

# ЛОГІСТИЧНИЙ ЛАНЦЮЖОК ЕКСПОРТУ СОЇ ТА РАПСУ В ЕС



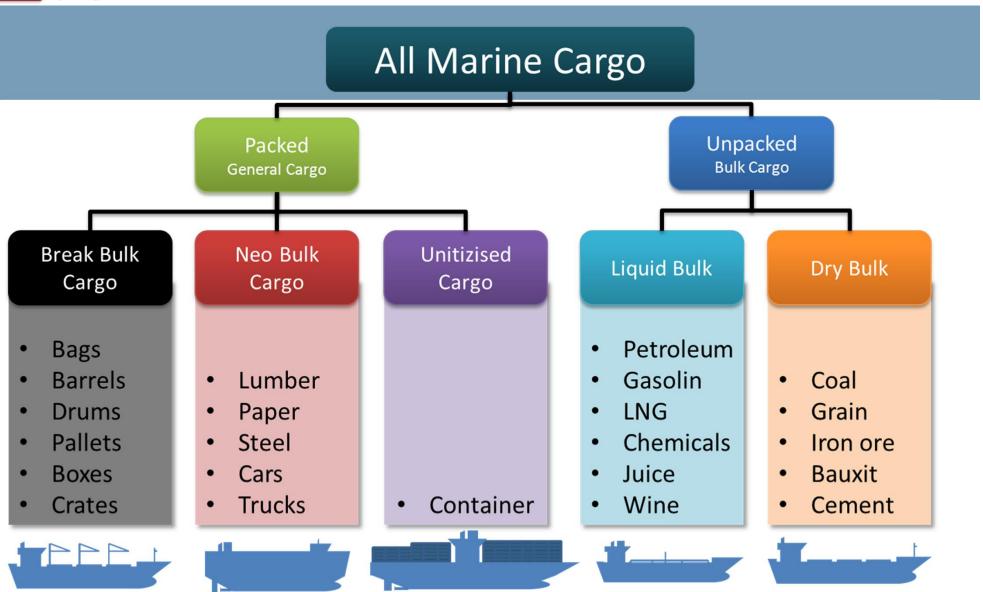
1 червня 2016 року м. Кам'янець-Подільський



# **ABC**

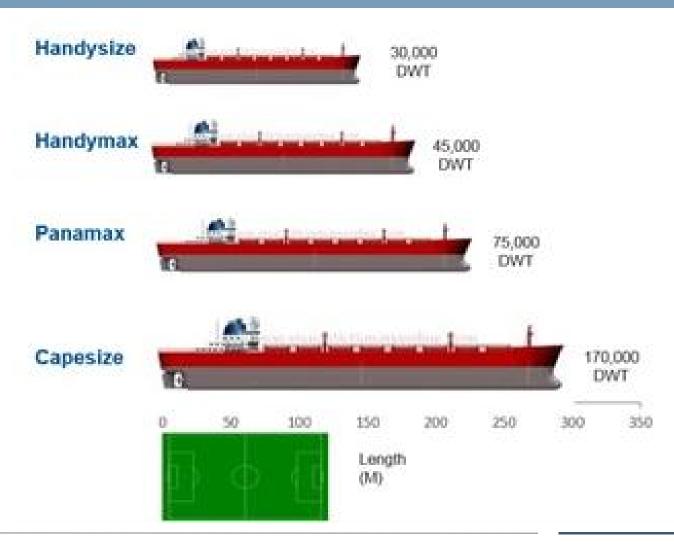








### **BULK CARRIER FLEET**





## ВАГОН ЗЕРНОВОЗ





## ABT03EPH0B03





## БИГ-БЕГИ







## КОНТЕЙНЕР



Source: CFTS-Consulting

AGROLOGISTICS IN UKRAINE 8



# Вантажна база української агрологістики



#### UKRAINE

the 3rd largest global exporter of maize and barley



• the 1st global producer of sunflower seeds and the 1st exporter of sunflower oil

• 79 mln t - total production of grains in 2014

35 mln t - export of grains and related processed products in 2014

• 36,3% of total **export** from Ukraine or \$9 bn belong to export of agriculture products (8m2015)

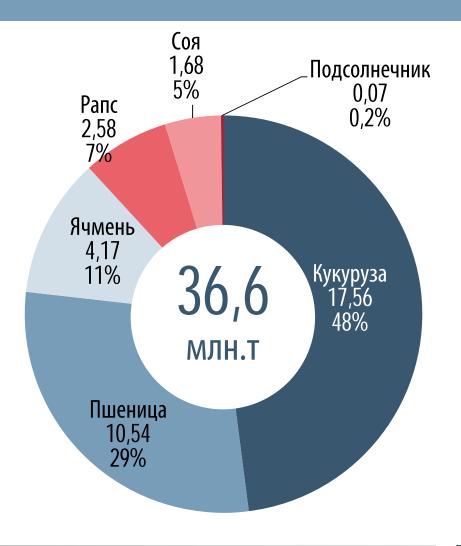
90 mln t production

2030 expected

50 mln t export



### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ЗЕРНОВЫХ И МАСЛИЧНЫХ В 2014Г, МЛН.Т

