

# 2014



Украинский клуб аграрного бизнеса

## [ОТЧЕТ О РАБОТЕ]

[ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса»  
за 2013 год, январь – апрель 2014 года]

## Оглавление

|  |    |
|--|----|
| Вступление .....   | 3  |
| 1. Успешное лоббирование в АПК.....  | 4  |
| 1.1. Сферы деятельности УКАБ .....   | 4  |
| 1.2. Принципы лоббирования .....   | 4  |
| 1.3. Успешные примеры лоббирования в 2013/14 годах .....   | 5  |
| 1.3.1. Исключение пересмотра режима налогообложения<br>агропроизводителей.....                             | 5  |
| 1.3.2. Уменьшение давления контролирующих и разрешительных органов<br>на отрасль сельского хозяйства ..... | 5  |
| 1.3.3. Регистрация договоров аренды земли .....  | 5  |
| 1.3.4. Создан Всеукраинский Аграрный Форум .....   | 6  |
| 2. Членство в 2013/14 годах .....  | 7  |
| 2.1. Членство в УКАБ .....   | 7  |
| 2.2. Комитеты УКАБ .....   | 7  |
| 3. Информационная политика .....   | 9  |
| 3.1. Пресс-конференции.....  | 9  |
| 3.2. Пресс-релизы.....   | 10 |
| 3.3. Интервью и комментарии .....  | 10 |
| 3.4. Веб-ресурсы .....   | 11 |
| 3.5. Информационные дайджесты .....  | 11 |
| 4. Мероприятия УКАБ .....  | 13 |
| 4.1. Конференции .....   | 13 |
| 4.2. Форумы .....  | 16 |
| 4.3. Семинары .....  | 21 |
| 5. Международные проекты .....   | 22 |
| 5.1. Международное сотрудничество УКАБ .....   | 22 |
| 5.2. Международные визиты .....  | 22 |
| 5.3. Международные проекты .....   | 23 |
| 6. Социальные проекты .....  | 25 |
| 6.1. Всеукраинский день молодого агронома .....  | 25 |
| 6.2. «Смакуй, країно!» .....   | 25 |
| 6.3. «Три молочных продукта в день» .....  | 25 |
| 7. Исследования УКАБ .....   | 26 |
| 7.1. Количественные и качественные исследования .....  | 26 |
| 7.2. Мульти-клиентские исследования.....   | 26 |
| 7.3. Индивидуальные исследования .....   | 27 |
| 8. АгроШкола УКАБ .....  | 28 |
| 8.1. АгроШкола УКАБ «Растениеводство» .....  | 28 |
| 8.2. АгроШкола УКАБ «Плодоводство 2012-2013» .....   | 31 |
| 8.3. АгроШкола УКАБ «Плодоводство и ягодоводство 2014» .....   | 34 |
| 8.4. АгроШкола УКАБ «Управление молочным бизнесом».....  | 34 |
| 8.5. Учебно-практический тренинг АгроШколы УКАБ .....  | 35 |
| 8.6. Корпоративное обучение .....  | 35 |
| 8.7. Награды.....  | 36 |
| 9. Команда УКАБ в 2014 году .....  | 37 |
| 9.1. Сотрудники.....   | 37 |
| 9.2. Партнеры .....  | 45 |
| 10. УКАБ 2014 .....  | 46 |
| 10.1. Новые проекты УКАБ .....   | 46 |
| 10.2. Планы УКАБ 2014 .....  | 46 |

## **Вступление**

Ассоциация «Украинский клуб аграрного бизнеса» (УКАБ) - это объединение передовых агропромышленных компаний Украины, которое за время своей работы с момента регистрации в 2007 году, стало одной из наиболее влиятельных ассоциаций в отечественном АПК. Работа УКАБ направлена на все более полное удовлетворение интересов членов ассоциации и аграрного бизнеса в целом.

С момента перехода на работу в формате классической ассоциации в январе 2013 года начался период еще более динамичного развития УКАБ. Поддерживая направления работы предыдущих лет, ассоциация динамично развивала новые сервисы для аграрных, ресурсных и сервисных компаний.

Значительное увеличение количества членов УКАБ, представляющих все вышеперечисленные направления, является наглядным подтверждением успешности выбранной стратегии.

Данным отчетом Ассоциация «Украинский клуб аграрного бизнеса» подводит итоги работы после перехода на новый формат деятельности. Отчет содержит краткое описание направлений работы УКАБ, результатов и достижений последних 16 месяцев, а также планов на ближайшие годы.

## 1. Успешное лоббирование в АПК

### 1.1. Сферы деятельности УКАБ

УКАБ в своей работе призван содействовать эффективному ведению бизнеса в АПК Украины и не только следует трендам его развития, но и в определенной мере формирует их. Из современных тенденций мы можем выделить:

- горизонтальную и вертикальную интеграцию агрокомпаний (формирование на этой основе максимального дохода в цепочке стоимости);
- привлечение дешевого финансирования и инвестиций (для обеспечения амбициозных планов развития);
- увеличение эффективности работы (адресная адаптация современных технологий, формирование синергетических эффектов, например, при комбинации растениеводства и животноводства);
- инвестиции в человеческий капитал (без которых сложно представить развитие);
- сбыт продукции по максимальным ценам (традиционные представления о сезонности уходят в прошлое).

Компании АПК становятся мульти-отраслевыми, объединяя в своей работе направления выращивания зерновых и масличных, животноводство, овощеводство и садоводство, поставку ресурсов и даже в ряде случаев консалтинг.

И в функциональном, и в отраслевом разрезе УКАБ охватывает все перечисленные направления работы, начиная от повышения квалификации и подбора кадров и заканчивая выводом компаний на международные фондовые рынки.

### 1.2. Принципы лоббирования

Специфика отстаивания интересов любой отрасли в Украине существенно изменились на протяжении последних десяти лет. От апелляций и обращений отраслевые объединения перешли к четкому и аргументированному обоснованию своих предложений, от разовых акций - к системной работе на уровне законодательной и исполнительной власти. Очевидной также стала необходимость перехода от реакции на негативные события к их предупреждению.

В соответствии с данными изменениями УКАБ использует в своей работе следующую последовательность шагов, испытанную практикой работы:

- 1 . Мониторинг ситуации в отрасли, а также в нормативно-правовом регулировании.
- 2 . Формирование глубокой аналитики, что раскрывает суть вопроса.
- 3 . Формирование общественного мнения в соответствующих целевых группах.
- 4 . Коммуникации с органами государственной власти и управления.

Специалисты УКАБ регулярно участвуют в аппаратных совещаниях Министерства аграрной политики и продовольствия Украины и заседаниях Комитета Верховной Рады по вопросам аграрной политики и земельных отношений, других официальных и совещательных органах, имеющих отношение к АПК. Отчеты об этих мероприятиях рассылаются членам УКАБ. Постоянный контакт с органами власти и бизнесом позволяет четко идентифицировать вызовы, стоящие перед отраслью.

Аналитическое подразделение УКАБ обладает полным спектром статистической и рыночной информации, необходимой для анализа основных рынков АПК. Специалисты УКАБ имеют огромный опыт анализа законодательных регуляторных актов. Все это в комплексе позволяет готовить глубокую аналитику, призванную стать базой для предложений ассоциации по защите интересов ее членов.

В случае, если это необходимо, УКАБ использует в своей работе широкие информационные кампании, которые популяризируют идеи УКАБ среди целевых групп, в том числе органов власти, бизнеса и населения. Формирование мнения позволяет значительно повысить эффективность работы в данном направлении.

И, наконец, хорошие деловые контакты в исполнительной и законодательной власти способствуют ускорению процесса принятия необходимых решений.

При этом руководство УКАБ представлено в основных органах исполнительной и законодательной власти, в частности принимает участие в общественных советах при Министерстве аграрной политики и продовольствия Украины, Антимонопольном комитете



Украины, занимает внештатные должности советников председателя Комитета Верховной Рады по вопросам аграрной политики и земельных отношений, народных депутатов Украины, работает в других совещательных органах и рабочих группах.

### 1.3. Успешные примеры лоббирования в 2013/14 годах

#### 1.3.1. Исключение пересмотра режима налогообложения агропроизводителей

**Что сделано:**

- Подготовлено серию совместных писем УКАБ и других ассоциаций Президенту, Премьер-министру и Председателю ВР Украины.
- Проведены расчеты возможных потерь агросектора от пересмотра режима уплаты НДС и ФСН аграриями.
- Теме предоставлен широкий общественный резонанс путем максимального освещения через украинские медиа.
- Найдено поддержку в вопросе исключения пересмотра режима налогообложения у руководства Минагропрода, Агрокомитета ВР.
- Проведено 3 пресс-конференции с привлечением других профильных ассоциаций.
- Выдано 10 пресс-релизов, которые были распространены суммарно 500 интернет-, печатными, теле- и радиомедиа.
- Инициировано возможность участия представителей ассоциации в заседаниях КМУ с целью поддержки позиции профильного министерства.

**Результат:**

Льготная система налогообложения для аграрных товаропроизводителей осталась неизменной

#### 1.3.2. Уменьшение давления контролирующих и разрешительных органов на отрасль сельского хозяйства

**Что реализуется:**

- Иницируется отмена обязательного технического контроля тракторов, самоходных сельскохозяйственных и мелиоративных машин, сельскохозяйственной техники.
- Велась работа по отмене сертификации услуг по хранению зерна и сертификата качества зерна.
- Осуществлялся ряд мероприятий по отмене согласования на ввоз на территорию Украины средств защиты растений.
- Иницируется отмена штрафных санкций за использование земельных участков без утвержденных проектов землеустройства.

**Результат:**

- В ВР зарегистрированы два законопроекта об отмене обязательного технического контроля сельхозтехники (регистрационные номера 2609 и 2568), Агрокомитет рекомендовал ВР принять законопроект 2609 в первом чтении.
- Нормы об отмене сертификата качества зерна и сертификации элеваторов исключены из законодательства.
- Нормы об отмене согласований на импорт СЗР исключены из законодательства.

#### 1.3.3. Регистрация договоров аренды земли

**Что реализуется:**

- Иницируется пересмотр предельной численности государственных регистраторов прав на недвижимое имущество в сторону их увеличения с целью сделать возможным дальнейшее возделывание земли.
- Подготовлен и представлен ряд обращений к Миндоходов по недопущению инициирования дополнительных взысканий вызванных сельхоздеятельностью на землях с незарегистрированными договорами аренды.

- Инициирована разработка законодательных актов относительно упрощения процедуры регистрации земель с/х назначения и производных прав на них. На стадии регистрации законопроект, который снимет налоговые последствия за незарегистрированные права аренды.

**Результат:**

- Ожидается увеличение численности государственных регистраторов со середины 2014 года.
- Государственная регистрационная служба упрощает процедуру регистрации на подзаконном уровне. Дано разъяснение по исключительному перечню документов, необходимых для государственной регистрации права аренды.
- В ВР зарегистрирован ряд законопроектов по законодательному упрощению процедуры регистрации.

#### **1.3.4. Создан Всеукраинский Аграрный Форум**

- Всеукраинский Аграрный Форум создан как платформа для разработки и решения вопросов, являющихся наиболее актуальными для агропромышленного сектора Украины в целом.
- Партнерами УКАБ в создании Всеукраинского Аграрного Форума выступили Аграрный Союз Украины, Ассоциация Фермеров и частных землевладельцев, Союз птицеводов Украины и Украинская аграрная конфедерация.
- Осуществляется активная координация усилий по улучшению бизнес-климата в АПК с другими ассоциациями, такими как Украинская аграрная ассоциация, Американская торговая палата в Украине, Европейская бизнес-ассоциация, Украинская зерновая ассоциация и др.

**Результат:**

По большинству вопросов у аграрного сообщества есть консолидированная точка зрения и прилагаются скоординированные усилия по их решению. С момента создания Форума в апреле 2013 года, было проведено 3 съезда, в которых взяло участие более 1500 представителей аграрного бизнеса. Последнее заседание Всеукраинского Аграрного Форума, которое состоялось 11 апреля 2014 года, еще раз подчеркнуло необходимость функционирования такой структуры, которая создает эффективный прямой канал коммуникации между аграриями и органами власти.

## 2. Членство в 2013/14 годах

### 2.1. Членство в УКАБ

Одним из основных индикаторов успешной работы УКАБ является увеличение числа компаний, которые хотят присоединиться к ассоциации. По состоянию на конец 2013 года, членами УКАБ были 72 компании, работающие на аграрном рынке Украины. За четыре месяца 2014 года членами ассоциации стали еще 9 компаний. Наши члены представляют большинство регионов Украины (рис. 1).

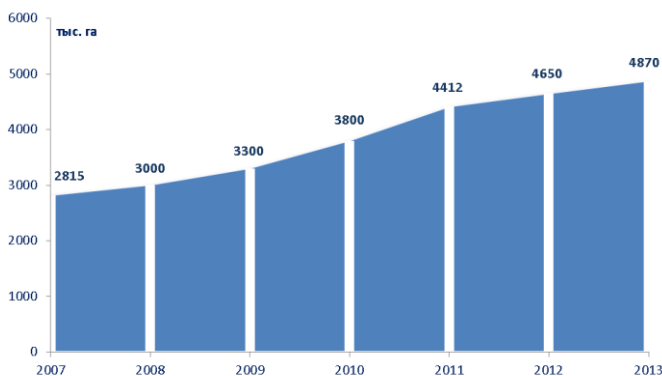
Аграрные предприятия, которые являются членами Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» и активно сотрудничают с ней, покрывают все отрасли сельского хозяйства Украины и в большинстве случаев занимают лидирующие позиции в каждом из направлений. Так, наши члены и партнеры: обрабатывают около 4,9 млн. га сельхозугодий (рис. 2), что составляет 22% от общей площади земли в обработке аграрных предприятий; выращивают 16,5% зерновых, 12,8% масличных, 26,6% сахарной свеклы от общего производства этих культур сельхозпредприятиями в Украине, а также 39,3% от продукции животноводства в Украине (рис. 3).

**8 из 10**

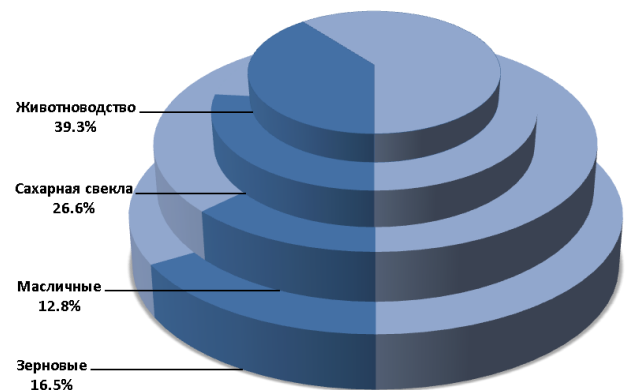
*крупнейших аграрных компаний Украины являются членами УКАБ*



**Рис. 1. География деятельности УКАБ**



**Рис. 2. Увеличение земельного банка членов и партнеров УКАБ**



**Рис. 3. Доля членов и партнеров УКАБ в производстве сельхозпродукции в Украине**

### 2.2. Комитеты УКАБ

С целью систематизации деятельности по отдельным направлениям АПК при ассоциации были созданы комитеты УКАБ. Комитет представляет собой группу специалистов УКАБ, а также членов ассоциации, которая отвечает за организацию деятельности по мониторингу, анализу, информированию и лоббированию в определенной сфере агропромышленного производства и ресурсного обеспечения.





На сегодняшний день при УКАБ созданы и успешно функционируют следующие комитеты.

