие услуги.</p>
	<p><b>Кристина Процив</b> Директор Агентства «AgriPR», руководитель отдела по работе со СМИ <a href="mailto:press@agribusiness.kiev.ua">press@agribusiness.kiev.ua</a></p>	<p><b>AgriPR</b> Широкий спектр услуг в сфере налаживания связей с обще- ственностью для компаний, работающих в аграрном секторе (лоббирование, маркетинговый, корпоративный и кризисный PR). Подбор оптимального вари- анта коммуникации с целевыми аудиториями для достижения максимально эффективного результата.</p>
	<p><b>Тарас Гагалюк</b> Директор Агентства «AgriSurvey» <a href="mailto:info@agrisurvey.com.ua">info@agrisurvey.com.ua</a></p>	<p><b>AgriSurvey</b> Полный спектр маркетинговых исследований для ключевых игроков аграрного сектора. Обеспечение достоверными данными для принятия стратегических решений, лучшего понимания рыночной среды, определения преимуществ и недостатков собственного бизнеса.</p> <p><b>AgroBrand</b> Изучение популярности торговых марок (брендов) среди сельскохозяйственных предприятий. Ежегодное награждение наиболее успешных брендов ресурсных компаний.</p>

	<b>Инна Ильенко</b> Руководитель проекта «AgriBenchmark» в Украине и РФ Эксперт аграрных рынков (рынки молока и молочной продукции) <a href="mailto:ilienko@agribusiness.kiev.ua">ilienko@agribusiness.kiev.ua</a>	<b>AgriBenchmark</b> Международный сравнительный анализ производительности и эффективности производства сельскохозяйственной продукции. Выявление неиспользованных резервов повышения эффективности бизнеса и непроизводительных затрат процесса производства, анализ конкурентоспособности украинских производителей на мировом рынке
	<b>Тарас Высоцкий</b> Эксперт аграрных рынков <a href="mailto:vysotskyi@agribusiness.kiev.ua">vysotskyi@agribusiness.kiev.ua</a>	Специалист в области сахарной промышленности Украины, эффективности и продуктивности сельского хозяйства.
	<b>Александр Вержиховский</b> Эксперт по вопросам качества и безопасности продукции АПК <a href="mailto:verzh@agribusiness.kiev.ua">verzh@agribusiness.kiev.ua</a>	<b>AgriCert</b> Изучение ситуации в отрасли сертификации сельскохозяйственной продукции, качества и безопасности пищевых продуктов. <b>AgriFYI</b> Ежемесячное электронное издание, содержащее всю актуальную информацию по текущей ситуации в агропромышленном производстве Украины. Эксклюзивная информация, новости АПК, статьи, статистические данные и т.д.

	<p><b>Татьяна Варченко</b> Координатор работы с органами государственной власти <i>varchenko@agribusiness. kiev.ua</i></p>	<p><b>AgriLobby</b> Сотрудничество с органами государственной власти и управления на общегосударственном и местном уровнях. Участие в разработке и продвижении государственных программ и проектов, государственных стандартов в сфере АПК Украины, анализе проектов законодательных и подзаконных актов и т.д</p>
	<p><b>Галина Романчук</b> Главный бухгалтер <i>romanchuk@agribusiness. kiev.ua</i></p>	<p>Специалист с большим опытом работы в украинских и международных организациях</p>
	<p><b>Екатерина Стецько</b> Бухгалтер <i>stetsko@agribusiness. kiev.ua</i></p>	<p>Специалист в области бухгалтерского учета и аудита.</p>
	<p><b>Оксана Артемчук</b> Ассистент президента <i>info@agribusiness.kiev.ua</i></p>	<p>Организационно-техническое обеспечение деятельности офиса.</p>
	<p><b>Марина Попова</b> Менеджер по работе с клиентами <i>info@agrijob.com.ua</i></p>	<p>Исследования рынка труда, профессиональное и психологическое тестирование.</p>
	<p><b>Максим Лапа</b> Менеджер проектов <i>m.lapa@agribusiness. kiev.ua</i></p>	<p>Модерирование Интернет-ре- сурсов УКАБ, организационная работа.</p>

	<b>Сергей Халецкий</b> ИТ отдел, менеджер проектов <i>khaletskii@agribusiness.kiev.ua</i>	Администрирование интернет-ресурсов УКАБ. Дизайн и проектирование. Поддержка рабочих станций и пользователей
	<b>Виталий Лановлюк</b> Менеджер проектов <i>lanovliuk@agrievent.com.ua</i>	Организация конференций, тренингов, бизнес-форумов и различного рода мероприятий

### 5.3. Исследования УКАБ в 2011 году

Категории исследований:

1. Маркетинговые исследования (опросы)
2. Исследования, ориентированные на широкую аудиторию (Multi-client studies)
3. Исследования для членов УКАБ (ценовые мониторинги, отчеты + для членов УКАБ действуют специальные условия на другие категории исследований)
4. Экономические исследования (построение экономических моделей, анализ международной торговли, рынков и т.д.)