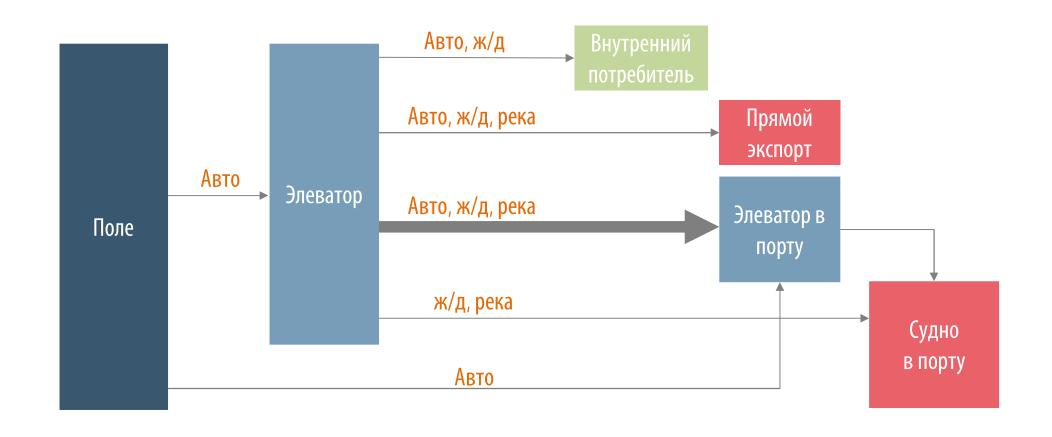




# Схеми агрологістики в Україні



## КЛЮЧЕВОЙ ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МАРШРУТ — ДОСТАВКА С ЛИНЕЙНОГО НА ПОРТОВЫЙ ЭЛЕВАТОР



Источник: ЦТС-Консалтинг

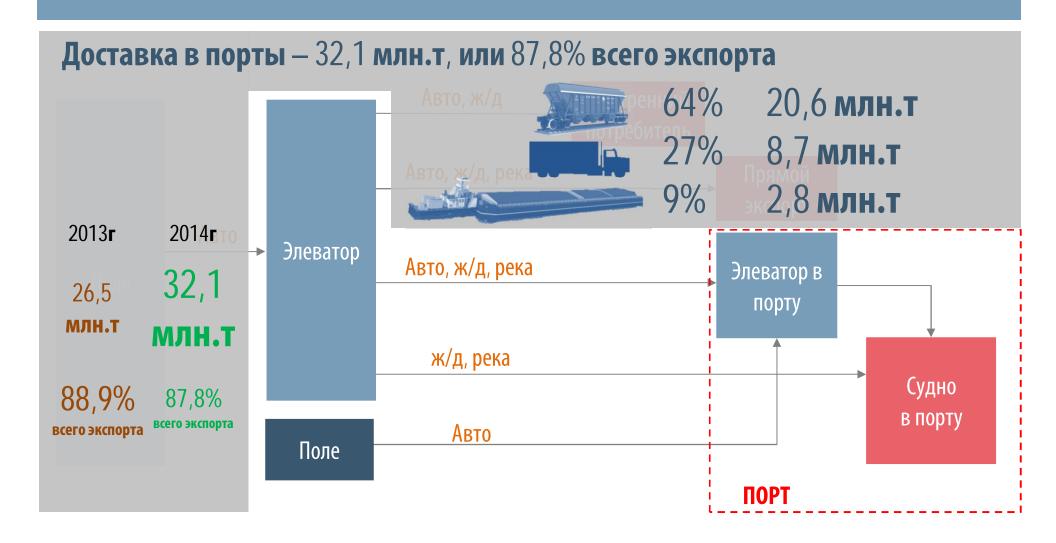


### ПРЯМОЙ ЭКСПОРТ ПОМИМО МОРСКОГО ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ Ж/Д И АВТОТРАНСПОРТОМ





## КЛЮЧЕВОЙ ГРУЗОПОТОК К МОРСКИМ ВОРОТАМ ДОСТАВЛЯЕТСЯ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГОЙ





# Экспорт сои

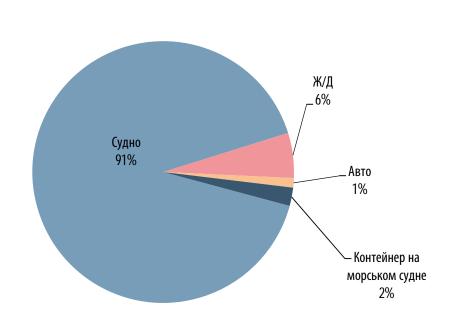


### С 2011Г ПО 2015Г ЭКСПОРТ СОИ ИЗ УКРАИНЫ ВЫРОС В ДВА РАЗА ДО 2,24 МЛН.Т

### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА СОИ ПО СПОСОБУ ДОСТАВКИ, ТЫС.Т

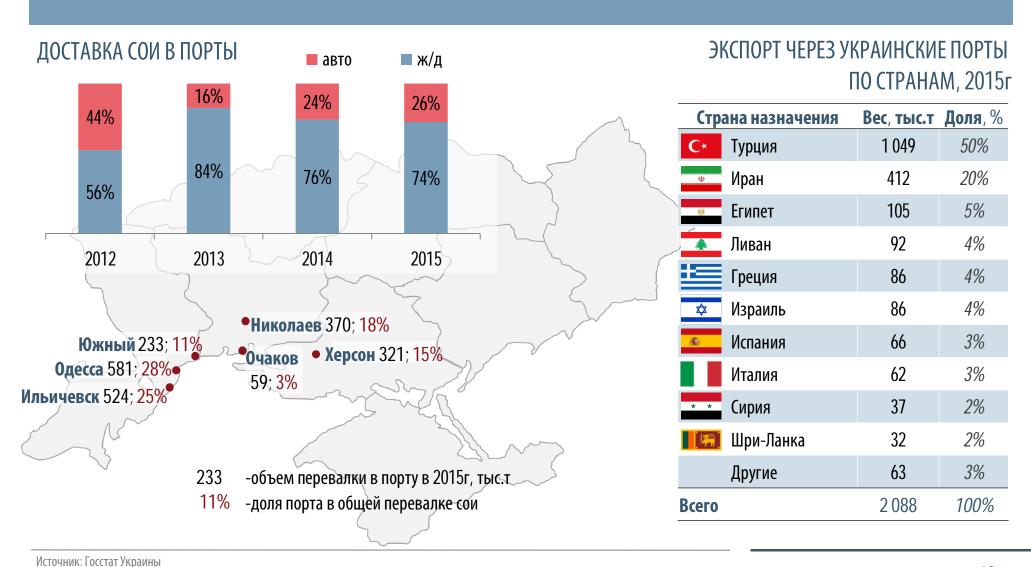
#### ■ Суша ■ Море +104% 2 2 3 9 151 1675 1 4 9 2 1 481 185 70 233 1096 53 2088 1 490 1411 1 260 1044 2015 2011 2012 2013 2014