#### **Комитет по технике и аграрным технологиям**

Комитет по технике и аграрным технологиям при УКАБ создан по инициативе ключевых игроков рынка сельскохозяйственной техники в Украине, членов Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» с целью содействия улучшению бизнес-среды на рынке сельскохозяйственной техники, обсуждения и внесения предложений по поводу улучшения организации проведения специализированных выставок, координации процесса обмена полезной информацией между членами комитета и др.

На сегодняшний день, в работе данного комитета участвует 11 компаний. Глава комитета - Паламар Иван Иванович, представитель компании «Клаас».

#### **Агрохимический комитет**

Агрохимический комитет при УКАБ создан по инициативе и поддержке ключевых мировых производителей средств защиты растений, которые присутствуют на рынке Украины, членов Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» с целью улучшения условий доступа на рынок СЗР Украины, улучшение бизнес-среды в секторе АПК, обмена опытом и полезной информацией между членами комитета и т.д.

На сегодняшний день, в работе данного комитета участвует 5 ресурсных компаний. Координатор комитета – Лапа Владимир Иванович, генеральный директор Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса».

#### **Комитет дистрибьюторов СЗР**

Создание Комитета дистрибьюторов СЗР при Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» было инициировано лидерами отечественного рынка СЗР, членами УКАБ с целью улучшения условий работы при обеспечении сельхозпроизводителей одним из ключевых агресурсов - средствами защиты растений, дерегуляции этого рынка, а также обмена полезной информацией и опытом.

На сегодняшний день, в работе данного комитета участвует 11 дистрибьюторских компаний. Координатор комитета – Лапа Владимир Иванович, генеральный директор Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса».



### 3. Информационная политика

Открытость в своей работе и информирование общественности являются одним из основных принципов работы УКАБ. Информационная политика ассоциации базируется на глубоком понимании экспертами УКАБ специфики функционирования агропромышленного комплекса в целом и отдельных его отраслей, тесной взаимосвязи с компаниями реального сектора экономики, позволяющей четко идентифицировать актуальные вопросы и давать профессиональные комментарии.

#### 3.1. Пресс-конференции

Пресс-конференции руководства и экспертов УКАБ становятся знаковыми событиями в информационном поле агропромышленного комплекса Украины. Отстаивая интересы аграрного бизнеса, персонал УКАБ одновременно предоставляет журналистам возможность получить независимые и профессиональные комментарии практически на любую тему, связанную с работой отрасли.

На протяжении 2013 года УКАБ организовал 6 пресс-конференций, за январь-апрель 2014 года было проведено 5 таких мероприятий. Перечень основных пресс-конференций представлен в табл. 1.

**Табл. 1. Основные пресс-конференции УКАБ**

| Дата проведения             | Тема пресс-конференции   |
|-----------------------------|--|
| <b>2013</b>                 |  |
| <b>21 марта</b>             | «Земельные вопросы для аграриев: будет ли время для посевной?» (ИА «Интерфакс»)                            |
| <b>29 марта</b>             | «Что остановит сельское хозяйство - погода или фискальное давление?» (ИА «Укринформ»)                      |
| <b>11 апреля</b>            | «Мясо с Бразилии, «молочка» с Беларуси: будут ли есть украинцы отечественные продукты?» (ИА «Укринформ»)   |
| <b>29 мая</b>               | «Посевная 2013: будут ли украинцы с продовольствием?» (ИА «Укринформ»)                                     |
| <b>20 августа</b>           | «Ценообразование на рынке зерновых и масличных культур. Банкротство. Сверхприбыль...?» (ИА «Укринформ»)    |
| <b>27 сентября</b>          | «Имеем урожай – будут ли деньги у селян?» (ИА «Интерфакс»)   |
| <b>январь – апрель 2014</b> |  |
| <b>14 января</b>            | «Протянет ли бюджет-2014 спасительную руку для агросектора или агросектор протянет ноги?» (ИА «Интерфакс») |
| <b>28 февраля</b>           | «Перспективы агропромышленного комплекса в новых экономических и политических реалиях» (ИА «Интерфакс»)    |
| <b>25 марта</b>             | «Урожай-2014: будет ли Украина с хлебом?» (ИА «Интерфакс»)   |
| <b>8 апреля</b>             | «Как возобновить рост украинской экономики: вопрос дерегуляции» (ИА «Укринформ»)                           |
| <b>15 апреля</b>            | «Результаты Всеукраинского аграрного форума: аграрии требуют решения проблем АПК» (ИА «Укринформ»)         |

На протяжении 2013 года, представителями ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса» также было принято участие в заседании 5 круглых столов с участием прессы. Детальный их перечень наведен в табл. 2.

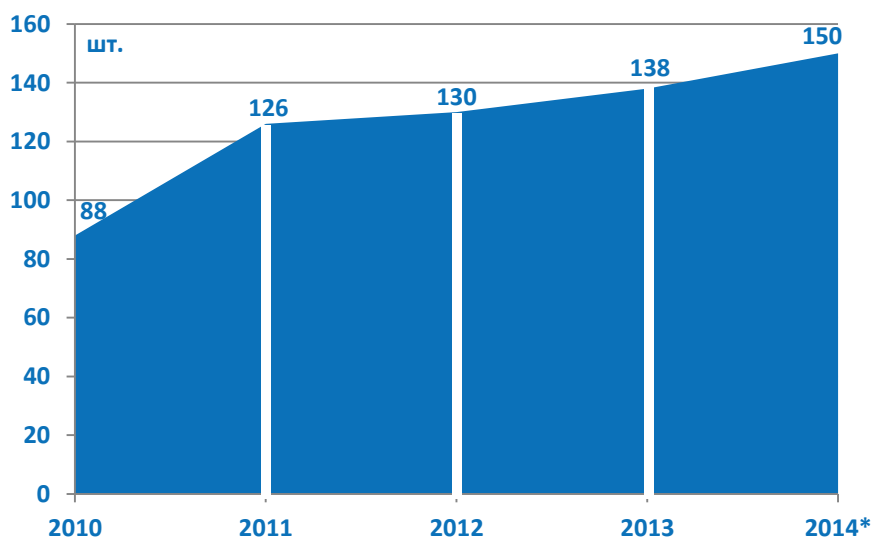
**Табл. 2. Круглые столы УКАБ с участием прессы**

| Дата проведения   | Тема круглого стола   |
|-------------------|---|
| <b>1 февраля</b>  | «Село будущего: пути реформирования молочного животноводства в Украине» (ИА «Укринформ»)                  |
| <b>18 июня</b>    | «Внедрение новых агротехнологий: вызовы для украинских компаний» (офис компании «SigmaBleyzer»)           |
| <b>16 октября</b> | «ЗСТ и украинский АПК: возможности развития и риски» (офис компании «SigmaBleyzer»)                       |
| <b>5 ноября</b>   | «Аграрная стратегия Украины» (офис компании «SigmaBleyzer»)   |
| <b>17 декабря</b> | «Итоги работы украинского АПК в 2013 году. Перспективы и риски 2014 года» (офис компании «SigmaBleyzer»). |

### 3.2. Пресс-релизы

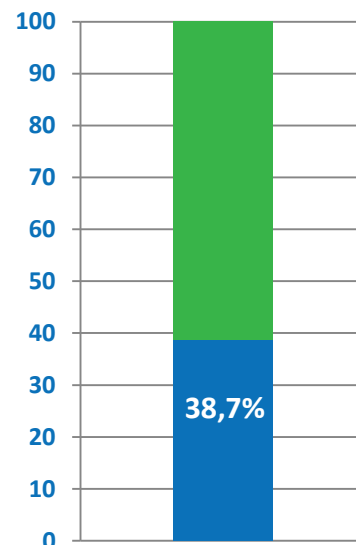
Пресс-релизы являются главным каналом коммуникации ассоциации со средствами массовой информации. В информационных сообщениях УКАБ эксперты дают актуальную информацию об основных тенденциях, событиях и изменениях в аграрном секторе, охватывая темы от кадровых перестановок в специализированных ведомствах до ценовых колебаний на продукты питания.

За 2013 год пресс-служба УКАБ подготовила и распространила 138 пресс-релизов. С начала 2014 года было выпущено 58 пресс-релизов (по состоянию на 16 мая). Динамика выпуска, а также выполнение планового показателя 2014 года проиллюстрированы на рис. 4 и 5.



**Рис. 4. Количество выпущенных пресс-релизов**

\* плановый показатель 2014 года.



**Рис. 5. Выполнение плана выпуска пресс-релизов, %**

### 3.3. Интервью и комментарии

Подтверждением высокого авторитета УКАБ среди журналистов является количество их запросов на комментарии, растущее с каждым годом. В 2013 году эксперты УКАБ дали свыше 400 комментариев представителям масс-медиа.

С начала 2014 года эксперты и руководство УКАБ дали свыше 150 комментариев для СМИ.

### 3.4. Веб-ресурсы

В конце 2013 года заработал новый сайт УКАБ [www.ucab.ua](http://www.ucab.ua). Кроме обновленного дизайна веб-ресурса мы расширили его структуру новыми разделами, такими, как «Пресс-служба», в котором можно посмотреть фото- и видеогалерею, комментарии УКАБ для СМИ, пресс-релизы, блоги; «Новости лоббирования», который кроме собственно новостей, содержит статистическую информацию, аналитику, информацию с министерств и ведомств, официальные документы и мониторинг нормативно-правовых актов. Кроме этого, мы попытались сделать главный веб-ресурс ассоциации более удобным и интересным для посетителей. Для этого на портале создано календарь событий УКАБ, раздел «Экономика» с регулярно обновляемыми ценами на основные сельхозкультуры, опрос касательно актуальных вопросов агросектора, курс валют, прогноз погоды и пр.

Теперь на страницах сайта можно узнать всю необходимую информацию, как о работе самой ассоциации, новых пресс-релизах, актуальных новостях отрасли, так и об основных мероприятиях, аналитических исследованиях, нормативно-правовых документах, изменениях в законодательстве. Концепция данного ресурса подразумевает наличие наиболее важной информации, интересующей представителей среднего и крупного аграрного бизнеса.

Кроме запуска основного информационного ресурса УКАБ, функционируют сайты УКАБ-Сервис, а именно агентств «AgriEvent» (<http://www.agrievent.com.ua>) и «AgriJob» (<http://www.agrijob.com.ua>).

В 2014 году также заработал сайт агентства «AgriSurvey» (<http://www.agrisurvey.com.ua>).

**Табл. 3. Посещаемость сайта УКАБ за 2013 год ([www.agribusiness.kiev.ua](http://www.agribusiness.kiev.ua))**

| Хиты     |         | Посетители |         | Хосты    |         |
|----------|---------|------------|---------|----------|---------|
| максимум | среднее | максимум   | среднее | максимум | среднее |
| 25 910   | 22 644  | 7 654      | 6 491   | 6 787    | 5 684   |

**Табл. 4. Посещаемость сайта УКАБ за январь-апрель 2014 года ([www.ucab.ua](http://www.ucab.ua))**

| Хиты     |         | Посетители |         | Хосты    |         |
|----------|---------|------------|---------|----------|---------|
| максимум | среднее | максимум   | среднее | максимум | среднее |
| 23 209   | 19 850  | 5 720      | 3 886   | 5 168    | 3 402   |

### 3.5. Информационные дайджесты

В 2011 году УКАБ начал выпускать свой ежемесячник «AgriFYI» (For your information – К вашему сведению) – электронное издание, отображающее всю основную информацию, связанную с деятельностью ассоциации на протяжении соответствующего месяца, а также главные новости, тенденции и события отрасли (рис. 6).

В 2013 году бюллетень переведен на новый формат, количество страниц ежемесячника значительно увеличилось, а с ним и объем полезной и актуальной информации. В ежемесячном информационном дайджесте публикуется следующая информация:

- анонсы мероприятий, запланированных на ближайшее будущее;
- главные новости компаний и рынков;
- главные новости аграрного сектора;
- блоги УКАБ;



**Рис. 6. Ежемесячник «AgriFYI»**

- информация о новых членах УКАБ;
- аграрные итоги месяца;
- обзор рынка мяса;
- обзор зернового и масличного рынков;
- информация о ценах на овощи;
- статистика запасов и реализации продукции растениеводства;
- статистика поголовья и объема реализации продукции животноводства;
- аналитика макроэкономических показателей;
- анонс исследований агентства «AgriSurvey».

За 2013 год было подготовлено и выпущено 12 номеров AgriFYI. Ежемесячник распространялся в электронном формате среди базы подписчиков, а архив номеров доступен для скачивания на сайте ассоциации в разделе «Аналитика».

С начала 2014 года было выпущено 4 номера AgriFYI.

## 4. Мероприятия УКАБ

Основная цель мероприятий, проводимых УКАБ, – дать аграрным и сервисным компаниям как можно более полное представление о развитии соответствующих сегментов агропромышленного производства, начиная от государственной политики и регулирования и заканчивая современными технологиями и опытом передовых компаний. При этом спектр мероприятий охватывает все функциональные и отраслевые направления деятельности ассоциации.

Преследуя цель максимально полного удовлетворения интересов членов УКАБ, ассоциация дает им возможность бесплатного участия в проводимых мероприятиях. Сервисные агентства УКАБ предоставляют членам ассоциации значительные скидки на сопутствующие услуги.

Рис. 7 и 8 показывают динамику количества организованных мероприятий, а также количество участников, посетивших мероприятия УКАБ.

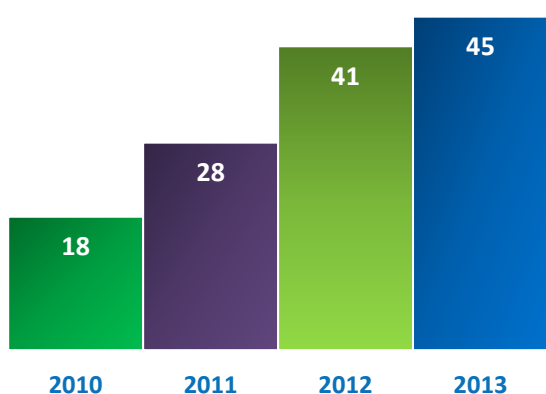


Рис. 7. Количество организованных мероприятий

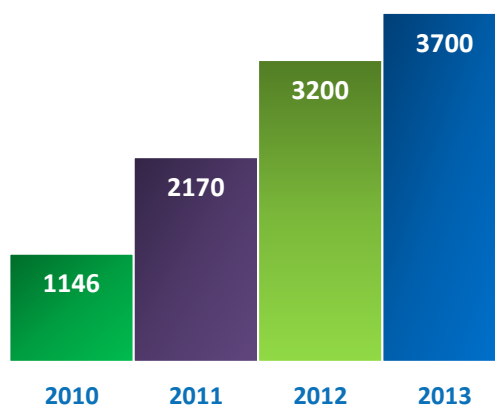


Рис. 8. Количество участников, посетивших мероприятия

### 4.1. Конференции

Перечень основных конференций УКАБ в 2013 году представлен в табл. 4.