Название исследования	Кат.	Язык исследования	Дата выхода
Крупнейшие животноводческие холдинги Украины: развитие и перспективы	2	Русский / английский	15.03.2011 (на русском), 30.03.2011 (на английском)
Агропродовольственный спектр Украины: персональный срез	2	Украинский / английский	20.03.2011 (на украинском), 31.03.2011 (на английском)
Оценка стоимости пахотных земель в Украине	2	Русский / английский	10.05.2011 (на русском), 30.04.2011 (на английском)
Ведение аграрного бизнеса в Украине-2011	2	Русский / английский	25.05.2011
Рынок мяса: производство, торговля, потенциал	4	Русский / английский	15.05.2011
Крупнейшие аграрные компании Украины: динамика и перспективы роста	2	Русский / английский	15.08.2011 (на русском), 31.08.2011 (на английском)
Анализ спроса аграрных производителей на сельскохозяйственную технику	1	Украинский / английский	15.08.2011
Отношение сельхозпроизводителей к использованию генетически модифицированных семян	1	Украинский / английский	12.09.2011
Производство и переработка молока	4	Украинский / английский	01.11.2011
Мониторинг рынка мяса	3	Русский	Еженедельно
AgriFYI (месячный отчет УКАБ, включая квартальный отчет по технике)	3	Русский	Ежемесячно

Контактная информация для ознакомления с содержанием исследования и по дополнительным вопросам:

**Д-р Тарас Гагалюк**

**Директор агентства AgriSurvey**

**Тел.: +380 44 201 4950**

**E-Mail: gagalyuk@agribusiness.kiev.ua, info@agrisurvey.com.ua**

**<http://www.agribusiness.kiev.ua/uk/service/studies/>**

## 6. Список полезных контактов

Название	Контактная информация
Министерство аграрной политики и продовольствия Украины	Адрес: 01001, г. Киев, ул. Крещатик, 24 Тел.: +380 44 279 8474 <a href="http://www.minagro.gov.ua">http://www.minagro.gov.ua</a>
Министерство экономического развития и торговли Украины	Адрес: 01008, Украина, г. Киев, ул. Грушевского, 12/2 Тел.: +380 44 253-9394, факс: +380 44 226 3181 <a href="mailto:meconomy@me.gov.ua">meconomy@me.gov.ua</a> ; <a href="http://www.me.kmu.gov.ua">http://www.me.kmu.gov.ua</a>
Государственный комитет статистики Украины	Адрес: 01023, г. Киев-23, МПС, ул. Шота Руставели, 3 Тел.: +380 44 287 2433, факс +380 44 235 3739 <a href="mailto:office@ukrstat.gov.ua">office@ukrstat.gov.ua</a> ; <a href="http://www.ukrstat.gov.ua">http://www.ukrstat.gov.ua</a>
Государственная ветеринарная и фитосанитарная служба Украины	Адрес: 01001, г. Киев, ул. Б.Гринченка, 1 Тел.: +380 44 279 1270, 279 4883 <a href="http://vet.gov.ua">http://vet.gov.ua</a>
Государственное агентство земельных ресурсов Украины	Адрес: 03151, г. Киев, ул. Народного ополчения, 3 Тел.: +380 44 249 9691, факс +380 44 249 9670 <a href="mailto:dkzr@dkzr.gov.ua">dkzr@dkzr.gov.ua</a> ; <a href="http://dkzr.gov.ua">http://dkzr.gov.ua</a>
Институт экономических исследований и политических консультаций	Адрес: 01034, г. Киев, ул. Рейтарская 8/5-А, Тел.: +380 44 278 6342, 278 6360; Факс: +380 44 278 6336 <a href="http://www.ier.kiev.ua">http://www.ier.kiev.ua</a>
Немецко-Украинский Аграрный Диалог	Тел.: +380 44 253-9394, факс: +380 44 226 3181
Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины	Адрес: 03041, г. Киев, ул. Героев Обороны, 15. Телефон: +380 44 527 8233 <a href="mailto:rectorat@nauu.kiev.ua">rectorat@nauu.kiev.ua</a> ; <a href="http://nubip.edu.ua">http://nubip.edu.ua</a>
Украинская лаборатория качества и безопасности продукции АПК	Адрес: Киевская обл., пгт. Чабаны, ул. Машиностроительная, 7 Тел./факс: +380 44 526 4504 <a href="mailto:info@quality.ua">info@quality.ua</a> ; <a href="http://www.quality.ua">http://www.quality.ua</a>
Национальная ассоциация молочников Украины "Укрмолпром"	Адрес: 01001, г. Киев, ул. Б.Гринченка, 1 Тел./факс: +380 44 279 8389 <a href="mailto:email@ukrmolprom.kiev.ua">email@ukrmolprom.kiev.ua</a> ; <a href="http://www.ukrmolprom.kiev.ua">http://www.ukrmolprom.kiev.ua</a>
Союз молочных предприятий Украины	Адрес: 02660, г. Киев, ул. М. Расковой, 4а, оф.410 Тел.: +380 44 451 4228 <a href="mailto:molsouz@i.kiev.ua">molsouz@i.kiev.ua</a>
Ассоциация "Укролияпром"	Адрес: 01001, г. Киев, ул. Б.Гринченка, 1 Телефон: +380 44 226 3138, 279 6356 <a href="mailto:admin@ukrolilprom.kiev.ua">admin@ukrolilprom.kiev.ua</a> ; <a href="http://www.ukrolilprom.kiev.ua">http://www.ukrolilprom.kiev.ua</a>
Ассоциация украинских производителей «Мороженое и замороженные продукты»	Адрес: 02090, г. Киев, ул. Пражская, 5, оф.514 Тел./факс: +380 44 292 8293 <a href="mailto:auvm@auvm.com.ua">auvm@auvm.com.ua</a> ; <a href="http://www.auvm.com.ua">http://www.auvm.com.ua</a>
Украинская Зерновая Ассоциация	Адрес: 01033, г. Киев, ул. Предславинская, 13, 4 этаж Тел: +380 44 246 6764, 246 6799 <a href="mailto:inbox@uga.kiev.ua">inbox@uga.kiev.ua</a> ; <a href="http://www.uga-port.org.ua">http://www.uga-port.org.ua</a>