### ЭКСПОРТ ПО ВИДАМ ТРАНСПОРТА, 2015г



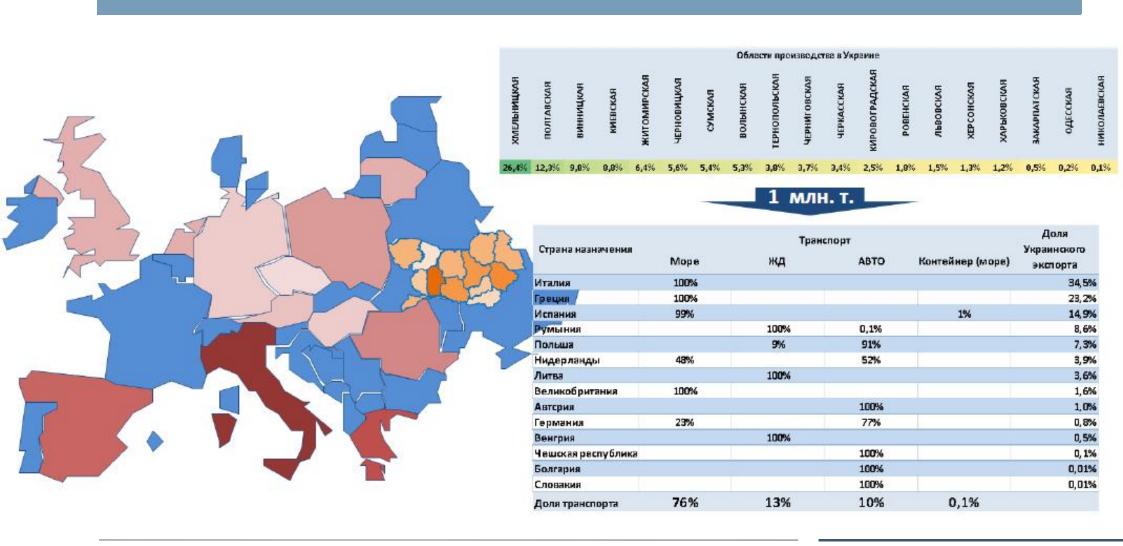


### ТУРЦИЯ И ИРАН — ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МОРСКОГО ЭКСПОРТА СОИ





### ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ С ЭКСПОРТОМ СОЕВЫХ БОБОВ В ЕС



Source: Levada Cargo

AGROLOGISTICS IN UKRAINE 19



### 3/4 СУХОПУТНОГО ЭКСПОРТА СОИ ИДЕТ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ С ЕВРОПОЙ

76% через границу с Европой

Экспорт по суще 151 тыс.т в 2015г



77%

23%



99,9%



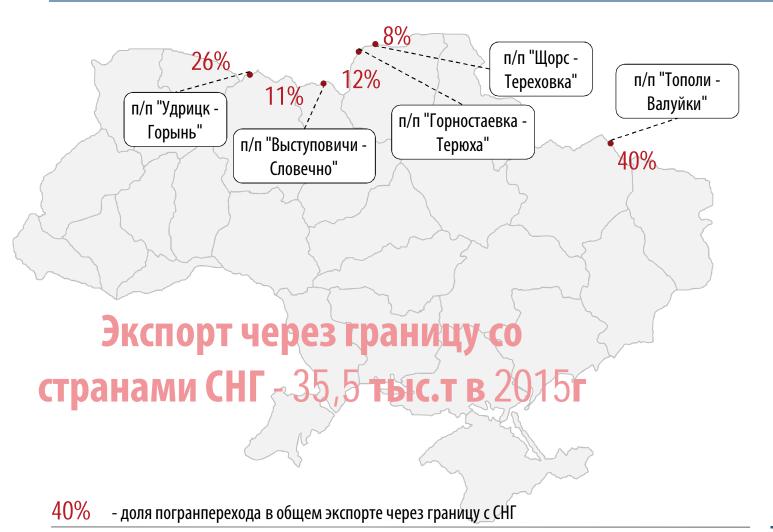
0,1%

24%

через границу с СНГ



### БЕЛАРУСЬ ОБЕСПЕЧИВАЕТ НЕ ТОЛЬКО ПОТРЕБЛЕНИЕ, НО И ТРАНЗИТ УКРАИНСКОЙ СОИ



### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ СО СТРАНАМИ СНГ, 2015г

	Страна	Вес, т
C•	Азербайджан	12 384
	Литва	10 742
	Беларусь	10 443
<b>(</b> .::::	Узбекистан	1 021
G. 50	Туркменистан	662
@	Афганистан	203
	Казахстан	60
Всего		35 515

Источник: Госстат Украины



### 75% ЭКСПОРТА СОИ ЧЕРЕЗ ЗАПАДНУЮ ГРАНИЦУ ИДУТ ЧЕРЕЗ В ПОЛЬШУ И РУМЫНИЮ

# СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ С ЕВРОПОЙ, 2015г

	Страна	Вес, т
	Польша	54 912
	Румыния	31 991
	Венгрия	14 104
i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	Молдова	5 644
	Нидерланды	3 780
	Германия	2 202
	Австрия	2 011
	Другие	461
Всего		115 107



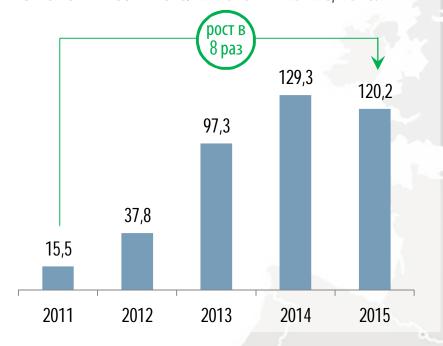
40% - доля таможенного поста в общем экспорте через границу с Европой