Табл. 5. Конференции УКАБ в 2013 году

| IV Международная конференция<br>«Коммерческое плодовоовощеводство в Украине - 2013» |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 21 февраля, 2013 года, Конференц-холл «Embassy Suite» гостиница «Radisson Blu» (г. Киев, ул. Ярославов Вал, 22)  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Генеральный юридический партнер: ЮФ Василь Кисиль и Патнеры<br>Спонсор: Zerpelin<br>Партнеры: Проект «АгроЛьвов», Ассоциация фермеров и частных землевладельцев Украины, Крымская фруктовая компания, Посольство Королевства Нидерландов в Украине, Корпорация «Сварог Вест Групп», Комбинат Тепличный, Ассоциация «Теплицы Украины»   |
| <b>Основные спикеры</b>   | Алекс Лисситса, Президент, Украинский клуб аграрного бизнеса<br>Нико де Гроот, Руководитель структурного подразделения «Рынки и цепи поставок», Научно-исследовательский институт аграрной экономики, Университет Вагенингена, Голландия<br>Жан-Жак Эрве, Советник правления, Credit Agricole Bank<br>Павел Кулинич, Главный юридический советник, Проект USAID АгроИнвест<br>Наталия Доценко-Белоус, Советник практики недвижимости и земельного права, ЮФ «Василь Кисиль и Патнеры»<br>Светлана Рябченко, Начальник отдела закупок и ВЭД, Frozen Group<br>Зиновий Сыч, Д. с.х.н., профессор, Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
|                                   | <p>Валентина Гилко, Менеджер по закупкам отдела свежих овощей и фруктов, МЕТРО Кеш энд Керри Украина<br/>                 Тарас Гагалюк, Директор, Агентство «AgriSurvey»<br/>                 Лилиана Дмитриева, Директор, ООО «Брусвяна»<br/>                 Сергей Тонконог, Директор департамента промышленного холода, Компания «Астра»<br/>                 Ярослав Федоришин, Заместитель директора, ООО «Буковинский сад», Корпорация «Сварог Вест Групп»<br/>                 Джереми Дарби, Консультант по ягодным культурам, ООО «Фруктовый проект»<br/>                 Сергей Гаврышев, Эксперт плодоовощного рынка<br/>                 Олег Босый, Эксперт по выращиванию ягодных культур<br/>                 Андрей Галагуря, Региональный менеджер, Рийк Цваан Украина</p> |
| <b>Кол-во участников</b>          | 200   |
| <b>Более детальная информация</b> | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/programma.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/programma.html</a>   |

| <b>IV Международная конференция «Эффективное управление крупными агрокомпаниями: Организация и Стратегия»</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 19 сентября 2013, Fairmont Grand Hotel, г. Киев  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | <p>Спонсоры: УкрСиббанк, CNH, John Deere, Ag Growth International, Credit Agricole, Basf, Bayer CropScience, Василь Кисиль и Партнеры, Agco, Kuhn, Monsanto, Syngenta, АгроВет Атлантик, Beiten Burkhardt, Claas, Инго Украина, Zeppelin</p> <p>При поддержке:<br/>                 Министерства аграрной политики и продовольствия Украины<br/>                 Лейбниц-Института аграрного развития в Центральной и Восточной Европе (IAMO)<br/>                 Восточного комитета немецкой экономики</p>  |
| <b>Основные спикеры</b>   | <p>Брюс Арендсен, Профессор экономики сельского хозяйства и агробизнеса, Университет Арканзаса, США<br/>                 Алекс Лисситса, Генеральный директор ИМК и Президент ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса»<br/>                 Игорь Бучацкий, Управляющий директор, Агрокультура, Украина<br/>                 Жан-Люк Дегель, Заместитель председателя Правления, Руководитель департамента корпоративного бизнеса, УкрСиббанк BNP Paribas Group<br/>                 Гари Роше, Руководитель программы «Развитие агрострахования и агрофинансирования в Украине», Международная финансовая корпорация (IFC)<br/>                 Фредерико Боглионе, Президент, LOSLAZOSGroup, Аргентина<br/>                 Рене Добельт, Основатель и президент, Фермерское хозяйство "HEMT", Германия<br/>                 Инна Метелева, Заместитель Председателя правления, Сварог Вест Групп, Украина<br/>                 Корнелис Хузинха, Директор, Агрокомпания «Кишценцы», Украина<br/>                 Виктория Умин, Региональный директор, AGI – AgGrowthInternational, Канада<br/>                 Ханс Бестман, Руководитель агробизнеса компании BASF в Украине, Молдове и странах Кавказа<br/>                 Мишель Пейнчо, Президент и Генеральный директор, RainchaudPerformanceGroup, Канада<br/>                 Ирина Синявская, Директор, Научно-методический центр информационно-аналитического обеспечения деятельности высших учебных заведений «Агроосвита», Украина<br/>                 Ольга Ревина, Эксперт «InvestorsinPeople» в Украине<br/>                 Владислава Рутицкая, Заместитель генерального директора по вопросам управления персоналом, МРИЯ Агрохолдинг, Украина<br/>                 Элеанора Евченко, Директор по персоналу, ИМК, Украина<br/>                 Александр Ничипорук, Партнер по консалтингу в агробизнесе, BDO Consulting, Украина<br/>                 Могенс Лунд, Директор по исследованиям, Датский научно-исследовательский институт пищевой и ресурсной экономики, Университет Копенгагена, Дания</p> |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | Джон Шморгун, Президент, Хармелия Агрохолдинг, Украина<br>Алексей Пархомчук, Заместитель Генерального директора, Данфарм Украина<br>Жан-Жак Эрве, Советник правления, Креди Агриколь Банк<br>Александр Бородкин, Партнер, Василь Кисиль и Партнеры |
| <b>Кол-во участников</b>          | 500  |
| <b>Более детальная информация</b> | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/event/292-19-09-2013-upravlenie-krupnymi-agrarnymi-kompaniyami.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/event/292-19-09-2013-upravlenie-krupnymi-agrarnymi-kompaniyami.html</a>                                |

| <b>Международная конференция «Реформирование системы безопасности пищевой продукции в Украине: модель на будущее»</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 31 октября 2013, Отель «Интерконтиненталь», г. Киев  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Соорганизатор: Международная финансовая корпорация<br>При поддержке:<br>Министерства аграрной политики и продовольствия Украины<br>SECO  |
| <b>Основные спикеры</b>   | Иван Бисюк, Первый заместитель Министра аграрной политики и продовольствия Украины<br>Рамунас Фрейгофас, Специалист по стратегическим вопросам, департамент двусторонних международных отношений, ветеринарные и международные дела, Генеральный Директорат по вопросам здоровья и защиты потребителей (DG SANCO), Европейская комиссия, Бельгия<br>Карлос Альварез Антолинез, советник, Директорат G - ветеринарные и международные дела, Генеральный Директорат по вопросам здоровья и защиты потребителей (DG SANCO), Европейская комиссия, Бельгия<br>Сергей Осаволук, руководитель проекта IFC Инвестиционный Климат в аграрном секторе Украины<br>Хосе Роман Леон Лора, Руководитель третьего отдела программ помощи "Энергетика, транспорт и окружающая среда"<br>Виталий Башинский, заместитель председателя Государственной ветеринарной и фито санитарной службы Украины<br>Эрика Шеворд, Руководитель направления по вопросам безопасности пищевой продукции, BetterRegulationDeliveryOffice (BRDO), Великобритания<br>Александр Балденюк, Президент Ассоциации "Укркондпром"<br>Кевин Своффер, специалист по вопросам безопасности пищевой продукции, Великобритания<br>Годан Ристич, специалист по вопросам безопасности пищевой продукции, Сербия<br>Аго Пертель, Генеральный директор агентства по вопросам ветеринарного контроля и пищевой продукции, Эстония<br>Евгений Осмокеску, руководитель проекта IFC «Инвестиционный климат в Молдове»<br>Дайва Швялнене, Заместитель директора, Государственная служба продовольствия и ветеринарии, Литва<br>Дональд Макс, международный эксперт по вопросам контроля и регулирования, Великобритания<br>Др. Пол Меннесье, Глава департамента по вопросам безопасности пищевой продукции, Министерство сельского хозяйства, продовольствия и лесного хозяйства, Франция |
| <b>Кол-во участников</b>  | 170  |
| <b>Более детальная информация</b>   | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/announcement-food-safety-conference-ru.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/announcement-food-safety-conference-ru.html</a>  |

| <b>V Международная конференция «Ведение агробизнеса в Украине: перспективы 2014 года»</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 5 декабря 2013, Fairmont Grand Hotel, г. Киев  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Спонсоры: Credit Agricole, Bayer, Basf, Beiten Burkhardt, Claas, IMG Partners, John Deere, Kuhn, Monsanto, ПриватБанк, Syngenta, UkrSibbank, Zeppelin<br>При поддержке:<br>Министерства аграрной политики и продовольствия Украины |



|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>Основные спикеры</b>           | <p>Вильям Майерс, Профессор сельскохозяйственной и прикладной экономики, Университет Миссури, США<br/>                 Жан-Жак Эрве, Советник правления, Кредит Агриколь Банк<br/>                 Эдвард П. Уайт, консультант Программы развития государственно-частного партнерства USAID<br/>                 Владимир Яценко, Первый заместитель Председателя Правления, ПАТ КБ ПриватБанк<br/>                 Микель де Йонг, Директор бизнеса в Украине, России, Беларуси, Монсанто<br/>                 Борис Приходько, Управляющий партнер, Проект "Торговый Радник"<br/>                 Вал Сигаев, Управляющий партнер, Брокерская компания Vega Futures<br/>                 Роман Хрипко, менеджер по развитию бизнеса, Сингента<br/>                 Дмитрий Скорняков, Операционный директор, Harveast Holding</p> |
| <b>Кол-во участников</b>          | 300   |
| <b>Более детальная информация</b> | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/report-da-2013-ru.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/report-da-2013-ru.html</a>   |

## 4.2 Форумы

Табл. 6. Форумы УКАБ в 2013 году

| <b>IV. Голландско-украинский форум по агробизнесу «Прибыльное производство картофеля в Украине»</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 12 февраля, 2013 года, Выставочный центр «КиевЭкспоПлаза» (Киев, ул. Салютная, 2Б), Международная выставка «Зерновые технологии 2013»  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Партнеры: Посольство Королевства Нидерланды в Украине, Киевский международный контрактный ярмарок  |
| <b>Основные спикеры</b>   | <p>Владимир Лапа, Генеральный директор, Ассоциация "Украинский клуб аграрного бизнеса"<br/>                 Сергей Рыбалко, Президент, Украинская ассоциация производителей картофеля<br/>                 Герман Вермеер, Президент, Голландская ассоциация "Plus for Progress"<br/>                 Питер Ваандрагер, Министерство экономики Королевства Нидерланды<br/>                 Александр Синенко, Директор, ЧП "Александр А. Синенко"<br/>                 Игорь Чечётко, Директор, НЗРС Украина<br/>                 Максим Диденко, Руководитель направления «Фрукты и овощи», Fozzy Group</p> |
| <b>Кол-во участников</b>  | 150  |
| <b>Более детальная информация</b>   | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/dutch-ukrainian-agribusiness-forum-2013.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/dutch-ukrainian-agribusiness-forum-2013.html</a>  |

| <b>II. Голландско-украинский форум по тепличной индустрии<br/>Тепличное производство в Украине: Финансовые инструменты и внедрение инновационных энергосберегающих технологий</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 27 февраля 2013 года, Выставочный центр «КиевЭкспоПлаза» (Киев, ул. Салютная, 2Б), Международная выставка «Тепличное хозяйство 2013»  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Партнеры: Посольство Королевства Нидерланды в Украине, Ассоциация «Теплицы Украины», Выставочная компания S-Team  |
| <b>Основные спикеры</b>   | <p>Эверт Ян Краенбринк, Советник по вопросам сельского хозяйства, Посольство Королевства Нидерландов в Украине<br/>                 Александр Вержиховский, Исполнительный директор, Ассоциация "Украинский клуб аграрного бизнеса"<br/>                 Владимир Чернышенко, Почётный президент, Ассоциация "Теплицы Украины"<br/>                 Александр Демидов, Директор департамента земледелия, Министерство аграрной политики и продовольствия Украины<br/>                 Евгений Чернышенко, Президент, Ассоциация "Теплицы Украины"<br/>                 Нико ван дер Велден, Старший эксперт, Институт экономики сельского хозяйства, Университет Вагенингена<br/>                 Вадим Кодрян, Советник по инвестициям, Отдел агробизнеса, Представительство Международной финансовой корпорации в</p> |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | Украине<br>Оксана Гетьманюк, Заместитель директора по работе с малым и средним бизнесом Винницкой Дирекции ПАО "КРЕДИ АГРИКОЛЬ БАНК"<br>Мачи Крол, Менеджер по развитию бизнеса, Садоводческое освещение OEM EMEA, Филипс<br>Алекс ван Винден, Главный агроном, ДФ Агро<br>Ричард Белл, Партнер, НУСЕКО<br>Брам ван дер Коой, Директор, Бом Гринхаузес |
| <b>Кол-во участников</b>          | 200  |
| <b>Более детальная информация</b> | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/teplichnoe-proizvodstvo-v-ukraine-finansovye-instrumenty-i-vnedrenie-innovatsionnykh-tekhnologij-2013.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/teplichnoe-proizvodstvo-v-ukraine-finansovye-instrumenty-i-vnedrenie-innovatsionnykh-tekhnologij-2013.html</a>  |

| <b>IV. Инвестиционный Агробизнес Форум</b><br><b>Инвестиционные стратегии для иностранных инвесторов в агросекторе Украины: ожидания и реалии</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 16 апреля 2013 года, Отель «Премьер Палас», г. Киев   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Спонсоры: УкрСиббанк, «Василь Кисиль и Партнеры», Baker Tilly, IMG Partners, Zeppelin   |
| <b>Основные спикеры</b>   | Алекс Лиссита, президент ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса»<br>Виталий Саблук, Директор Департамента экономического развития аграрного рынка Министерства аграрной политики и продовольствия Украины<br>Жан-Люк Дегель, Заместитель председателя Правления, Руководитель департамента корпоративного бизнеса, УкрСиббанк BNP Paribas Group<br>Олег Устенко, Исполнительный директор, The Bleyzer Foundation<br>Михаил Гранчак, Директор инвестиционно-банковского департамента, DragonCapital<br>Денис Лысенко, Партнер, ЮФ «Василь Кисиль и Партнеры»<br>Денис Лысенко, партнер, руководитель практики банковского и финансового права ЮФ «Василь Кисиль и Партнеры»<br>Алексей Ращупкин, Глава инвестиционно-банковского подразделения, АО «Сбербанк России»<br>Алексей Пархомчук, Руководитель офиса Датских Международных Инвестиционных Фондов в Украине<br>Хартмут Иссель, исполнительный директор, директор по исследованиям Азиатско-Тихоокеанского региона, UBS AG, Сингапур<br>Елена Зубченко, Ассоциированный Партнер, Лавринович и Партнеры<br>Роман Насиров, Заместитель Главы Правления, ПАО «Государственная продовольственно-зерновая корпорация Украины»<br>Инна Метелева, Заместитель председателя правления, Корпорация «Сварог Вест Груп»<br>Иван Огильчин, Директор, Ogilchyn Capital<br>Михаил Мельник, директор, руководитель направления агробизнеса и пищевой промышленности, отдел аудита компании «Deloitte» |
| <b>Кол-во участников</b>  | 200   |
| <b>Более детальная информация</b>   | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/business-forum-agriculture-investment-strategies-for-asian-investors-in-ukraine-expectations-and-realities-2013.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/business-forum-agriculture-investment-strategies-for-asian-investors-in-ukraine-expectations-and-realities-2013.html</a>   |

| <b>Международный Биоэнергетический Форум «Использование потенциала отходов сельскохозяйственного производства в качестве источника возобновляемой энергии в Украине»</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 23 мая 2013 года, Отель «Интерконтиненталь», г. Киев  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Соорганизатор: Международная финансовая корпорация<br>Спонсоры: Василь Кисиль и Партнеры, Zeppelin<br>При поддержке: Министерства аграрной политики и продовольствия Украины  |
| <b>Основные спикеры</b>  | Григорий Калетник, Глава комитета Верховной Рады Украины по вопросам аграрной политики и земельных отношений<br>Елена Волошина, Руководитель деятельности IFC в Украине<br>Александр Сень, Заместитель министра аграрной политики и |