<b>Название</b>	<b>Контактная информация</b>
Информационно-аналитическое агентство АПК-Информ	Адрес: 49006, г. Днепропетровск, ул.Чичерина, 21, эт. 3 Тел./факс: +380 44 2783560 <a href="mailto:info@apk-inform.com">info@apk-inform.com</a> ; <a href="http://www.apk-inform.com">http://www.apk-inform.com</a>
Всеукраинское общественное объединение "Украинская аграрная конфедерация"	Адрес: 01033, г. Киев, ул. Саксаганского, 53/80, оф. 807 Тел./факс: +380 44 287 6566, 289 9721 <a href="mailto:agroconf@agroconf.org">agroconf@agroconf.org</a> ; <a href="http://www.agroconf.org">http://www.agroconf.org</a>
Европейская Бизнес Ассоциация	Тел.: +380 44 496 0601 Факс: +380 44 496 0602 <a href="mailto:office@eba.com.ua">office@eba.com.ua</a> ; <a href="http://www.eba.com.ua">www.eba.com.ua</a>
Ассоциация "Союз птицеводов Украины"	+38 (044)494-49-30 <a href="mailto:karpенко@ptaha.kiev.ua">karpenko@ptaha.kiev.ua</a> ; <a href="http://ptaha.kiev.ua/">http://ptaha.kiev.ua/</a>
Аграрный союз Украины	Адрес: 01001, г. Киев, ул. Хрещатик-24, к. 504; Тел: (044) 226-30-42; факс (044) 278-29-84; <a href="mailto:agrouu@gmail.com">agrouu@gmail.com</a> ; <a href="http://www.aau.org.ua">http://www.aau.org.ua</a>
Ассоциация фермеров и частных землевладельцев Украины	Адрес: 01042, г. Киев, ул. Патриса Лумумбы, 21, офис 411; Тел.: (044) 501-78-73, 228-48-19 <a href="mailto:afzu@farmer.co.ua">afzu@farmer.co.ua</a> , <a href="mailto:farmasuk1@ukr.net">farmasuk1@ukr.net</a> ; <a href="http://www.farmer.co.ua">www.farmer.co.ua</a>



## Управління Вашим господарством протягом УСЬОГО року

### **ОСІНЬ:**

Час підготуватись до наступного сезону. Проводьте обробіток ґрунту, обприскування та внесення добрив більш продуктивно.

### **ЗИМА:**

Аналізуйте Ваши збережені дані та плануйте завчасно на наступний сезон.

### **ВЕЧА:**

Сіте, вносите добрива, обприскуйте та костіль швидше та точніше.

### **ЛІТО:**

Збирайте урожай більш ефективніше – немає різниці коли: вдень чи вночі.

### **Переваги систем навігації від John Deere для різних видів Вашої діяльності:**

- Досягніть до **18%** більше продуктивності, коли вносите добрива
- Зменшіть перекріття та витрати на обробіток ґрунту аж до **10%**
- Заощаджуйте до **5%** затратних ресурсів на обприскування, посів та внесення добрив
- Підвищіть значно точність обприскування та робочу швидкість
- При зборі урожаю, отримайте переваги, використовуючи всю ширину жатки
- Зменшіть час та витрати на косіння до 10%
- Підготуйте рівні валки для прес-підбирача
- Точне розвантаження на ходу – навіть при поганій видимості та багато іншого



**JOHN DEERE**

### **За детальнішою інформацією**

**звертайтесь до Вашого дилера:**

ПАТ «Компанія «Райз» тел.: (044) 585-24-40

ТОВ «Агротек» тел.: (056) 732-22-33

ТОВ «МеханіК» тел.: (0800) 507-705

ПАПК «Тачанка» тел.: (05536) 551-09

ТОВ «Ландтех», тел.: (050)252-77-55

З побажаннями звертайтесь до ТОВ «Джон Дیر Україна»: Ukraine2@JohnDeere.com