Источник: Госстат Украины
AGROLOGISTICS IN UKRAINE 22



### В ПЕРИОД С 2011Г ПО 2015Г ЭКСПОРТ УКРАИНСКОЙ СОИ В СТРАНЫ ЕС ВЫРОС В 8 РАЗ ДО 120,2 ТЫС.Т

### ЭКСПОРТА СОИ ПО СУШЕ В СТРАНЫ ЕС, ТЫС.Т

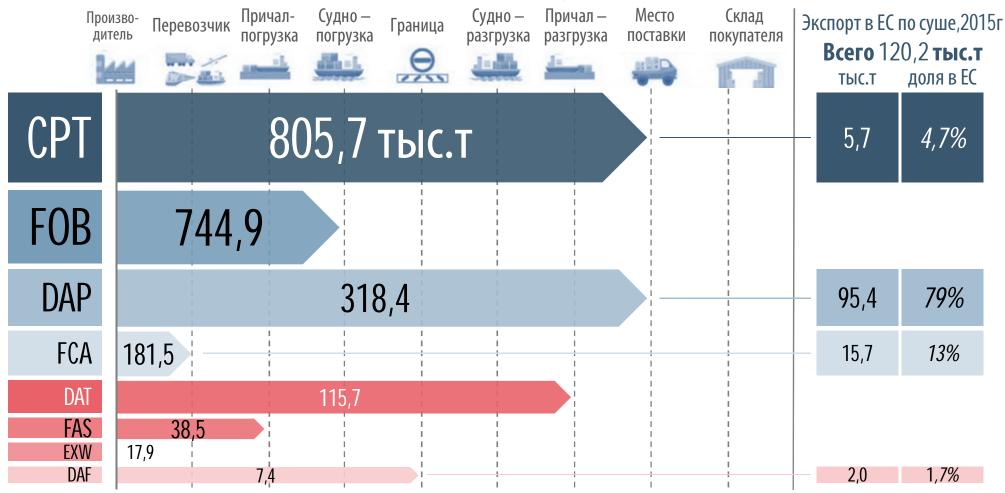






#### УСЛОВИЯ ПОСТАВКИ

## СТРУКТУРА ЭКСПОРТА СОИ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ УСЛОВИЙ ПОСТАВКИ, ТЫС.Т



Источник: Госстат Украины

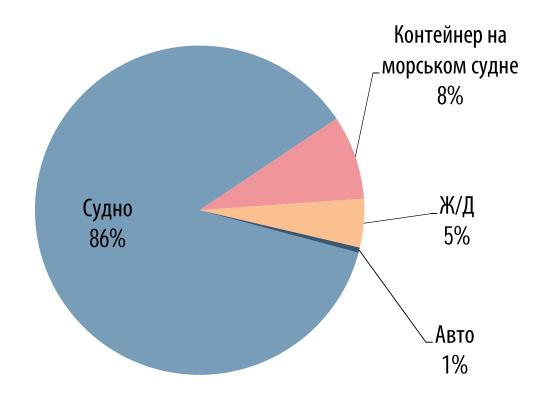


# Экспорт рапса



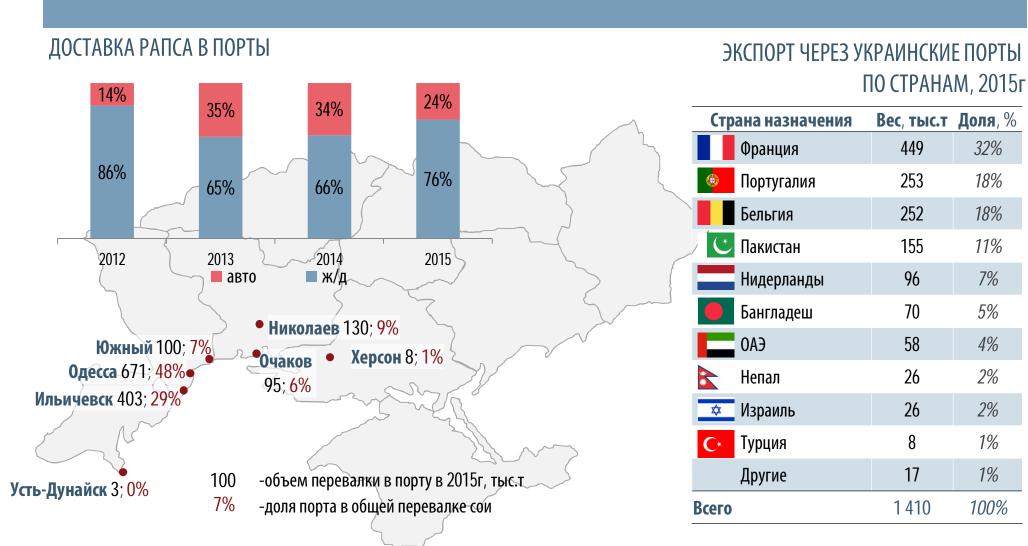
### ОСНОВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ЭКСПОРТА РАПСА - МОРЕ

### ЭКСПОРТ РАПСА ПО ВИДАМ ТРАНСПОРТА В 2015Г





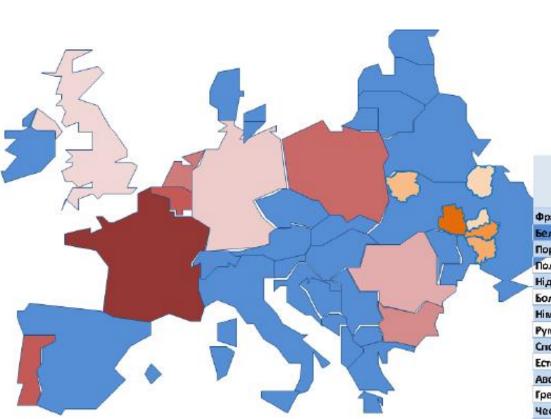
### В ЕВРОПУ ИДЕТ 3/4 ВСЕГО МОРСКОГО ЭКСПОРТА РАПСА



Источник: Госстат Украины



## ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ С ЭКСПОРТОМ СЕМЯН РАПСА В ЕС



виннипиков	Кировоградская о		ВОЛЬНОКА В ЭСТВОТОВ В ЭСТВОТОТОВ В ЭСТВОТОТОВ В ЭСТВОТОТОВ В ЭСТВОТОТОВ В ЭСТВОТОТОВ В ЭСТВОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТОТО	раине НЕВНИКОВСКОВ	черкасская
60,1%	21,1%	8,1%	4,7%	4,4%	1,7%

1,3 млн. т.

4	Транспорт			Доля	
Страна назначения	Mope	жд	ABTO	Контейнер (море)	Украинского экспорта
Франція	99%			1%	38,1%
Бельгія	99%		1%		26,7%
Португалія	100%				20,2%
Польща		98%	2%		7,4%
Нідерланди	99%		1%	1%	6,8%
Болгарія	100%				0,5%
Німеччина	72%		28%		0,1%
Румунія	100%				0,1%
Сполучене Королівство				100%	0,1%
Естонія			100%		0,03%
Австрія			100%		0,01%
Греція			0%		0,01%
Чеська Республіка			100%		0,01%
Доля транспорта	92%	7%	0,5%	0,3%	

Source: Levada Cargo

AGROLOGISTICS IN UKRAINE 28



## ПРАКТИЧЕСКИ ВЕСЬ СУХОПУТНЫЙ ЭКСПОРТ СОИ ИДЕТ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ С ЕВРОПОЙ

99,6% через границу с Европой

Экспорт по суше 79 тыс.т в 2015г



90%10%



100%

Источник: Госстат Украины

0,4 %



### ЧЕРЕЗ БЕЛАРУСЬ ИДЕТ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ТРАНЗИТ РАПСА



### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ СО СТРАНАМИ СНГ, 2015г

Страна	Вес, т
Эстония	344
Всего	344

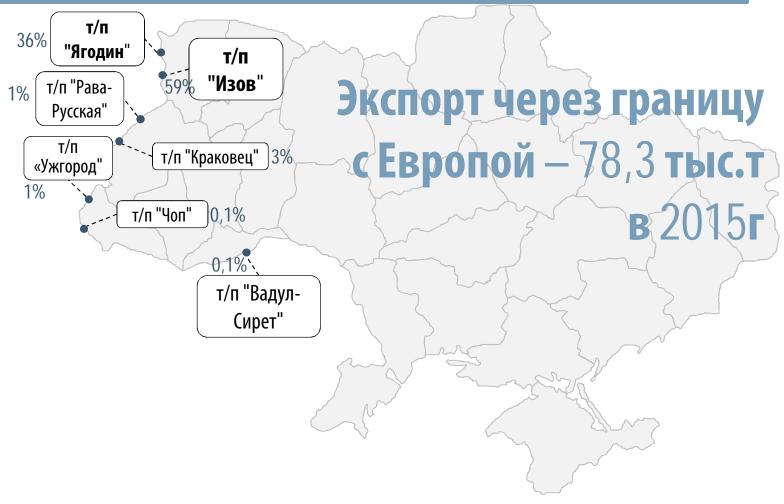
Источник: Госстат Украины



### БОЛЕЕ 90% ЭКСПОРТА РАПСА ЧЕРЕЗ ЗАПАДНУЮ ГРАНИЦУ ИДУТ В ПОЛЬШУ

# СТРУКТУРА ЭКСПОРТА ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ С ЕВРОПОЙ, 2015г

Страна	Вес, т
Польша	72 314
Бельгия	3 234
Германия	1 054
Дания	466
Нидерланды	423
Австрия	394
Эстония	174
Другие	196
Всего	78 254