продовольствия Украины  
Алекс Лисситса, Президент Ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса»  
Гвидо Белтрани, Директор Швейцарского бюро сотрудничества и развития в Украине  
Анатолий Скряга, Заместитель генерального директора, KSG Agro  
Юрий Хоменко, Начальник отдела энергетики в АПК, Департамент инженерно-технического обеспечения и сельскохозяйственного машиностроения, Министерство аграрной политики и продовольствия Украины  
Надежда Рязанова, Советник по вопросам политики ресурсоэффективности, IFC  
Паоло Корво, Менеджер по развитию бизнеса биотоплива в Европе, Центр биотехнологий и возобновляемых источников энергии, Clariant AG  
Георгий Гелетуа, Глава правления, Биоэнергетическая ассоциация Украины  
Юрий Момот, Директор департамента животноводства, Корпорация «Агро-Овен»  
Анатолий Скряга, Заместитель генерального директора, KSG Agro  
Мишель Маррон, Менеджер по развитию бизнеса в странах Европы, Ближнего Востока и Африки, Beta Renewables S.p.A.  
Елена Мерле-Берал, Эксперт в области энергетической политики, IFC  
Себастиан Джеймс, Старший специалист по инвестиционной политике, Старший эксперт по налоговой политике и налоговому администрированию, Консультационная программа по улучшению инвестиционного климата, Группа Мирового Банка  
Эверт Ян Краенбринк, Советник по вопросам сельского хозяйства, Посольство Королевства Нидерландов в Украине  
Фолькер Зассе, Руководитель проекта "Немецко-Украинский аграрно-политический диалог"  
Себастиан Джеймс, Старший специалист по инвестиционной политике, Старший эксперт по налоговой политике и налоговому администрированию, Консультационная программа по улучшению инвестиционного климата, Группа Мирового Банка  
Маттес Шефтеловиц, Руководитель проекта, Немецкий исследовательский центр биомассы  
Алексей Рий, Исполнительный директор, Институт биомассы и устойчивого развития  
Рафаэль Зуффрано, Адвокат, NE Nomisma Energia, Италия  
Виталий Радченко, Советник, Координатор практики Энергетики и Проектов, CMS Cameron McKenna  
Сергей Дубовик, Заместитель Главы Государственного агентства по энергоэффективности и энергосбережения Украины  
Себастиан Джеймс, Старший специалист по инвестиционной политике, Старший эксперт по налоговой политике и налоговому администрированию, Консультационная служба по инвестиционному климату Группы Мирового банка  
Екатерина Богачова, Координатор программы, GREENERGY Initiative  
Ольга Бардадым, Менеджер проектов по энергосбережению, Ukrlandfarming PLC  
Сергей Иванов, Руководитель проектно-инжинирингового центра, Мироновский хлебопродукт  
Петр Крайсвитний, Руководитель группы компаний Phytofuels Investments  
Игорь Кирильчук, Национальный координатор проекта, UNIDO в Украине  
Вадим Кодрян, Советник по инвестициям, IFC  
Татьяна Маркута, Ведущий инженер департамента Энергоэффективности и изменению климата, Европейский Банк Реконструкции и Развития  
Константин Богатов, Управляющий партнер, SALIX Energy  
Григорий Мазур, Генеральный директор, МНС Групп Биогаз  
Сорен Франдсен, Вице-президент, BioFuelTechnology ApS

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>Кол-во участников</b>          | 180   |
| <b>Более детальная информация</b> | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/mezhdunarodnyj-bioenergeticheskij-forum.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/mezhdunarodnyj-bioenergeticheskij-forum.html</a> |

| <b>Голландско-украинский бизнес форум «Инновации в упаковке пищевых продуктов: голландский и мировой опыт»</b> |  |
|--|--|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 10 сентября 2013 года, МВЦ, Киев   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Соорганизаторы:<br>Посольство Королевства Нидерландов в Украине<br>Acco International  |
| <b>Основные спикеры</b>  | Эверт Ян Краенбринк, Советник по вопросам сельского хозяйства Посольства Королевства Нидерландов в Украине<br>Иван Бисюк, Первый заместитель Министра аграрной политики и продовольствия Украины<br>Лидия Карпенко, Президент Союза молочных предприятий Украины<br>Степан Капшук, Генеральный директор ассоциации «Укролияпром»<br>Галина Коренькова, Генеральный директор отраслевой компании ЧАО «Укрпиво»<br>Бенно Гримберг, Директор Гримко Трейд Холланд<br>Александр Гавва<br><br>Доктор технических наук, Профессор Национального университета пищевых технологий<br>Андрей Баланюк, Директор по вопросам коммерческого развития, Тебодин Украина<br>Йоганнес Вэйерс, Главный инженер, Selo<br>Павел Боляков, Руководитель отдела разработки упаковки Департамента ВТМ группы компаний Fozzy Group<br>Александр Гладун, Заместитель коммерческого директора Индустриальной молочной компании (ИМК) |
| <b>Кол-во участников</b>   | 120  |
| <b>Более детальная информация</b>  | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/stranitsa-dutch-packaging-forum.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/stranitsa-dutch-packaging-forum.html</a>  |

**Табл. 7. Форумы УКАБ в январе-апреле 2014 года**

| <b>V Голландско-украинский агробизнес форум «Повышение рентабельности украинского картофелеводства»</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 11 февраля 2014 года, Выставочный центр «КиевЭкспоПлаза» (Киев, ул. Салютная, 2Б), Международная выставка «Зерновые технологии 2014»   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Партнеры: Посольство Королевства Нидерланды в Украине, Киевский международный контрактный ярмарок  |
| <b>Основные спикеры</b>   | Александр Сень, Заместитель Министра аграрной политики и продовольствия Украины<br>Владимир Лапа, Генеральный директор, Ассоциация "Украинский клуб аграрного бизнеса"<br>Александр Синенко, Президент Ассоциации производителей картофеля<br>Эверт Ян Краенбринк, Советник по сельскому хозяйству, Посольства королевства Нидерландов в Украине<br>Николай Гордийчук, Вице-президент, Ассоциация производителей картофеля<br>Карст Вейнинг, NAO / NIVAP, Нидерландская организация картофелеводства Голландии (NAO/NIVAP)<br>Адри ван Хооф, Голландский производитель картофеля в Украине, Директор Ван Хооф Украина<br>Сергей Завгороднюк, Генеральный директор, Агрохолдинг<br>Герман Вермеер, Президент консорциума ПЛЮС<br>Йос ван Меггелен, NVWA Голландская служба безопасности продуктов |
| <b>Кол-во участников</b>  | 150  |
| <b>Более детальная информация</b>   | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-dutch-ukr-potato-forum-ru.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-dutch-ukr-potato-forum-ru.html</a>  |

| <b>III. Голландско-украинский форум по тепличной индустрии "Прибыльное тепличное производство. Инвестиции в персонал и технологии"</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 26 февраля 2014 года, Выставочный центр «КиевЭкспоПлаза» (Киев, ул. Салютная, 2Б), Международная выставка «Тепличное хозяйство 2014»  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Партнеры: Посольство Королевства Нидерланды в Украине, Ассоциация «Теплицы Украины», Выставочная компания S-Team  |
| <b>Основные спикеры</b>  | Эверт Ян Краенбринк, Советник по вопросам сельского хозяйства Посольства Королевства Нидерландов в Украине<br>Владимир Лапа, Генеральный директор, Ассоциация "Украинский клуб аграрного бизнеса"<br>Владимир Чернышенко, Почетный Президент Ассоциации «Теплицы Украины»<br>Евгений Чернышенко, Президент Ассоциации «Теплицы Украины»<br>Паскаль ван Урс, VEK Adviesgroep BV<br>Сергей Сидоров, ИТИ Агро<br>Алекс ван Винден, АІМС<br>Ольга Шоломова, Представитель, ГринПортХолланд Интернешнл/<br>Людвиг Свенссон |
| <b>Кол-во участников</b>   | 150   |
| <b>Более детальная информация</b>  | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-dutch-ukr-greenhouse-forum-ru.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-dutch-ukr-greenhouse-forum-ru.html</a>   |

| <b>Международный форум «Высокомаржинальные культуры»</b> |  |
|--|--|
| <b>Дата и место проведения</b>                           | 6 марта 2014 года, Radisson Blu Hotel, Киев  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                               | Спонсоры: New Holland, Syngenta, Green Express, TerraVita  |
| <b>Основные спикеры</b>                                  | Алекс Лисситса, Президент ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса»<br>Антуан Ребийяр, Бизнес-директор, NEW HOLLAND Agriculture<br>Владимир Лапа, Генеральный директор, Ассоциация «Украинский клуб аграрного бизнеса»<br>Максим Маярчук, Директор департамента автоматизации производства, Корпорация «Сварог Вест Групп»<br>Ярослав Бойко, Директор, Ист Агро Сервис<br>Александр Вольтерс, Директор, Агроконсалт АВ<br>Александр Турчинов, Главный агроном, AgroGeneration<br>Владимир Глымязный, Главный агроном, Агрохолдинг Руно<br>Вадим Аристов, AgroMBA, KMBS<br>Сергей Тимошенко, Руководитель направления масличных культур в странах СНГ, Syngenta<br>Александр Суханов, Руководитель отдела маркетинга, Представительство NewHolland<br>Александр Лапа, Руководитель отдела продаж, Syngenta |
| <b>Кол-во участников</b>                                 | 150  |
| <b>Более детальная информация</b>                        | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-cash-crop-forum-2014-ru.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-cash-crop-forum-2014-ru.html</a>  |

| <b>Инвестиционный агробизнес форум</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>         | 17 апреля 2014 года, Отель «Премьер Палас», Киев  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>             | Спонсоры: New Holland, Basf, Василь Кисиль и Партнеры, УкрСиббанк   |
| <b>Основные спикеры</b>                | Алекс Лисситса, Президент ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса»<br>Антуан Ребийяр, Бизнес-директор, NEW HOLLAND Agriculture<br>Владимир Лапа, Генеральный директор, Ассоциация «Украинский клуб аграрного бизнеса»<br>Руфат Алимарданов, Глава регионального представительства IFC в Украине и Беларуси<br>Игорь Верхогляд, Вице-президент, Департамент инвестиционно-банковских услуг ИК Concorde Capital<br>Хуб ван дер Винне, Эксперт, Roland Berger Strategy Consultants |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | Сергей Сивопляс, Заместитель председателя правления, Группа Креатив<br>Сергей Кораблин, Директора Департамента анализа и прогнозирования денежно-кредитного рынка, Национальный банк Украины<br>Елена Волошина, Руководитель деятельности IFC в Украине<br>Александр Горбуля, Заместитель Председателя Правления, ПАО «Аграрный фонд»<br>Виктория Каплан, Старший юрист, CMS Cameron McKenna<br>Екатерина Безсудна, Региональный менеджер по финансированию, NewHolland Agriculture<br>Артем Росляков, Руководитель группы маркетинговых и финансовых сервисов, BASF<br>Богдан Ропотилов, Директор Департамента продаж корпоративным клиентам, Коммерческий банк |
| <b>Кол-во участников</b>          | 150  |
| <b>Более детальная информация</b> | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-investment-agribusiness-forum-2014-ru.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/anons-investment-agribusiness-forum-2014-ru.html</a>  |

### 4.3. Семинары

**Табл. 8. Семинары УКАБ за 2013 год**

| <b>Семинар «Повышение надоев молока, - какие факторы являются ограничивающими»</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 28 марта 2013 года, Харьковская область, Красноградский р-н, с. Наталино, ул. Дмитрова, 124, гостиница «Лесная»   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Спонсори: Kuhn, Шауман  |
| <b>Основные спикеры</b>  | Тарас Высоцкий, Эксперт аграрных рынков, Украинский клуб аграрного бизнеса<br>Сергей Иванов, Региональный менеджер, КУН-Украина<br>Владимир Фичак, Независимый эксперт<br>Манфред Пфайфенбергер, Иностраннный эксперт «Шауманн» |
| <b>Кол-во участников</b>   | 65  |

| <b>Семинар «Что необходимо обеспечить для прибыльного мясного скотоводства»</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 25 апреля 2013 года, Волынская область, Ковельский район, пгт. Голобы, ул. Ковельская 1   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Спонсоры: МЕХАНИК, КУHN, Шауманн  |
| <b>Основные спикеры</b>   | Тарас Высоцкий, Эксперт аграрных рынков, Украинский клуб аграрного бизнеса<br>Алина Жарко, Эксперт рынков животноводства, Украинский клуб аграрного бизнеса<br>Юрий Урда, менеджер, КУН-Украина<br>Николай Чернонос, МЕХАНИК<br>Владимир Пуршега, МЕХАНИК<br>Юрий Другак, Шауманн |
| <b>Кол-во участников</b>  | 30  |
| <b>Более детальная информация</b>   | <a href="http://www.agrievent.com.ua/show_news.php?id=71&amp;lang=ua">http://www.agrievent.com.ua/show_news.php?id=71&amp;lang=ua</a>   |



## 5. Международные проекты

### 5.1. Международное сотрудничество УКАБ

С целью формирования и укрепления имиджа украинского агробизнеса за рубежом, УКАБ проводит целенаправленную работу с посольствами зарубежных стран в Украине, посольствами Украины за рубежом, а также государственными структурами зарубежных стран, формирующими аграрную политику.

Стало традицией проводить совместно с Посольством Украины в Германии дни украинского агробизнеса в рамках выставки «Зеленая неделя», которая проходит ежегодно в Берлине. Это мероприятие собирает представителей агробизнеса европейских стран и Украины и способствует налаживанию прямых взаимовыгодных отношений.

Примером сотрудничества с посольствами зарубежных стран может служить долгое и плодотворное сотрудничество с посольствами Нидерландов и Франции, с которыми УКАБ организовал и провёл целый ряд семинаров и конференций. Налаживаются взаимоотношения с посольствами других стран, в частности Китая и Великобритании.

Стараясь донести позиции украинского бизнеса и отстоять его интересы, УКАБ активно принимал участие в подготовке Договора об углубленной и всеобъемлющей зоне свободной торговли с ЕС, что отражено в конечной редакции текста документа.

### 5.2. Международные визиты

«*Fruit Logistica 2013*», (Берлин, Германия). С 4 по 8 февраля 2013 года в г. Берлин проводилась «Фрут Логистика» – ведущая выставка международной торговли свежей плодоовощной продукцией. УКАБ, при финансовой поддержке Федерального министерства продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей Германии в рамках АгроШколы УКАБ «Плодоводство», организовал выездной модуль для слушателей школы. Кроме выставки, группа посетила несколько хозяйств, логистический центр, рынок оптовой торговли и филиал «Metro Cash & Carry». Участники смогли изучить опыт ведения предпринимательской деятельности немецких фермерских хозяйств и кооперативов, которые специализируются на выращивании плодоовощной продукции. Специально для слушателей АгроШколы УКАБ «Плодоводство» были организованы приемы и бизнес-экскурсии, что дало возможность украинским сельскохозяйственным товаропроизводителям, которые принимали участие в поездке, непосредственно принять участие и наблюдать за технологическими процессами.

*Ознакомление украинских молочников с законодательством ЕС (Брюссель, Бельгия).* Осенью 2013 года Министерство иностранных дел Украины инициировало деловую поездку в Брюссель, посвященную вопросам экспорта молока и молочной продукции в ЕС. В поездке принял участие генеральный директор УКАБ Владимир Лапа и представители компаний членов УКАБ, которые занимаются производством и переработкой молока.

«*AgriTechnica 2013*» (Ганновер, Германия). С 10 по 16 ноября 2013 года в Ганновере проходила выставка «*AgriTechnica*» – крупнейшая в мире выставка сельскохозяйственной техники и оборудования. УКАБ принимал участие в выставке в качестве экспонента со своим стендом, а также организовал VIP-тур для компаний-членов ассоциации, среди которых Мироновский хлебопродукт, Индустриальная молочная компания, Харвист, Сварог Вест Груп и другие. Руководителям крупных аграрных предприятий продемонстрировали последние высокоэффективные модели тракторов, комбайнов, опрыскивателей, оборудование для посева, обработки почвы и другие новинки мирового сельскохозяйственного машиностроения, рассказав о их характеристиках, особенностях эксплуатации и условиях покупки.