59% - доля таможенного поста в общем экспорте через границу с Европой

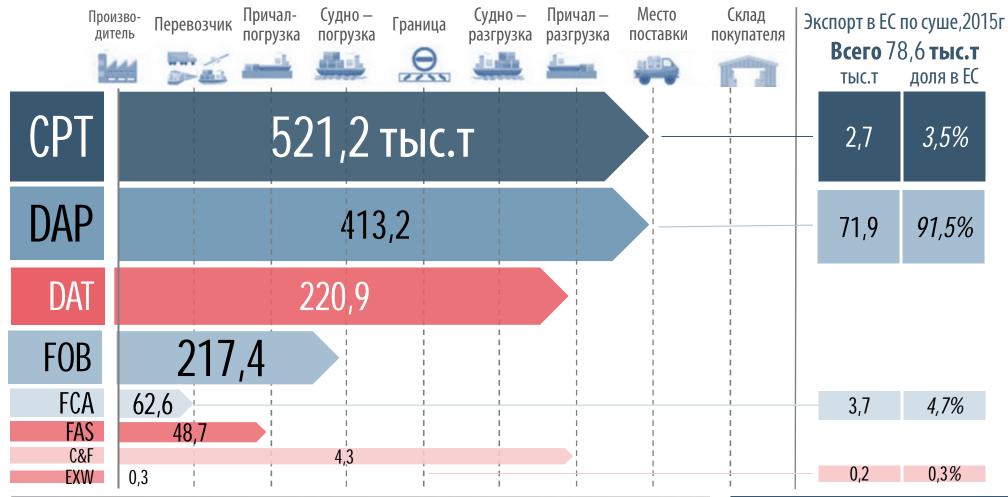
Источник: Госстат Украины

AGROLOGISTICS IN UKRAINE 31



#### УСЛОВИЯ ПОСТАВКИ

### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА РАПСА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ УСЛОВИЙ ПОСТАВКИ, ТЫС.Т



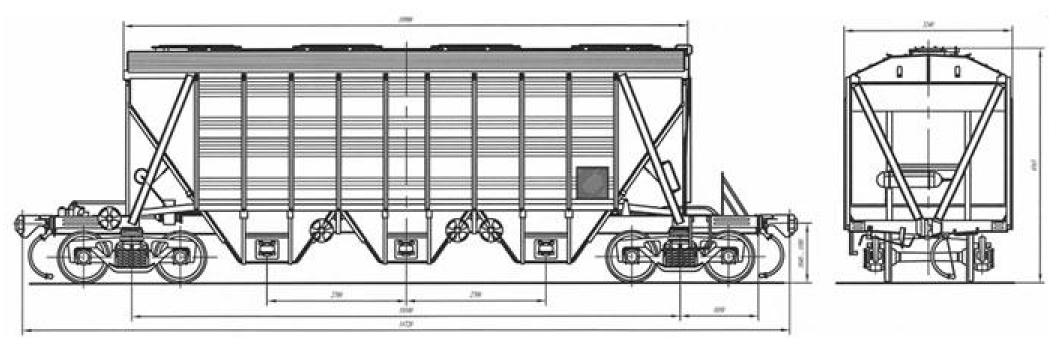
Источник: Госстат Украины



# Железнодорожная инфраструктура



### **GRAIN-HOPPER**



4-осный крытый вагон-хоппер для зерна, модель 19-752-01: для

грузоперевозки зерна и других пищевых, сыпучих грузов насыпью.

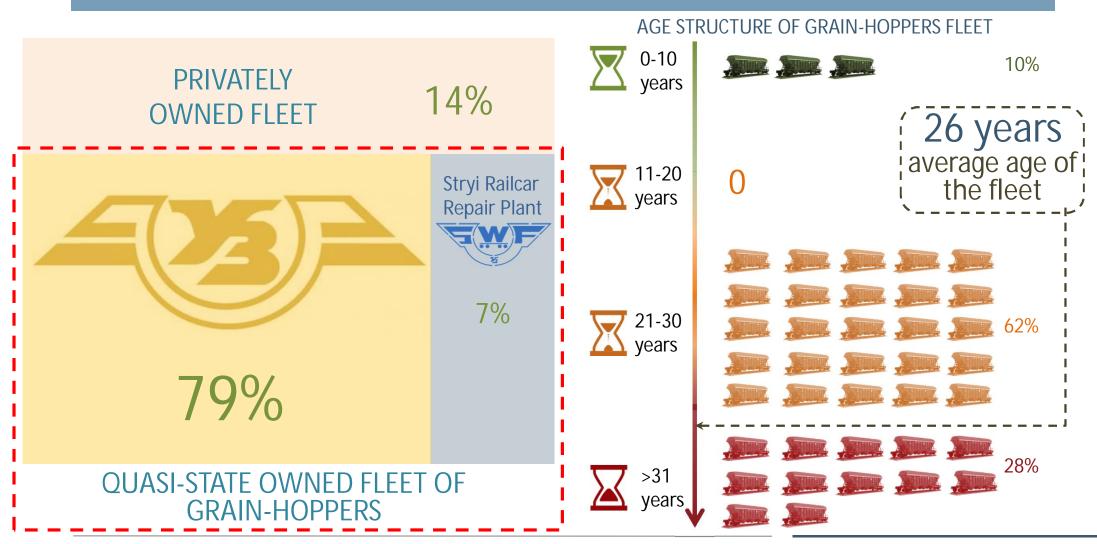
Грузоподъемность, тонн: 70.

Масса тары вагона, тонн: 21,3 / 23.

Объем кузова, м3: 94.



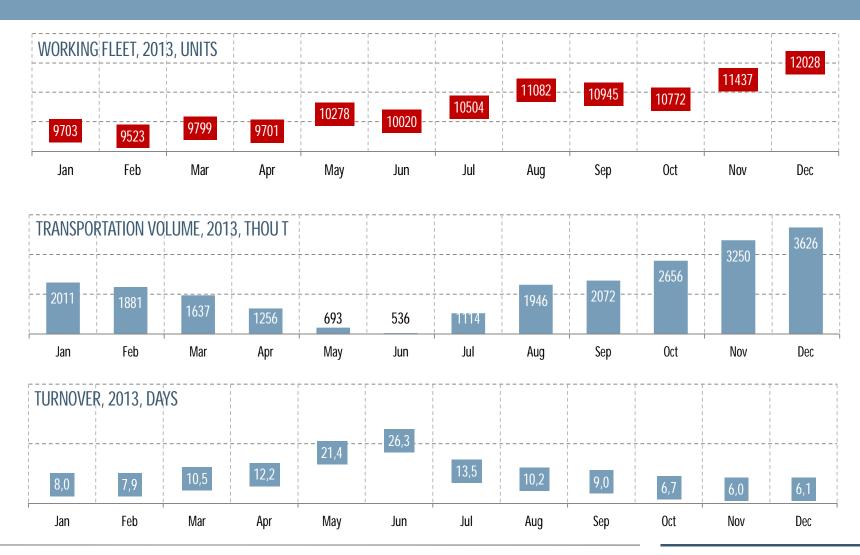
# TOTAL GRAIN-HOPPERS FLEET 13,6 THOUSAND UNITS (MARCH 2015) - GRAIN HOPPERS IN UKRAINE ARE QUITE OUTDATED AND CONCENTRATED WITHIN STATE MONOPOLIST - UKRZALIZNITSA



Source: Centre for Transport Strategies



### GRAIN HOPPERS PERFORMANCE MAXIMUMS WERE ACHIEVED ON THE BACKGROUND OF RECORD HARVEST EXPORT



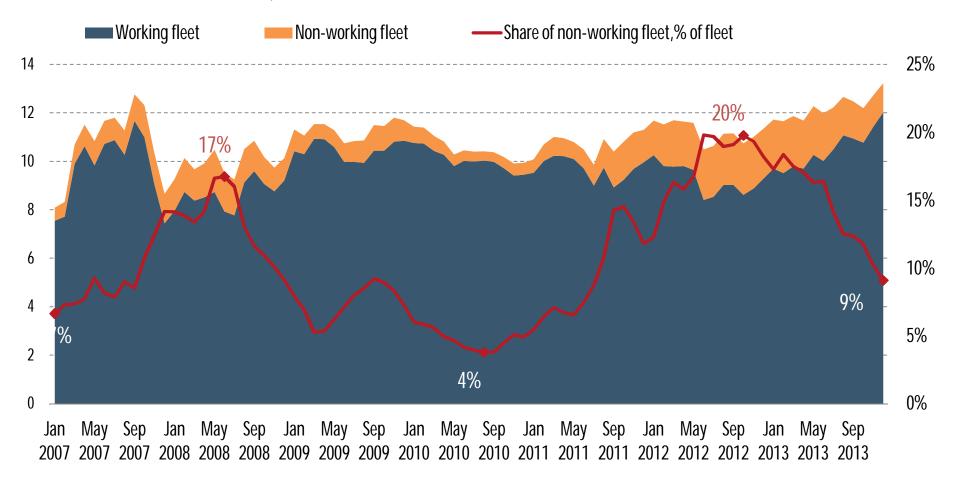
Source: CFTS-Consulting calculations

AGROLOGISTICS IN UKRAINE 36



#### HIGH AGE OF GRAIN HOPPERS PREDETERMINES SIGNIFICANT NON-WORKING FLEET

#### GRAIN-HOPPERS FLEET STRUCTURE, THOU UNITS

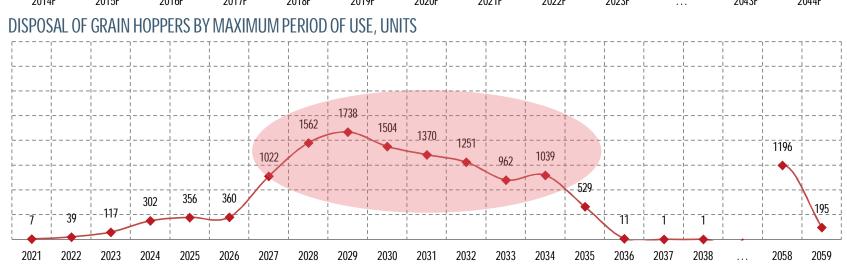


Source: CFTS-Consulting calculations AGROLOGISTICS IN UKRAINE 37



#### UKRZALIZNYTSYA'S INTENTIONS TO EXTEND THE USEFULL LIFE OF GRAIN HOPPERS TO 45 YEARS MAY DELAY FLEET DEFICIT

#### FORECAST DISPOSAL OF GRAIN HOPPERS, UNITS 2565 2203 \_ 2145 \_ -1670-1196 762 653 195 11 2014F 2015F 2016F 2017F 2018F 2019F 2020F 2021F 2022F 2023F 2043F 2044F

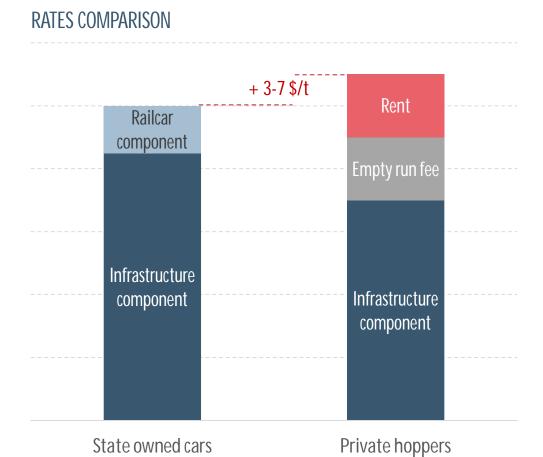


Source: CFTS-Consulting calculations

AGROLOGISTICS IN UKRAINE 38



#### THERE ARE NO TARIFF MECHANISMS THAT STIMULATE PRIVATE COMPANIES TO INVEST IN GRAIN HOPPERS FLEET



Source: CFTS-Consulting AGROLOGISTICS IN UKRAINE 39



# Контейнерные перевозки



#### ЭКСПОРТ В ЕС (1/2)

Большинство сои и рапса из Украины перевозятся насыпью, морским транспортом, это обусловлено расположением основных стран импортеров – Италия, Испания, Франция, Греция, Португалия.

В направлении этих стран морской транспорт является безальтернативным.

 В направлении Польши, практически вся соя перевозится автомобилями, а рапс по железной дороге, это скорее всего обусловлено месторасположением получателей, возможностями получателей получать груз тем или иным видом транспорта.