«*Green Week 2014*» (Берлин, Германия). В январе 2014 года в г. Берлин проводилась «Зелёная Неделя» – крупнейшая в мире выставка продовольствия, сельского хозяйства и садоводства, совместно с Глобальным Форумом по вопросам продовольствия и сельского хозяйства (GFFA), мероприятием, которое расставляет как политические, так и экономические акценты в европейском и мировом агропромышленном производстве.



Делегация УКАБ в составе 5 представителей клуба с 16 по 19 января посетила выставочные мероприятия – приняла участие в официальной церемонии открытия «Зелёной Недели», совместной дискуссии министров сельского хозяйства, международной экспертной бизнес-группе. УКАБ принял участие в панельной дискуссии «Восточная Европа как ключевой регион для решения глобальной проблемы пищевой безопасности» со специальным акцентом на Украине. Одним из ключевых мероприятий стал «Вечер украинского агробизнеса», организованный УКАБ совместно с Восточным комитетом немецкой экономики при поддержке Посольства Украины в Германии. Приём посетили около 100 представителей немецких и украинских аграрных компаний и организаций. В рамках официальной части приема был подписан договор о сотрудничестве между Ассоциацией «Украинский клуб аграрного бизнеса» (УКАБ) и Союзом машиностроителей Германии (VDMA).

### **5.3. Международные проекты**

#### **Международные проекты УКАБ**

В 2013 году УКАБ получил ряд грантов на выполнение международных проектов. УКАБ выполняет проект в рамках программы USAID АгроИнвест «Программа формирования возможностей отраслевых ассоциаций агропромышленного комплекса проводить анализ аграрной политики и отстаивать интересы своих членов». Также, УКАБ получил возможность провести повышение квалификации своих сотрудников через другой проект программы USAID АгроИнвест «Проведение учебных курсов по развитию организационной способности отраслевых организаций и общественных организаций агропромышленного комплекса Украины.

#### **Международные проекты AgriSurvey**

##### **«Проект развития агрофинансирования»**

«Проект развития агрофинансирования» реализует в Украине Международная финансовая корпорация (МФК) совместно с Министерством финансов Австрии и Агентством по экономическому развитию (EVD) Королевства Нидерландов. Основной целью проекта является улучшение доступа к финансированию для украинских сельхозпредприятий, содействие банкам с целью совершенствования понимания и оценки рисков аграрного сектора. В рамках данного проекта «AgriSurvey» разрабатывает для МФК инструменты управления рисками для дальнейшего их внедрения в кредитных отделах коммерческих банков. С этой целью была сформирована модель прогноза финансовых результатов заемщика на базе технологических карт производства. Кроме того, были проведены исследования рисков в цепочках поставок зерновых и масличных культур, молочных продуктов.

##### **«Сравнительный анализ коммерческой деятельности в сфере сельского хозяйства»**

Проект «Сравнительный анализ коммерческой деятельности в сфере сельского хозяйства» реализуется Всемирным Банком в десяти пилотных странах, в т.ч. в Украине. Главная цель программы состоит в использовании опыта реформирования аграрной политики в разных странах для улучшения условий ведения агробизнеса. В рамках программы осуществляется анализ по двум направлениям: ведение бизнеса в аграрном секторе (регуляторная составляющая) и глубинные факторы развития сельскохозяйственной отрасли (продуктивность, доступ к рынкам и т.п.). В рамках проекта агентство «AgriSurvey» организовало и провело для Всемирного Банка 60 глубинных интервью с основными игроками в сфере агробизнеса: поставщиками ресурсов сельскохозяйственного производства и другими предприятиями связанных с аграрным сектором отраслей, органами исполнительной власти, научными и образовательными учреждениями. Результатом проекта является отчет об условиях ведения аграрного бизнеса с наработанными рекомендациями по улучшению бизнес-среды в аграрном секторе (июнь 2014 г.).

**«Анализ влияния возможных торговых ограничений со стороны Российской Федерации на экспорт молочных продуктов из Украины»**

Анализ подготовлен для рассмотрения Агентством по международному развитию США (USAID) с целью оценки влияния возможных торговых ограничений со стороны Российской Федерации на украинских производителей и потребителей молока и молочных продуктов, разработки рекомендаций и мер для предотвращения негативных последствий запрета на ввоз украинских молочных продуктов в Россию, диверсификации рынков сбыта.

**«Международное сравнение затрат на производство молока»**

Проект «Международное сравнение затрат на производство молока» проводится в панъевропейском масштабе Ассоциацией «Европейские молочные фермеры». УКАБ является партнером Ассоциации в Украине, курирует вопросы членства в Ассоциации и осуществляет обмен информацией. Агентство «AgriSurvey» проводит сбор и анализ данных украинских молочных предприятий, которые принимают участие в международном сравнении затрат. Анализ данных дает возможность консультировать украинские предприятия, которые участвуют в проекте, по вопросам совершенствования технологий производства молока, оптимизации бизнес-процессов, снижения производственной себестоимости и административных издержек, повышения прибыльности молочного бизнеса.

**«Продуктивность и эффективность сельскохозяйственных предприятий Украины»**

Совместное исследование с Лейбниц-Институтом аграрного развития в странах с переходной экономикой (Германия) в рамках проекта «Немецко-украинский аграрно-политический диалог». Анализ технической эффективности, частной и общей факторной продуктивности украинских агрохолдингов в сравнении с независимыми сельскохозяйственными предприятиями. Цель анализа состоит в подготовке рекомендаций для разработки мер аграрной политики, в т.ч. государственной поддержки агропроизводителей с учетом влияния на эффективность таких факторов как размер предприятия, плата за землю, специализация, месторасположение, доступ к ресурсам, принадлежность к агрохолдингу.

## **6. Социальные проекты**

### **6.1. Всеукраинский день молодого агронома**

31 мая 2013 года на базе исследовательской станции «Байер Агро Арена Запад» (Тернопольская обл., С. Каменки, 183-й км трассы Хмельницкий - Тернополь) и 4 июля 2013 года на базе исследовательской станции «Байер Агро Арена» (Полтавская область, Хорольский р-н, 250-й км трассы Киев-Харьков) были проведены практические семинары для студентов и выпускников агрономических специальностей ВУЗов Украины под названием «Всеукраинский день молодого агронома», в которых взяли участие более 90 студентов. Партнером мероприятия выступило подразделение «Байер КропСайенс» компании Байер в Украине.

Целью мероприятий ставилось предоставление для студентов и выпускников агрономических специальностей ВУЗов Украины всесторонней информации о современных технологиях возделывания сельскохозяйственных культур и отображение их особенности на практике на исследовательской станции «Байер Агро Арена».

### **6.2. «Смакуй, країно!»**

Проект, направленный на популяризацию украинской национальной кухни и осведомленность потребителей с продукцией и услугами отечественных производителей продовольствия и предприятий сегмента HoReCa. «Смакуй, країно!» представляет собой уникальную платформу для коммуникации о полезных свойствах продуктов, новинках торговых марок и производителей, рецептах готовых блюд и закусок. В рамках проекта, реализация которого стартовала в 2012 г., были организованы два всеукраинские конкурса рецептов:

- 1) «Лучшее блюдо Украины 2012». Конкурс, суть которого состояла в определении высококвалифицированным жюри (этнографами, историками, рестораторами и диетологами) Национального меню Украины из 10 блюд с последующим голосованием потребителей с целью определения аутентично украинского блюда №1. Таким образом, лучшим блюдом Украины по результатам голосования потребителей стало сало. Главный приз – 10 тысяч гривен - получил автор присланного рецепта приготовления сала с чесноком, Валерий Линевиц из пгт. Красногвардейское, АР Крым. Промежуточная цель конкурса состояла также в популяризации украинской национальной кухни среди иностранных гостей Чемпионата Европы по футболу-2012. С помощью информационных и бизнес-партнеров осуществлялась мощная рекламная кампания, был проведен ряд дегустационных и развлекательных мероприятий.
- 2) «Лучший рецепт шашлыка 2013». В конкурсе использовался подход, аналогичный конкурсу по определению лучшего блюда Украины. В преддверии майских праздников конкурсанты со всей Украины присылали рецепты приготовления шашлыка, 10 из которых прошли в финал, где посредством всеукраинского голосования потребителей был выбран лучший рецепт. Победителем стала Елена Веремеенко с рецептом шашлыка в кефире. Главный приз – запас шашлыка на компанию из 10 человек от партнера проекта – Казатинского мясокомбината.

### **6.3. «Три молочных продукта в день»**

В 2013 году «Украинский клуб аграрного бизнеса» в качестве партнера присоединился к проекту «Три молочных продукта в день». Инициаторами проекта являются компании-лидеры рынка молочных продуктов Украины. Осуществляется проект в партнерстве с Европейской Бизнес Ассоциацией, Ассоциацией производителей молока, при поддержке Министерства аграрной политики и продовольствия Украины и Министерства здравоохранения Украины.

Цель проекта состоит в изменении негативной тенденции к снижению потребления молокопродуктов в Украине, стимулировании их потребления через коммуникацию полезных свойств и опровержение негативных мифов о молочных продуктах во всевозможных онлайн- и офлайн-СМИ, организацию и проведение дегустационных мероприятий, визитов на молочные фермы и молокоперерабатывающие предприятия.

«Украинский клуб аграрного бизнеса» принимает участие в поддержании деятельности веб-страницы проекта, а агентство «AgriSurvey» УКАБ стало победителем в тендере на исследование потребительских мифов и анализ результатов рекламной кампании в рамках проекта.

## 7. Исследования УКАБ

### 7.1. Количественные и качественные исследования

Количественные и качественные исследования УКАБ осуществляются под эгидой агентства «AgriSurvey», которое предоставляет полный спектр мульти-клиентских и индивидуальных маркетинговых исследований для ключевых игроков в сельском хозяйстве и смежных отраслях Украины. Агентство проводит качественные и количественные маркетинговые исследования, включая экспертные интервью, телефонные и персональные опросы, анкетирование и анализ данных с использованием различных методов.

Начиная с ежемесячных информационных бюллетеней с текущими новостями агросектора и заканчивая детальными и глубинными исследованиями рынков, которые освещают существующие тенденции и будущие перспективы, агентство «AgriSurvey» предоставляет своим клиентам информацию и знания, необходимые для повышения эффективности ведения бизнеса.

Агентство «AgriSurvey» предлагает и имеет опыт проведения исследований в следующих секторах:

- растениеводство (зерновые, масличные, сахарная свекла, фрукты, овощи)
- животноводство (молоко, говядина, свинина, мясо птицы)
- семена и агрохимия
- сельскохозяйственное машиностроение
- финансовые и страховые инструменты
- продукты переработки

Пользователями услуг «AgriSurvey» в 2013 году стали более 8 тысяч отечественных и международных компаний и предприятий, от которых мы получили положительные отзывы о качестве исследований агентства.

Все исследования УКАБ выходят на русском/украинском и английском языках и доступны для членов ассоциации на бесплатной основе (за исключением индивидуальных исследований на заказ).

### 7.2. Мульти-клиентские исследования

#### **Крупнейшие агрохолдинги Украины-2013**

Эта ежегодная публикация содержит уникальный рейтинг холдингов с данными о земельном банке и планами их расширения на ближайшие годы, информацией об объемах производства продукции растениеводства, животноводства и валовой продукции сельского хозяйства. Исследование анализирует территориальные приоритеты, уровень вертикальной интеграции и специализации холдингов, сравнивается эффективность производства в агрохолдингах и типичных сельхозпредприятиях. Также в исследовании проанализированы оптимальные уровни урожайности культур и продуктивности сельскохозяйственных животных в зависимости от себестоимости производства.

#### **Агробарометр 1.0: Инвестиционно-экономические настроения аграриев-2014**

На основании опроса сельхозпроизводителей была проведена оценка текущей экономической ситуации в секторе в целом и на сельскохозяйственных предприятиях в частности. Проанализированы стратегические планы аграриев по развитию бизнеса (специализация, вертикальная интеграция, продажа бизнеса и т.п.) и барьеры для развития бизнеса (рыночные, регуляторные, погодные и т.п.).

#### **Агробарометр 2.0: Спрос на семена и агрохимию-2014**

На основании опроса сельхозпроизводителей были проанализированы их планы в отношении приобретения семян, средств защиты растений, минудобрений и сельхозтехники. Проведен анализ факторов, влияющих на выбор ресурсов, стратегий аграриев по сотрудничеству с поставщиками ресурсов.

#### **Рынок труда в аграрном секторе Украины-2014**

На основании опроса менеджеров аграрных предприятий и выпускников аграрных вузов проведена оценка тенденций на рынке труда в агробизнесе, включая региональные

особенности занятости, потребности в персонале, оплаты труда и формирования компенсационных пакетов, подходы к поиску и мотивации персонала, ожидания студентов и выпускников от работы в аграрном секторе Украины.

### **Ведение аграрного бизнеса в Украине 2014**

В ежегодной брошюре УКАБ «Ведение аграрного бизнеса в Украине» эксперты ассоциации особое внимание уделили анализу проблем агропродовольственных отраслей в ситуации политической и экономической нестабильности, разработали ряд сценариев развития ситуации, как в политической, так и рыночной плоскостях. Публикация содержит обзор особенностей государственной поддержки сельхозпроизводителя, налогообложения аграрного сектора, а также влияния регуляторной политики на ведение агробизнеса. В издании приводятся показатели динамики эффективности сельскохозяйственного производства в разрезе видов продукции растениеводства и животноводства. Также дается экспертная оценка тенденций на рынках ресурсов аграрного производства.

### **Агропродовольственный спектр Украины-2014: персональный срез**

Данное ежегодное исследование содержит перечень ТОП-компаний в растениеводстве, животноводстве, переработке сельскохозяйственной продукции и среди поставщиков ресурсов сельскохозяйственного производства на основании производственных и торговых показателей с рыночными долями компаний.

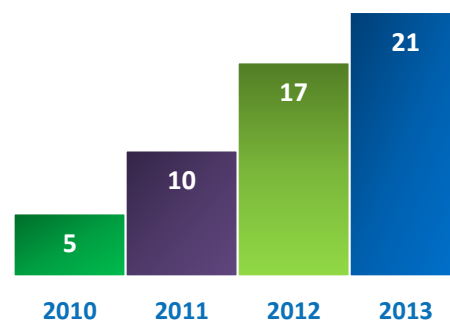
Издание содержит информацию о производстве, экспорте и импорте продукции растениеводства, животноводства и ресурсов сельскохозяйственного производства, а также о месте Украины на мировых рынках соответствующих видов продукции. Проанализированы потери аграрного сектора Украины вследствие аннексии Крыма.

## **7.3. Индивидуальные исследования**

В 2013 году агентство «AgriSurvey» осуществило 21 исследование по заказу индивидуальных клиентов (рис. 7), включая 9 опросов с общим количеством респондентов более 6000 человек.

Кроме того, агентство «AgriSurvey» стало победителем в тендере на исследование потребительских мифов и анализ результатов рекламной кампании в рамках социального проекта «Три молочных продукта в день».

Помимо рыночной аналитики, исследований инвестиционной привлекательности и лояльности к ресурсным брэндам, в 2013 г. индивидуальные исследования проводились соответственно с линейкой методологий, предлагаемой агентством «AgriSurvey».