#### **ЭКСПОРТ В ЕС (2/2)**

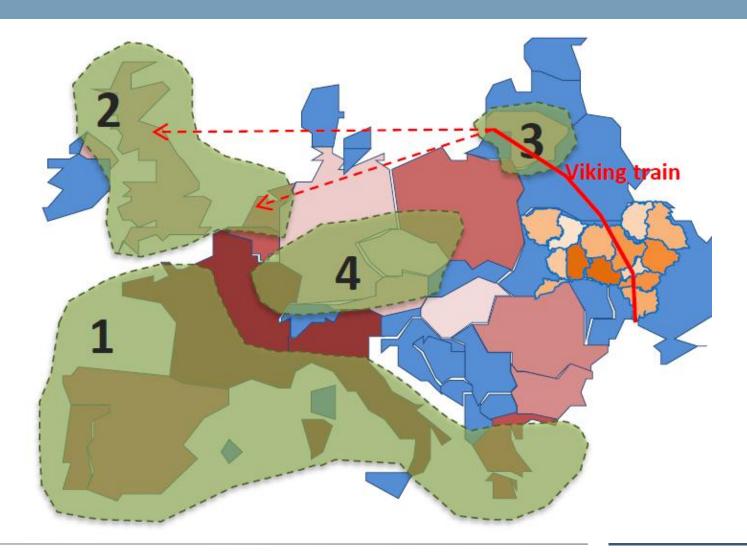
#### По прочим направлениям:

- Румыния. Рапс перевозится морем является безальтернативным вариантом если получатели находятся вблизи основных портов. Сою перевозят по жд в следствии того, что основной регион отправления в Украине находится в непосредственной близости от Румынии. Также можно предположить, что в Румынии имеется один или несколько крупных получателей, что позволяет формировать полноценные жд составы. Если бы получателей было много, перевозки было бы выгоднее осуществлять автомобилями.
- В направлении стран Балтии (Литва) безальтернативным вариантом является жд перевозка (наличие широкой колеи, возможность повагонных отправок).
- **Германия**. В зависимости от местонахождения получателя, и объема партии, возможность отправки разными способами.

Стоит отметить что контейнеризация грузов является незначительной и присутствует только на морских направлениях.



### РЕГИОНЫ



Source: CFTS-Consulting 43



#### МОРСКОЙ КОНТЕЙНЕРНЫЙ ЭКСПОРТ



#### ПО МОРСКОМУ НАПРАВЛЕНИЮ ПЕРЕВОЗКА В КОНТЕЙНЕРАХ БУДЕТ ВЫГОДНА ЕСЛИ:

- Потребитель в странах назначения приобретает мелкие партии грузов.
- Использование контейнерных отправок наиболее выгодна мелким производителям сои и рапса.
- Производитель, фермер может не нести затрат на хранение своей продукции на элеваторах и в порту.
- Нет необходимости ожидать накопления объемов груза в порту перед отправкой.
- Более низкая стоимость перевалки, как в порту отправления, так и в порту получения.
- Контейнер может быть загружен непосредственно на территории хозяйства и отправлен непосредственно на склад получателя в единой таре без воздействия на продукцию.



### СРАВНЕНИЕ СТОИМОСТИ

2	Контейнера		Насыпью		
Способ перевозки:	20'	40'	Инв. зерновоз	Частн.зерновоз	Автомобиль
Структура стоимост	и перевозки от о	сновных мест пр	оизводства до пор	ота:	
Хмельницкий - Одесса, \$	205	367	601	649	650
Винница - Одесса, \$	195	348	550	602	500
Полтава - Одесса, \$	237	428	709	784	700
Возможность загрузки, тонн	23	26,5	60	60	22
Цена на тонну по Украине, \$	8,3 - 10,8	13,1 - 16,15	9,16 - 11,8	10,3 - 13,05	29,5 - 31,8
Стоимость хлебного щита, \$	25	25			
Стоимость перегрузки на судно Одесса порт, \$	341	341	900	900	330
	ИТОГО, по н	аправлениям:			
Хмельницкий - Одесса, \$	571	733	1501	1549	980
Винница - Одесса, \$	561	714	1450	1502	830
Полтава - Одесса, \$	603	794	1609	1684	1030
ИТОГО затраты на тонну:	25,1	28,2	25,3	26,3	43,0
Время доставки до порта, дней	8 - 10	8 - 10	8 - 10	8 - 10	2

Source: CFTS-Consulting 45



#### КОМБИНИРОВАННЫЙ КОНТЕЙНЕРНЫЙ ЭКСПОРТ

2 АЛЬТЕРНАТИВНЫМ ВАРИАНТОМ МОЖЕТ БЫТЬ КОМБИНИРОВАННАЯ ПЕРЕВОЗКА (РЕГУЛЯРНЫЙ КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПОЕЗД «ВИКИНГ», ЛИБО «ВИКИНГ» + МОРЕ):

- Потребитель в странах назначения приобретает мелкие партии грузов.
- Использование контейнерных отправок наиболее выгодна мелким производителям сои и рапса.
- Производитель, фермер может не нести затрат на хранение своей продукции на элеваторах и в порту.
- Нет необходимости ожидать накопления объемов груза в порту перед отправкой.
- Более низкая стоимость перевалки, как в порту отправления, так и в порту получения.
- Контейнер может быть загружен непосредственно на территории хозяйства и отправлен непосредственно на склад получателя в единой таре без воздействия на продукцию.
- Портовые сборы в Клайпеде ниже чем в Украине.
- Сокращение времени доставки на 20-30%.

Source: CFTS-Consulting



#### ШАТЛ ПОЕЗДА

4

Данный регион будет значительно более выгоден для доставки в случае формирования регулярных партий от 25 контейнеров в неделю. При таком условии возможно формировать регулярный сервис доставки с использованием европейской системы контейнерных шаттл-поездов.

- Реальное снижение стоимости по сравнению с автомобильными отправками может составить до 50%.
- Преимущество данного способа доставки также является сопоставимое с автомобилем время доставки.
- Экономия на перегрузе при смене колеи, при варианте ж/д перевозки (до 5 евро/тонна).



#### СПЕЦИФИКА И ПРЕИМУЩЕСТВА ПЕРЕВОЗОК СОИ И РАПСА В КОНТЕЙНЕРАХ (1/3)

#### Тенденции в мире:

- Контейнеризация аграрных грузов у ведущих стран-экспортеров, составляет 15-20%.
- Такой высокий показатель контейнеризации обусловлен, в первую очередь тем,
   что мелкие хозяйства сами занимаются реализацией своей продукции, не прибегая к услугам трейдеров.
- За последние 3 года контейнеризация аграрных грузов в Украине выросла в 3 раза, но остается на незначительном уровне, практически не затронула такие грузы как Рапс и Соя.

Source: CFTS-Consulting 48



### СПЕЦИФИКА И ПРЕИМУЩЕСТВА ПЕРЕВОЗОК СОИ И РАПСА В КОНТЕЙНЕРАХ (2/3)

#### Специфика перевозок:

Если перевозка осуществляется в стандартных контейнерах, обязательно необходим т.н. «хлебный щит», либо груз должен быть упакован в Биг-беги(Рисунки 1).

#### Рисунки 1





Source: CFTS-Consulting AGROLOGISTICS IN UKRAINE 49



#### СПЕЦИФИКА И ПРЕИМУЩЕСТВА ПЕРЕВОЗОК СОИ И РАПСА В КОНТЕЙНЕРАХ (3/3)

#### Специфика перевозок:

По железнодорожным направлениям возможно использование специализированных контейнеров, имеющих люки для верхней загрузки, Наличие нижней дверцы для удобной выгрузки сыпучих грузов (Рисунки 2).