**Рис. 9. Количество ad hoc исследований**

### **Коммуникационные каналы**

В 2013 г. агентство «AgriSurvey» провело исследование «Коммуникационные каналы в агробизнесе» по заказу ряда компаний-поставщиков сельскохозяйственной техники, семян и средств защиты растений. Были исследованы предпочтения целевой аудитории (сельхозпроизводителей) в отношении средств массовой информации или источников знаний с целью определения наиболее эффективных каналов коммуникации о характеристиках продукции, технологиях, торговых марках и компаниях-производителях.

### **Портрет потребителя**

В 2013 г. агентство «AgriSurvey» при поддержке ТМ «Добряна» провело исследование и издало брошюру «Портрет украинского потребителя: Почему я покупаю сыр». С помощью уникальной методики, которая включает в себя техники качественного и количественного исследования, в рамках исследования были раскрыты глубинные (подсознательные) мотивы поведения потребителей.



## 8. АгроШкола УКАБ

Агрошкола УКАБ - проект УКАБ, посвященный решению проблемы нехватки кадров в современном агропроизводстве путем повышения квалификации специалистов АПК по основным направлениям ведения аграрного бизнеса. Впервые в Украине в 2012 г. ассоциацией «Украинский клуб аграрного бизнеса» была предложена и внедрена модульная система, состоящая из основных модулей покрывающих весь производственный, управленческий и маркетинговый цикл в растениеводстве и плодоводстве. В 2013 г. открыто новое направление в АгроШколе УКАБ – «Управление молочным бизнесом». С 2014 г. наряду с функционированием существующих направлений открыты новые школы агропроизводства – «Ягодководство» и «Управление качеством картофеля».

Длительность каждого модуля - 2-4 дня (четверг-воскресенье) При этом теоретическое обучение тесно привязано к практическому использованию знаний, полученных в период работы школы. Для упрощения доступа к отдельным модулям используется «rolling system», т.е. слушатель может быть зачислен в школу с любого модуля.

Лекторами в АгроШколе УКАБ являются представители ведущих украинских и мировых университетов, представители передовых ресурсных компаний и агробизнеса.

По окончании курса АгроШколы УКАБ и успешной сдаче не менее 80% пройденных модулей слушателю вручается Международный сертификат.

Соответствуя принципам максимально полного удовлетворения интересов членов УКАБ, ассоциация дает им возможность бесплатного участия в проводимых мероприятиях АгроШколы УКАБ а также предоставления членам ассоциации значительные скидки на сопутствующие услуги.

На рис. 8 и 9 проиллюстрировано деление слушателей АгроШколы по сфере их деятельности, а также по уровню менеджмента.



Рис. 10. Слушатели АгроШколы УКАБ по сфере деятельности

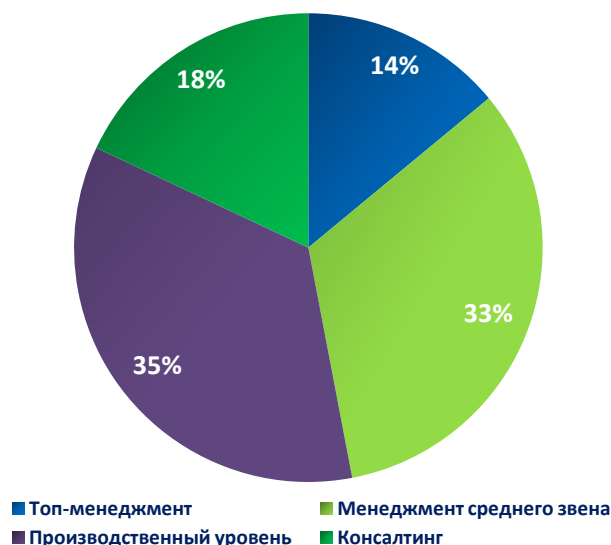


Рис. 11. Слушатели АгроШколы УКАБ по уровню менеджмента

### 8.1. АгроШкола УКАБ «Растениеводство»

Перечень ключевых модулей АгроШколы УКАБ представлен в следующих таблицах.

Табл. 9. АгроШкола УКАБ «Растениеводство-2013»

| Почва                   |  |
|-------------------------|--|
| Дата и место проведения | 28.02-03.03.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.  |
| Спонсоры и партнеры     | Генеральный партнер: компания John Deere Украина<br>Партнеры: USAID проект АгроИнвест, КУНН Украина<br>Мироновский Хлебопродукт Корпорация «Сварог Вест Групп» |
| Количество участников   | 25   |

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Тематика модуля</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- технология обработки почвы, преимущества и недостатки: классическая, mini-till, no-till, strip-till</li> <li>- определение структуры землепользования предприятия</li> </ul> |
|------------------------|---|

| <b>Посев</b>                   |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Дата и место проведения</b> | 28-31.03.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>     | Генеральный партнер: компания John Deer Украина<br>Партнеры: USAID проект АгроИнвест, KUHN Украина<br>Мироновский Хлебопродукт, ДСВ-Украина, Дукра Агро, Монсанто, KWS Украина   |
| <b>Количество участников</b>   | 26   |
| <b>Тематика модуля</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- посевной материал, технология посева (сроки, способы, глубина), структура севооборота, сравнительная характеристика современных технологий</li> <li>- Комплекс агрономических знаний, которые обеспечивают получение запланированного урожая</li> <li>- Технологические карты выращивания сельскохозяйственных культур (в т.ч. СЗР (сроки, количество, виды), план внесения удобрений)</li> <li>- Выполнение отдельных технологических процессов</li> </ul> |

| <b>Агрохимия (внесение удобрений и СЗР)</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>              | 11.04-14.04.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                  | Генеральный партнер: компания John Deer Украина<br>Партнеры: USAID проект АгроИнвест, KUHN Украина<br>Мироновский Хлебопродукт, ООО «ТерраТарса Украина», «Агромодуль», ООО «Нутритех Украина», Syngenta, BASF, «Агробонус»  |
| <b>Количество участников</b>                | 33   |
| <b>Тематика модуля</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Этапы агрохимической защиты</li> <li>- Изучение агрохимической картограммы</li> <li>- Определение потребности в органических и минеральных удобрениях в севообороте под отдельные культуры</li> <li>- Анализ фактического внесения удобрений в хозяйстве</li> <li>- Оптимальные сроки внесения СЗР и контроль эффективности обработки</li> <li>- Современное состояние обеспечения почвы Украины микроэлементами, пути ее улучшения и влияние на увеличение урожайности сельскохозяйственных культур</li> </ul> |

| <b>Техническое обеспечение оптимального урожая</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>                     | 30.05-02.06.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                         | Генеральный партнер: компания John Deer Украина<br>Партнеры: USAID проект АгроИнвест, KUHN Украина<br>Мироновский Хлебопродукт, Индустриальная молочная компания, KUHN Украина, Horsch Украина, Lemken Украина, AGCO, АМАКО, UTP, Maschio Gaspardo, CNH, АгроIT   |
| <b>Количество участников</b>                       | 29  |
| <b>Тематика модуля</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Технология комплексной механизации производственных процессов в земледелии</li> <li>- Технологическое обеспечение прогрессивных технологий выращивания культур</li> <li>- Использование средств механизации соответственно технологическим картам выращивания сельскохозяйственных культур</li> <li>- Теоретические и практические навыки в организации рационального использования машинно-тракторного парка</li> <li>- GPS-трекинг</li> <li>- Анализ технических процессов, которые используются на производстве, уровень их механизации, энергопотребления</li> </ul> |



| <b>Уборка урожая и его хранение (технические решения в области хранения урожая, реализация товарной продукции)</b> |  |
|--|--|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 26.09.2013-29.09.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Генеральный партнер: компания John Deer Украина<br>Партнеры: KUNN Украина<br>Мироновский Хлебопродукт, Индустриальная молочная компания, ДП ГАК «Хлеб Украины» Поташское ХПП, CNH, Дукра-Агро, ELITEX, Stela, ТАКО, TÜV Rheinland Ukraine LLC, MilenAgro   |
| <b>Количество участников</b>   | 28   |
| <b>Тематика модуля</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Изучение технологии хранения и переработки продукции растениеводства</li> <li>- Организация работ по послеуборочной обработке продукции и определение ее качества</li> <li>- Изучение и чертёж технологической схемы производства сельскохозяйственной продукции на предприятии</li> <li>- Методика определения источников потери массы и качества продукции на всех этапах уборки и хранения</li> <li>- Изучение каналов реализации продукции растениеводства</li> <li>- Изучение состояния зернохранилищ и их готовности к хранению</li> <li>- Анализ использования энергоносителей на предмет их сохранения</li> </ul> |
| <b>Детальная информация</b>  | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/5.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/5.pdf</a>  |

| <b>Агроменеджмент и агрофинансы</b> |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>Дата и место проведения</b>      | 17.10.2013-20.10.2013  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>          | Генеральный партнер: компания John Deer Украина<br>Партнеры: KUNN Украина<br>Мироновский Хлебопродукт, Индустриальная молочная компания, ТОВ «ФинАрт Капитал Инвест», KM Ware, AgriSurvey<br>ЧП «ИН-АГРО»  |
| <b>Количество участников</b>        | 29   |
| <b>Тематика модуля</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Оценка финансового состояния предприятия. Предприятие-факт</li> <li>- Break-Even-Point анализ. Маржинальный доход. Порог производства</li> <li>- Бизнес-прогнозирование и планирование. Предприятие-оптимум.</li> <li>- Защита проекта по предприятия</li> <li>- Эффективность производства основных культур (пшеница, кукуруза, рапс и др.): основные факторы влияния</li> <li>- Сравнительный анализ (benchmarking)</li> <li>- Страховые продукты для агропроизводителя: преимущества и недостатки</li> <li>- Усовершенствование системы учета и управления</li> <li>- Подготовка бизнес-предложения. Управление проектом</li> <li>- Поиск и подбор персонала. Система мотивации и управления</li> <li>- Особенности ценообразования в аграрном секторе. Прогнозирование цен</li> </ul> |
| <b>Детальная информация</b>         | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/3.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/3.pdf</a>  |

**Табл. 10. АгроШкола УКАБ «Растениеводство-2014»**

| <b>Почва</b>                   |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Дата и место проведения</b> | 28.02.2013-03.03.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>     | Генеральный партнер: компания New Holland<br>Партнеры: KUNN Украина, Корпорация «Сварог Вест Групп», Индустриальная молочная компания   |
| <b>Количество участников</b>   | 25  |
| <b>Тематика модуля</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- технология обработки почвы, преимущества и недостатки:</li> <li>- классическая,</li> <li>- mini-till,</li> <li>- no-till,</li> <li>- strip-till</li> <li>- определение структуры землепользования предприятия</li> </ul> |
| <b>Детальная информация</b>    | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/1.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/1.pdf</a>   |

| <b>Посев</b>                   |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Дата и место проведения</b> | 28.03.2013-31.03.2013, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>     | Генеральный партнер: компания New Holland<br>Партнеры: KUHN Украина, компания «Эридон», компания SAATBAU, ФХ «Журавель», Монсанто, KWS, Пьотингер Украина, TÜV Rheinland Ukraine LLC, Индустриальная молочная компания   |
| <b>Количество участников</b>   | 28   |
| <b>Тематика модуля</b>         | - посевной материал, технология посева (сроки, способы, глубина), структура севооборота, сравнительная характеристика современных технологий<br>- комплекс агрономических знаний, которые обеспечивают получение запланированного урожая<br>- технологические карты выращивания сельскохозяйственных культур (в т.ч. СЗР (сроки, количество, виды), план внесения удобрений)<br>- выполнение отдельных технологических процессов |
| <b>Детальная информация</b>    | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/Sivba_2014.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/Sivba_2014.pdf</a>  |

| <b>Агрохимия (внесение удобрений и СЗР)</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>              | 27-28.02.2014, Немецкий аграрный центр, с.Поташ, Черкасская обл.   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                  | Генеральный партнер: компания New Holland<br>Партнеры: KUHN Украина, Индустриальная молочная компания, Корпорация «Сварог Вест Групп»<br>НБК «Фрея-Агро», агрохолдинг «Руно», BASF, Syngenta |
| <b>Количество участников</b>                | 28   |
| <b>Детальная информация</b>                 | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/2014/3th_AgriSchool_27022014.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/2014/3th_AgriSchool_27022014.pdf</a>                                  |

## 8.2. АгроШкола УКАБ «Плодоводство 2012-2013»

| <b>Модуль 1. Сбор, транспортировка, хранение и особенности реализации продукции плововодства</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 04.10.2012 – 07.10.2012, АР Крым  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Партнеры: USAID проект Агроинвест, ЧАО «Крымская фруктовая компания», ООО «Scholier Arca Systems», ООО «Альтракон-Киев», ООО «Шолер Арко систем»  |
| <b>Количество участников</b>   | 38  |
| <b>Тематика модуля</b>   | - Описание сортов яблок по срокам созревания. Особенности сбора разных сортов. Стандарты на плоды<br>Взгляд представителей retail - компаний на стандарты. Самые успешные коммерческие сорта<br>Сбор урожая. Составление плана сбора и реализации урожая плодов<br>Организация ручного и механизированного сбора плодов, время и техника сбора (по группам, видам)<br>Виды техники для садоводства. Особенности механизированного сбора урожая<br>Товарная обработка плодов: сортировка, калибровка, упаковка (по группам, видам, сортам)<br>Сортировочные линии, демонстрация работы<br>Инвентарь, тара и материалы с целью сбора и сохранения плодов<br>Оборотная тара – рекомендации по использованию, экономическая эффективность<br>Особенности реализации продукции (по видам, группам, сортам): украинский retail, экспорт<br>Типы хранилищ. Физиологические аспекты режима хранения продукции<br>Экономическое обоснования преимуществ хранилищ различных типов<br>Техническое обеспечение оптимального урожая. Анализ технических процессов, используемых на производстве, уровень их механизации, энергопотребления<br>Инновационные методы переработки и хранения плодов |
| <b>Детальная информация</b>  | <a href="http://agroexpert.kiev.ua/detail/article/sorti-jabluni-v-ukrajini.html">http://agroexpert.kiev.ua/detail/article/sorti-jabluni-v-ukrajini.html</a>   |

| <b>Модуль 2. Подготовка почвы и закладка плодового сада</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>                              | 01.11.2012 – 04.11.2012, АР Крым  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                                  | Партнеры: USAID проект Агроинвест, ЧАО «Крымская фруктовая компания»  |
| <b>Количество участников</b>                                | 37  |
| <b>Тематика модуля</b>                                      | . Подготовка проектной документации под закладку садов и виноградников<br>Принятие решения по закладке плодового сада<br>Особенности закладки косточкового сада<br>Особенности закладки орехового сада<br>Особенности закладки органического сада<br>Капельнок орошение. Конструкционные особенности, монтаж. Системы фертигации<br>Техника для закладки сада<br>Выбор посадочного материала для садов интенсивного типа<br>Особенности закладки виноградников столовых и технических сортов<br>Защита садов от неблагоприятных абиотических факторов.<br>Организация защиты насаждений от града и заморозков |
| <b>Детальная информация</b>                                 | <a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/suchasne_sadivnitstvo_v_poshukakh_novikh_nish/">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/suchasne_sadivnitstvo_v_poshukakh_novikh_nish/</a>   |

| <b>Модуль 3. Уход за молодыми насаждениями и особенности формирования плодовых деревьев</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 13-16.12.2012, АР Крым  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Партнеры: USAID проект Агроинвест, ЧАО «Крымская фруктовая компания», ООО «Агростар» , Корпорация «Сварог Вест Груп», ООО «Линард», проект МЕДА   |
| <b>Количество участников</b>  | 38  |
| <b>Тематика модуля</b>  | Борьба с сорняками в рядах и междурядьях сада. Системы содержания почвы. Преимущества и недостатки разных систем<br>Борьба с вредителями плодовых растений и винограда. Обследование насаждений и прогнозирование развития популяций вредителей, использование агротехнических, химических методов борьбы и экобезопасных методов борьбы с вредителями<br>Борьба с основными болезнями плодовых растений и винограда.<br>Разработка агротехнических и химических методов борьбы с болезнями<br>Техника для проведения защитных мер в современных садах и виноградниках<br>Основные формирования деревьев в современных насаждениях семечковых пород. Выведение формы крон дерева по годам (стройное веретено, веретенообразные формы крон, микадо, шпindelбуш и пальметта)<br>Использование зеленых операций для ускорения формирования кроны дерева и уменьшение непродуктивного периода<br>Формы крон косточковых культур в современных насаждениях.<br>Выведение форм крон дерева по годам (веретенообразные кроны с использованием двойной обрезки Брунера, Татура Трелис, Кустооподобные формы).<br>Особенности формирования винограда. Пергола, веерные и др.. формы кустов в современных виноградниках<br>Особенности формирования виноградных кустов в защищенной почве Шпалера и ее конструкционные особенности<br>Оборудование для проведения обрезки (типы секаторов, в т.ч. и электрические, ножовки, использование малой механизации для облегчения обрезки крупных деревьев)<br>Визиты: ООО «Сады Альминской долины», ФХ «Фруктовый рай».<br>Мастер-классы по обрезке косточковых садов и винограда |
| <b>Детальная информация</b>   | <a href="http://www.agrievent.com.ua/ru/event/257-13-16-12-12-tretij-modul-agroshkoly-ukab-plodovodstvo.html">http://www.agrievent.com.ua/ru/event/257-13-16-12-12-tretij-modul-agroshkoly-ukab-plodovodstvo.html</a>   |

| <b>Модуль 4. Защита, удобрение и орошение садов</b> |  |
|---|--|
| <b>Дата и место проведения</b>                      | 17–20.01.2013, АР Крым   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                          | Партнеры: USAID проект Агроинвест, ЧАО «Крымская фруктовая компания», BASF, ПАО «Победа» (Нижнегорский р-н, АР Крым)   |
| <b>Количество участников</b>                        | 35   |
| <b>Тематика модуля</b>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Системы защиты косточковых плодовых пород от вредителей: абрикос, слива, персик</li> <li>- Ресурсосберегающая защита виноградных насаждений от насекомых. Использование феромонов в качестве самцового вакуума или дезориентации самцов</li> <li>- Системы защиты косточковых плодовых пород от болезней: абрикос, черешня, слива, персик. Разработка научно обоснованного ядохоборота в садоводстве</li> <li>- Защита сада от болезней хранения продукции плодового хозяйства. Регуляторы роста у садоводстве</li> <li>- Система защиты семечковых культур с использованием элементов интегрированной научно-обоснованной технологии</li> <li>- Защита плодовых насаждений от грызунов в зимнее время</li> <li>- Нормы и сроки внесения минеральных удобрений в молодых и плодоносящих садах. Организация и техника підкормки молодых и плодоносящих садов. Определение потребности в удобрениях с помощью листовой диагностики</li> <li>- Средства механизации, которые обеспечивают экологически безопасную технологию применения СЗР в садоводстве</li> <li>- Опыт Израиля по защите растений от вредителей и болезней</li> <li>- Инновационные биопрепараты для защиты растений от вредителей и болезней</li> <li>- Характеристика способов полива в молодых и плодоносящих садах. Нормы и сроки полива молодых и плодоносящих садов. Структура системы фертигации садов. Подбор материалов и уход за системой по ходу эксплуатации</li> <li>- Внекорневая подкормка растений во времена вегетации. Формы удобрений, календарные сроки внесения. Оборудование для защиты насаждений и внекорневой подкормки плодовых растений</li> <li>- Эффективный бизнес и новые возможности в плодоводе</li> </ul> |

| <b>Модуль 5 FRUIT LOGISTICA 2013</b> |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Дата и место проведения</b>       | 04-08.02.2013, г.Берлин, Германия   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>           | Соорганизаторы: Министерство сельского хозяйства, продовольствия и защиты прав потребителей Германии  |
| <b>Количество участников</b>         | 15  |
| <b>Детальная информация</b>          | <a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/0408_lyutogo_2013_roku_v_mberlin_v_ramkakh_proektu_agroshkola_plodivnitstvo_ukab_vidbulos_navchannya_za_modulem_5_study_visit_tour/?category=29780">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/0408_lyutogo_2013_roku_v_mberlin_v_ramkakh_proektu_agroshkola_plodivnitstvo_ukab_vidbulos_navchannya_za_modulem_5_study_visit_tour/?category=29780</a> |

| <b>Модуль 6. Агроменеджмент и агрофинансы в плодоводе</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>                            | 14-17.03.2014, АР Крым  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                                | Партнеры: USAID проект Агроинвест, ЧАО «Крымская фруктовая компания», ФХ «Пьяных» (Симферопольский р-н, АР Крым)  |
| <b>Количество участников</b>                              | 32  |
| <b>Тематика модуля</b>                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Маркетинговые исследования в плодоводе. Изучение спроса на продукцию плодоводе по разным регионам Украины и за границей</li> <li>- Подбор технологии и экономический расчет эффективности производства плодов в условиях конкретного хозяйства</li> <li>- Новации в проектировании создания многолетних насаждений и капельного орошения</li> <li>- Особенности сертификации продукции плодоводе по системе Global Gap</li> <li>- Управление рисками при производстве плодовой продукции</li> <li>- СВOT-анализ в плодоводе</li> </ul> |



|                             |  |
|-----------------------------|--|
|                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование электронных технологических карт в определении эффективности производства</li> <li>- Экономика бизнеса во плодоводстве: инструменты расчета, практические примеры</li> <li>- Маркетинговые каналы реализации продукции плодоводства. Оптимизация логистики в хозяйствах</li> <li>- Кооперация садоводов для упрощения производства, хранения и сбыта плодов</li> <li>- Безотходное производство плодовой продукции: направления переработки нестандартной плодовой продукции</li> </ul> |
| <b>Детальная информация</b> | <a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/shestoy_modul_agroshkoly_ukab_plodovodstvo/">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/shestoy_modul_agroshkoly_ukab_plodovodstvo/</a>  |

### 8.3. АгроШкола УКАБ «Плодоводство и ягодоводство 2014»

| <b>Модуль 1. Выращивание земляники</b> |  |
|--|--|
| <b>Дата и место проведения</b>         | 17-18.04.2014  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>             | Партнеры: Швейцарская Конфедерация   |
| <b>Количество участников</b>           | 32   |
| <b>Детальная информация</b>            | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/2014/strawberries.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/2014/strawberries.pdf</a><br><br><a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/v_agroshkoli_ukab_vpershe_rozpozvili_pro_osoblivosti_viroshchuvannya_sunitsi/?category=29780">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/v_agroshkoli_ukab_vpershe_rozpozvili_pro_osoblivosti_viroshchuvannya_sunitsi/?category=29780</a> |

### 8.4. АгроШкола УКАБ «Управление молочным бизнесом»

| <b>Модуль 1. Базовый</b>       |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Дата и место проведения</b> | 7-10.10.2014, Киевская обл., ЧАО «Агро-Регион»   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>     | Партнеры:<br>Посольство Государства Израиль в Украине<br>ЧАО «Племенной завод «Агро-Регион»<br>Компания «Данон»<br>Компания KUHN Украина<br>Индустриальная Молочная Компания<br>GEA Farm Technologies Ukraine GmbH |
| <b>Количество участников</b>   | 43   |
| <b>Детальная информация</b>    | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/4.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/4.pdf</a>  |

| <b>Модуль 2. Технологическое оборудование и гигиена в молочном скотоводстве</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | 14-15.11.2013, г. Белая Церковь, Киевская обл.  |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>  | Партнеры:<br>Посольство Государства Израиль в Украине<br>ЧАО «Племенной завод «Агро-Регион», Компания «Данон»<br>Компания KUHN Украина, Индустриальная Молочная Компания<br>GEA Farm Technologies Ukraine GmbH, ООО «Доминанта Украина», ООО «Ресурсные технологии» - ТМ «Молочка», ООО «Острийкивское» |
| <b>Количество участников</b>  | 27  |
| <b>Тематика модуля</b>  | Технологическое оборудование для производства молока<br>Системы содержания животных, специфика удаления и переработки навоза<br>Программы управления микроклиматом в помещении  |
| <b>Детальная информация</b>   | <a href="http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/2.pdf">http://ucab.ua/files/AgriSchool/Arhiv/2.pdf</a>   |

| <b>Модуль 3. Менеджмент воспроизводства, ветеринарный сервис и репродукция</b> |   |
|--|---|
| <b>Дата и место проведения</b>   | 03-04.04.2014, с.Поташ, Черкасская обл.               |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>   | Партнеры:<br>Посольство Государства Израиль в Украине |

|                              |   |
|------------------------------|---|
|                              | <p>ЧАО «Племенной завод «Агро-Регион»<br/>Компания «Данон», Компания KUHN Украина, Индустриальная Молочная Компания, GEA Farm Technologies Ukraine GmbH, MSD Animal Health, ЧП «Генетика и селекция», корпорация «Украгротех», ООО«Кишценци»</p>  |
| <b>Количество участников</b> | 35  |
| <b>Тематика модуля</b>       | <p>ветеринарный менеджмент<br/>проблемы репродукции скота<br/>преимущества акушерско-гинекологической диспансеризации<br/>ветеринарно-санитарный анализ продукции скотоводства<br/>анализ причин и перспективы решения незаразных болезней скота<br/>проблемы и профилактика инфекционной патологии скота<br/>- система управления стадом (выбор породы, формирование производственных групп по периодам лактации, раздой коров)<br/>- оптимизация сервис-периода дойных коров<br/>- выращивание ремонтного молодняка</p> |
| <b>Детальная информация</b>  | <p><a href="http://ucab.ua/files/AqriSchool/Arhiv/2014/UMB3_03042014.pdf">http://ucab.ua/files/AqriSchool/Arhiv/2014/UMB3_03042014.pdf</a><br/><a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/v_agroshkoli_ukab_rozpovili_pro_problemi_vidtvorenniya_ta_osoblivosti_veterinarnogo_servisu_vrkh/?category=29780">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/v_agroshkoli_ukab_rozpovili_pro_problemi_vidtvorenniya_ta_osoblivosti_veterinarnogo_servisu_vrkh/?category=29780</a></p>  |

## 8.5. Учебно-практический тренинг АгроШколы УКАБ

| <b>Прибыльное агропроизводство начинается в офисе</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>                        | 07 февраля 2014 года, г. Киев   |
| <b>Спонсоры и партнеры</b>                            | Партнеры: New Holland, KUHN Украина   |
| <b>Основные спикеры</b>                               | Владимир Лапа, генеральный директор ассоциации УКАБ<br>К.э.н., доцент Наталья Передерий, НУБиП Украины  |
| <b>Количество участников</b>                          | 23  |
| <b>Детальная информация</b>                           | <a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/u_kievi_podililisya_sekretami_org_anizatsii_pributkovogo_agrovirobnitstva/?category=29780">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/u_kievi_podililisya_sekretami_org_anizatsii_pributkovogo_agrovirobnitstva/?category=29780</a> |

## 8.6. Корпоративное обучение

Корпоративное обучение АгроШколы УКАБ проводится по индивидуально разработанной для предприятий программе и позволяет более эффективно решать задания компании, максимально используя ее внутренние ресурсы

Обучение проходило непосредственно на производственных мощностях предприятий, что позволило обеспечить минимальный отрыв от производственных процессов.

| <b>Болезни и вредители яблони, персика, черешни, земляники. Методы защиты</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | Январь 2013 г., АР Крым   |
| <b>Партнер</b>  | ЧАО «Крымская фруктовая компания» ПАО «Мироновский хлебопродукт»  |
| <b>Количество участников</b>  | 65  |
| <b>Детальная информация</b>   | <a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/agrarni_kholdingi_stali_bilshe_inv_estuvati_v_korporativne_navchannya/">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/agrarni_kholdingi_stali_bilshe_inv_estuvati_v_korporativne_navchannya/</a> |

| <b>Ресурсосохраняющие системы обработки почвы.<br/>Болезни, вредители и системы мероприятий по защите посевов озимой пшеницы, кукурузы, подсолнечника</b> |   |
|---|---|
| <b>Дата и место проведения</b>  | Июнь 2013 г., с.Безыменное, Донецкая обл.   |
| <b>Партнер</b>  | Агрохолдинг HarvEast  |
| <b>Количество участников</b>  | 58  |
| <b>Детальная информация</b>   | <a href="http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/agrarni_kholdingi_stali_bilshe_inv_estuvati_v_korporativne_navchannya/">http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/agrarni_kholdingi_stali_bilshe_inv_estuvati_v_korporativne_navchannya/</a> |

| <b>Базовые основы технологии и экономики выращивания зерновых, масличных культур и сахарной свеклы</b> |                      |
|--|----------------------|
| <b>Дата и место проведения</b>   | Май 2014 г., г. Киев |
| <b>Партнер</b>   | ПРАВЕКС-Банк         |
| <b>Количество участников</b>   | 21                   |

## 8.7. Награды

### **АгроШкола принесла УКАБ международную премию**

Международный комитет по присуждению Премии имени Габриэля Аль Салема «За выдающиеся достижения в консалтинге» наградила в 2013 г. ассоциацию «Украинский клуб аграрного бизнеса», в частности проект «АгроШкола УКАБ», дипломом за «Значительный вклад в развитие отрасли».

Международная премия имени Габриэля Аль-Салема является независимой наградой и присуждается за высокие достижения в области консалтинга. Премия призвана способствовать внедрению профессиональных стандартов и этических норм в профессию консультанта, продвижению профессии консультанта в обществе, улучшению бизнес-среды и развития рыночной экономики у целом.

*Более детальная информация:*

[http://ucab.ua/ua/pres\\_sluzhba/novosti/ukab\\_otrimav\\_spetsialnu\\_vidznaku\\_mi\\_zhnarodnoi\\_premii\\_imeni\\_gabrielya\\_alsalema/](http://ucab.ua/ua/pres_sluzhba/novosti/ukab_otrimav_spetsialnu_vidznaku_mi_zhnarodnoi_premii_imeni_gabrielya_alsalema/)



## 9. Команда УКАБ в 2014 году

### 9.1. Сотрудники

УКАБ – это команда, объединяющая в себе молодость и профессионализм, которая за несколько лет активной деятельности смогла успешно реализовать целый ряд проектов, направленных на улучшение условий работы, как членов ассоциации, так и аграрного сектора экономики в целом. Информация об основных сотрудниках представлена далее в данном разделе.

## Ассоциация «Украинский клуб аграрного бизнеса»



**Алекс Лисситса**  
Президент УКАБ

**Основные сферы деятельности:** стратегический менеджмент, оперативное управление, анализ производительности и эффективности предприятий в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности.

**Образование:** диплом по специальности экономика предприятий Национального аграрного университета Украины (Киев). Доктор аграрных наук (аграрная экономика) Университета им. Гумбольдта (Берлин, Германия). Также учился в Школе Экономики Университета Квинсленда (Брисбен, Австралия) и Государственном университете штата Айова (США).

**Опыт работы:** долгое время работал ведущим научным сотрудником Института аграрного развития стран Центральной и Восточной Европы (Галле, Германия). С 2006 по 2007 год занимал должность генерального директора Украинской аграрной конфедерации. Начиная с 2007 года, является внештатным советником Министра аграрной политики Украины и Комитета по вопросам аграрной политики и земельных отношений Верховной Рады Украины. Является членом Всемирной и Европейской ассоциаций аграрных экономистов (IAAE и EAAE).

Автор большого количества публикаций в мировых профильных научных изданиях. Имеет многочисленные награды и отличия.