Source: CFTS-Consulting AGROLOGISTICS IN UKRAINE 50

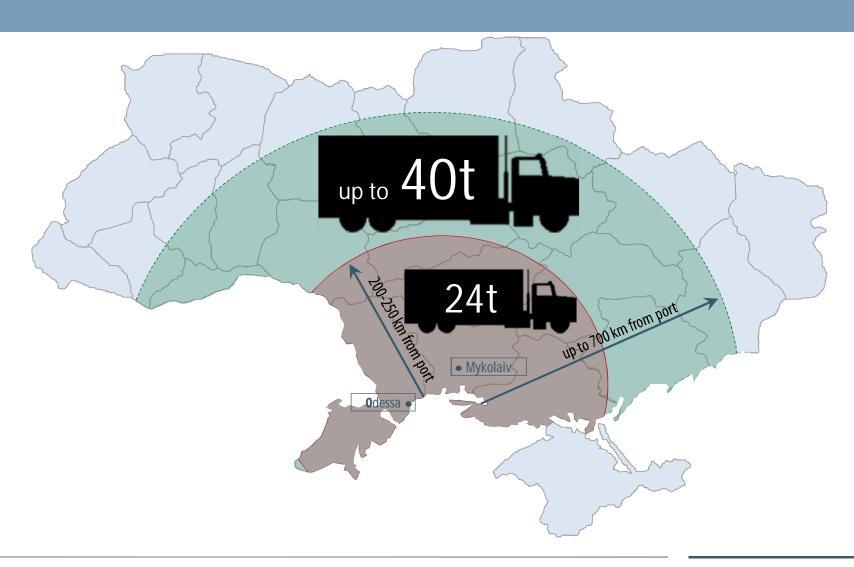


# **Автотранспорт**





#### EXCEEDING AXLE LOADS IN GRAIN TRUCKING SIGNIFICANTLY EXPAND THE COMPETITIVE POTENTIAL OF TRUCKS



Source: CFTS-Consulting calculations AGROLOGISTICS IN UKRAINE 52



#### ПРОБЛЕМА ПЕРЕВАНТАЖЕННЯ (1/3)

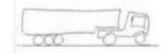
#### Школа бізнесмена: транспортна задачка



#### Дано:

200 т. вантажу, вантажні авто, та дорога, що витримує навантаження 11,5 т. на вісь



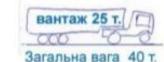


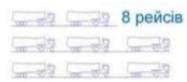


#### Знайти:

скільки рейсів потрібно здійснити, щоб перевезти вантаж на відстань у 100 км, за умови, що дорога належить бізнесмену і він збираєтся передати її у спадок дітям ;-)















Дорожне господарство

Міністерство інфраструктури України [



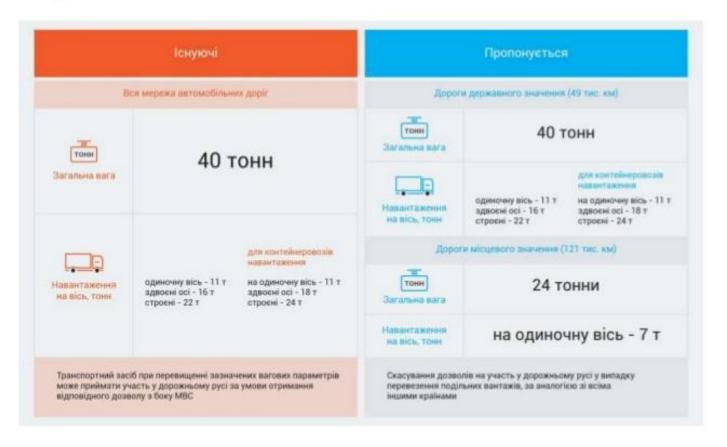
#### ПРОБЛЕМА ПЕРЕВАНТАЖЕННЯ (2/3)





### ПРОБЛЕМА ПЕРЕВАНТАЖЕННЯ (3/3)







# Схема взаимодействия и ключевые игроки





## Заказчик отправляет Запрос Экспедитору

#### Запрос должен содержать:

- ст. отправления/назначения
- элеватор отгрузки
- культура
- объем
- перечень необходимой сертификации и услуг.



- 2 Расчет стоимости
  - готовится Экспедитором
  - согласовывается ставка на перевозку груза для Заказчика
- 3 Подписание договора ТЭО

4 Заказчик высылает Экспедитору заявку на перевозку



### Подписывается Дополнительное соглашение

- готовит Экспедитор
- Экспедитор выставляет счет на предоплату Заказчику
- Заказчик оплачивает счет.

## Обменная доверенность на отгрузку

• Экспедитор отправляет Заказчику обменную доверенность на отгрузку на представителя Экспедитора





### Отправка документов на элеватор

На основании обменной доверенности на отгрузку Заказчик отправляет на элеватор

- доверенность на представителя Экспедитора
- письмо на отгрузку
- оригиналы складских квитанций на зерно.



8

## DAP граница Украины самый распространенный базис поставки в ЕС по жд

Заказчик предоставляет Экспедитору **копию** (внешнеэкономического) **контракта** на поставку (купли-продажи), **в котором указаны** необходимые для **жд** отправки **реквизиты** получателя груза и плательщика по жд дорогам EC (обычно предоставляются покупателем).



Если дальнейшая поставка в ЕС осуществляется **водным транспортом**, то при отправке в порт Заказчик при необходимости, организовывает подтверждение порта о приемке грузов (МЕСПЛАН, эл. заявки) во взаимодействии с покупателем (или самостоятельное) подтверждение.



9

### Заказчик оплачивает услуги элеватора

10 Экспедитор осуществляет отгрузку

#### Экспедитор обеспечивает:

- постановку вагонов
- контроль погрузки
- сертификацию
- таможенное оформление
- оформление перевозочных документов
- документы сюрвеера (при необходимости)
- информирование о ходе погрузки



# 11

## Актирование выполненных работ

По окончании перевозки происходит актирование выполненных работ, Экспедитор предоставляет Заказчику Акты выполненных работ, подкрепленные пакетом документов заверенных печатью Экспедитора (копии жд накладных, карантинных/ветеринарных сертификатов, и тд).



#### БЛАГОДАРНОСТЬ КОМПАНИЯМ ПАРТНЕРАМ

Ж/д перевозки

Авто перевозки

Контейнерные перевозки

#### ООО "ТЭП Вертикаль"

Александр Васьков Коммерческий директор +38-096-618-0000

Ferotela Роман Пронь Генеральный директор +38 (044) 578-08-01

#### Левада Карго

Владимир Деменко Генеральный директор +380 44 364 39 91



### СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Офис > Киев, 01032

ул. Назаровская (Ветрова) 11, оф.39

тел.: +38 (044) 235 84 34

http://cfts-consulting.com/

**Андрей Шкляр** > Руководитель экспертного направления

andrii.shkliar@cfts.org.ua