**Языки общения:** украинский, русский, немецкий, английский, испанский.



**Владимир Лапа**  
Генеральный директор

**Основные сферы деятельности:** регуляторная политика, рыночное регулирование, система налогообложения и государственной поддержки в агропромышленном комплексе.

**Образование:** Днепропетровский государственный университет. Специальность: инженер-системотехник. Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины. Специальность: Административный менеджмент.

**Опыт работы:** 2005-2007, Украинская аграрная конфедерация, руководитель аналитического департамента (г. Киев),. 2002-2004, Киев, Украинская зерновая ассоциация, заместитель генерального директора. 1997-2002, Днепропетровск, Информационно-аналитическое агентство АПК-Информ, заместитель генерального директора. Имеет государственные награды.

**Языки общения:** украинский, русский и английский.



**Александр Вержиховский**  
*Исполнительный директор*

**Основные сферы деятельности:** качество и безопасность продукции АПК, сертификация, стандартизация, исследования рынков.

**Образование:** диплом магистра в сфере стандартизации, сертификации и качества (НУБиП Украины), врач ветеринарной медицины (НУБиП Украины), «Управление качеством и процессами» (Университет им. Гумбольдта, г. Берлин).

**Опыт работы:** 2005-2007 - специалист международного отдела НУБиП Украины; 2007-2009 - помощник ректора по международным делам НУБиП Украины; 2009-2010 - начальник международного отдела Украинской лаборатории качества и безопасности продукции АПК.

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий.



**Инна Острадчук**  
*Заместитель генерального директора по правовым вопросам*

**Образование:** диплом специалиста по специальности правоведение, квалификация юрист (Академия труда и социальных отношений Федерации профессиональных союзов Украины), диплом магистра по специальности «Государственная служба»; квалификация магистр государственной службы (Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины).

**Опыт работы:** 2003-2005 - ДНВК «Селекция», юрисконсульт. 2005-2007 - Министерство аграрной политики Украины, Департамент правовой и законопроектной работы, главный специалист; 2007-2010 - Министерство аграрной политики Украины, Управление патронажной службы министра, начальник отдела аналитического обеспечения работы Министра, начальник Управления; 2010-2012 - Министерство аграрной политики и продовольствия Украины, Департамент организационного обеспечения деятельности Министра (патронажная служба), заместитель директора Департамента - начальник отдела документального обеспечения деятельности Министра.

**Языки общения:** украинский, русский, английский.



**Алла Кравченко**  
*Заместитель генерального директора по международным вопросам*

**Образование:** Национальный университет имени Т.Г.Шевченко, специальность: русский язык и литература, преподаватель русского языка как иностранного. Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины, специальность: административный менеджмент (диплом магистра).

Кандидат философских наук (специальность: социальная философия и философия истории), доцент.

**Опыт работы:** работала ассистентом на кафедре русского языка как иностранного Национального аграрного университета Украины (ныне - НУБиП Украины); впоследствии была приглашена для работы над международными проектами TACIS, TEMPUS при международном отделе этого же университета; 1997 - 2001 гг. - заместитель проректора по международным отношениям; после защиты кандидатской диссертации - ассистент, впоследствии доцент кафедры философии; 2001 - 2010 гг. - помощник ректора по международным делам НУБиП Украины.

**Языки общения:** украинский, русский, английский, французский.





**Галина Романчук**  
Главный бухгалтер

**Образование:** получила степень магистра по специальности «Маркетолог», Киевский национальный экономический университет 2002. Окончила курсы бухгалтерского учета при институте им. Патона.

**Опыт работы:** Имеет опыт работы главного бухгалтера в украинских и зарубежных организациях.

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий (базовый уровень).



**Карен Фишер**  
Советник президента УКАБ по международным связям

Известный специалист Европейских и международных структур аграрного сектора.

**Образование:** получила степень магистра гуманитарных наук в Университете им. Гумбольдта (Берлин, Германия). Также училась в Свободном Университете г. Берлин по специальности «Политология и культурология».

**Опыт работы:** работала экспертом в Бюро делегата немецкой экономики в Украине и руководителем международного отдела Украинской аграрной конфедерации.

**Языки общения:** русский, немецкий, английский и испанский.



**Елизавета Святкивская**  
Внештатный советник по вопросам животноводства

**Основные сферы деятельности:** исследование рынков мяса и мясопродуктов, подготовка аналитических отчетов, отслеживание ценовых тенденций и составления балансов основных рынков мяса, отслеживания макроэкономических показателей, статистических данных и изменений в законодательстве Украины.

**Образование:** Львовский национальный университет им. И.Я. Франко, журналистика.

**Опыт работы:** 2000-2005 - журнал «Агро Перспектива», 2005-2008 - журнал «Мясной бизнес».

**Языки общения:** украинский, русский, английский и польский.



**Елена Ковтун**  
Советник президента УКАБ по вопросам сотрудничества с аграрными вузами и научными учреждениями

**Основные сферы деятельности:** бизнес-образование в аграрном секторе экономики, риск-менеджмент, оценка эффективности принятия управленческих решений.

**Образование:** Киевский университет им. Тараса Шевченко, специальность - математик. Украинский государственный аграрный университет (ныне - НУБиП Украины), специальность - экономист-бухгалтер сельскохозяйственных предприятий. Также училась в Университете им. Гумбольдта (Германия), Университете Гент (Бельгия). Кандидат экономических наук (специальность - предпринимательство, менеджмент, маркетинг), доцент.



**Опыт работы:** с 1992 - НУБиП Украины, ассистент, доцент кафедры мирового сельского хозяйства и внешнеэкономической деятельности; 2003 - 2010 - НУБиП Украины, декан факультета аграрного менеджмента; 1998-2011 - НУБиП Украины, УНИ бизнеса, заместитель директора по международной деятельности; с 2002 г. - координатор MBA программы, НУБиП Украины; член Международного совета AGRIMBA по аккредитации MBA программ в агробизнесе Ассоциации Европейских университетов наук о жизни (ICA) с 2007 г. - член коллегии международного научного журнала APSTRACT (AppliedStudiesinAgribusinessandCommerce).

Автор большого количества публикаций в профессиональных и мировых профильных научных изданиях

**Языки общения:** украинский, русский, английский.



**Татьяна Котик**  
Пресс-секретарь

**Основные сферы деятельности:** координация работы со СМИ.

**Образование:** диплом по специальности «Компьютерные информационно-управляющие системы» Государственного экономико-технологического университета транспорта.

**Опыт работы:** работала журналистом ежедневной газеты, главным редактором информационного агентства, руководителем отдела «Рейтинг» рг-агентства.

**Языки общения:** украинский, русский, английский.



**Алина Жарко**  
Эксперт аграрных рынков

**Основные сферы деятельности:** исследование рынков мяса и молока, подготовка аналитических отчетов, отслеживание ценовых тенденций и составления балансов основных рынков мяса, отслеживания макроэкономических показателей, статистических данных и изменений в законодательстве Украины.

**Образование:** магистр по специальности «Экономика и менеджмент» Полтавской государственной аграрной академии. Диплом магистра «MBA в сельском хозяйстве» университета прикладных наук «Вайенштефан-Трисдорф», Германия.

**Языки общения:** украинский, русский, немецкий, английский.



**Игорь Остапчук**  
Эксперт аграрных рынков

**Основные сферы деятельности:** исследования рынков растениеводства, подготовка аналитических отчетов, отслеживание ценовых тенденций и составления балансов основных рынков продукции растениеводства, отслеживания макроэкономических показателей, статистических данных и изменений в законодательстве Украины, коммуникация с масс-медиа, редактор ежемесячного бюллетеня УКАБ «AgriFYI», секретарь Комитета по технике и аграрным технологиям, член Независимого экспертного совета по вопросам ценовой ситуации на рынке зерна.

**Образование:** бакалавр по специальностям: «Менеджмент внешнеэкономической деятельности» и «Правоведение», магистр по специальности «Master of Business Administration» Национального университета биоресурсов и природопользования Украины.

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий (базовый уровень).



**Людмила Толлок**  
Юрисконсульт

**Образование:** диплом магистра по специальности правоведение, квалификация юрист (Национальная академия управления), диплом магистра по специальности «Финансы», квалификация магистр финансов (Национальная академия управления).

**Опыт работы:** 2005-2007 - Министерство аграрной политики Украины, Департамент правовой и законопроектной работы, ведущий специалист, главный специалист, 2007-2010 - Министерство аграрной политики Украины, Управление патронатной службы министра, помощник Министра, начальник отдела, 2010-2012 - Министерство аграрной политики Украины, Министерство аграрной политики и продовольствия Украины, Управление патронатной службы министра, Департамент организационного обеспечения деятельности Министра (патронажная служба), помощник Министра.

**Языки общения:** украинский, русский, английский (базовый уровень).



**Анна Фещенко**  
Координатор проекта «AgriJob»

**Образование:** получила степень магистра по специальности «Международная экономика» в Украинском государственном университете финансов и международной торговли. Киевский национальный лингвистический университет, специальность «Перевод» (английский язык).

**Языки общения:** украинский, русский, английский, французский (начальный уровень).



**Ольга Данилюк**  
Ассистент президента

**Образование:** магистр по специальности «Административный менеджмент» Национального университета биоресурсов и природопользования Украины.

**Языки общения:** украинский, русский, английский.



**Максим Алексеенко**  
Менеджер проектов ИТ

**Основные сферы деятельности:** внедрение и поддержка CRM системы, администрирование web-сайтов ассоциации.

**Образование:** магистр автоматизации и компьютерно-интегрированных технологий. Национальный Технический Университет Украины «Киевский Политехнический Институт».

**Языки общения:** украинский, русский, английский.

## УКАБ Сервис



**Тарас Высоцкий**  
Директор УКАБ Сервис

**Основные сферы деятельности:** специалист в области операционного менеджмента, маркетинговых и рыночных исследований, анализа ценовой конъюнктуры международных и украинских рынков сельскохозяйственных культур.

**Образование:** магистр по специальности «Менеджер-экономист ВЭД» и «Административный менеджмент» Национального аграрного университета Украины (ныне НУБиП Украины). Магистр наук Университета им. Гумбольдта, г. Берлин, Германия.

**Опыт работы:** 2007-2008 - специалист международного отдела НУБиП Украины; 2010-2013 - эксперт аграрных рынков ассоциации «Украинский клуб аграрного бизнеса».

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий.



**Тарас Гагалюк**  
Директор агентства «AgriSurvey»

**Основные сферы деятельности:** специалист по стратегическому менеджменту и маркетингу в сельском хозяйстве и пищевой промышленности.

**Образование:** доктор наук аграрной экономики, Университет им. Мартина Лютера (г. Галле, ФРГ). Магистр по бухгалтерскому учету и аудиту, Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины (НУБиП Украины).

**Опыт работы:** 2006-2010 – Научный сотрудник, Лейбниц-Институт аграрного развития в странах с переходной экономикой (г. Галле, ФРГ). Член Европейской ассоциации аграрных экономистов (ЕААЕ) и Международной ассоциации менеджеров пищевой промышленности и агробизнеса (IFAMA).

Автор большого количества публикаций в мировых профильных

научных изданиях.

**Языки общения:** украинский, русский, английский и немецкий.



**Анна Квит**  
Координатор социологических и маркетинговых исследований

**Основные сферы деятельности:** специалист в сфере качественных и количественных маркетинговых исследований, институционального анализа.

**Образование:** Магистр глобальной политической экономики, Университет г. Кассель (ФРГ). Бакалавр социологии, Национальный Университет «Киево-Могилянская академия».

**Опыт работы:** 2012-2013 – Стажер-исследователь, Отдел развития малого и среднего бизнеса, ПРООН (г. Братислава, Словакия). 2011-2012 – Ассистент, Международный центр развития и достойного труда (г. Кассель, ФРГ). 2011 – Стажер-исследователь, Департамент исследования стран Центральной и Восточной Европы (Университет Глазго, Великобритания)

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий, испанский.





**Алина Розгон**

*Координатор макроэкономических исследований*

**Основные сферы деятельности:** макроэкономический анализ, проектный менеджмент, оценка эффективности инвестиционных проектов.

**Образование:** MBA «Административный менеджмент», НУБиП. Бакалавр экономической теории, Национальный университет «Киево-Могилянская академия».

**Опыт работы:** 2013-2014 – Проектный менеджер, Национальный проект «Зеленые рынки».

**Языки общения:** украинский, русский, польский, английский.



**Виталий Кордыш**

*Координатор макроэкономических исследований*

**Основные сферы деятельности:** экономический анализ, проектный менеджмент, оценка эффективности инвестиционных проектов.

**Образование:** Магистр по специальности «Менеджмент ВЭД», НУБиП.

**Опыт работы:** 2013 – Менеджер по работе с клиентами, Киевский филиал ООО НПФ «Агросвит».

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий.



**Анатолий Цыркун**

*Генеральный директор агентства «AgriEvent»*

**Основные сферы деятельности:** предоставление качественных услуг в сфере ивент- и конференц-сервиса для агробизнеса.

**Образование:** Национальный университет биоресурсов и природопользования, магистр административного менеджмента. Киевский международный университет, Институт международных отношений, специалист по международным отношениям.

**Опыт работы:** 2007-2009 - Корпорация «SAL - show», руководитель концертного отдела. Имеет большой опыт работы в организации и проведении PR-акций, корпоративных и бизнес-мероприятий, таких как: конференции, презентации, тренинги и семинары.

**Языки общения:** украинский, русский и английский.



**Виталий Лановлюк**

*Исполнительный директор агентства «AgriEvent»*

**Основные сферы деятельности:** организация конференций, тренингов, бизнес-форумов и подобного рода мероприятий.

**Образование:** Магистр по специальности «Менеджер-экономист ВЭД» и «Административный менеджмент» Национального университета биоресурсов и природопользования Украины.

**Языки общения:** украинский, русский и английский.



**Вита Хоменко**

*Менеджер проектов агентства «AgriEvent»*

**Основные сферы деятельности:** организация и проведение конференций, тренингов, бизнес-форумов и других деловых мероприятий.

**Образование:** Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины, факультет аграрного менеджмента, направление подготовки экономика и предпринимательство, специальность «маркетинг», диплом магистра. Национальный аграрный университет, факультет аграрного менеджмента, специальность «маркетинг», диплом бакалавра.

**Опыт работы:** 2009-2011 - Научно-методический центр аграрного образования Министерства аграрной политики и продовольствия Украины, научный сотрудник, руководитель отдела маркетинга.

**Языки общения:** украинский, русский.



**Галина Олейник**

*Менеджер проектов агентства «AgriEvent»*

**Основные сферы деятельности:** организация конференций, тренингов, бизнес-форумов и других деловых мероприятий.

**Образование:** Бакалавр по специальности «Менеджмент», магистратура по специальности «Менеджмент внешнеэкономической деятельности» Национального университета биоресурсов и природопользования Украины.

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий (начальный уровень).



**Владимир Матвиук**

*Менеджер проектов агентства «AgriSchool»*

**Основные сферы деятельности:** организация учебных модулей, работа со слушателями и преподавателями "АгроШколы".

**Образование:** дипломы по специальности «Немецкая и английская филология» КНЛУ и «Международная экономика и менеджмент» КНЭУ им. Гетьмана.

**Языки общения:** украинский, русский, английский, немецкий, польский.



**Екатерина Стецько**

*Бухгалтер*

**Основные сферы деятельности:** бухгалтерия.

**Образование:** степень бакалавра по специальности «Учет и аудит», Обособленное подразделение НАУ «Ирпенский экономический колледж» и степень магистра по специальности «Биржевая деятельность на аграрном рынке», Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины.

**Языки общения:** украинский, русский, английский.



**Марина Ковалева**  
Дизайнер

**Основные сферы деятельности:** корпоративный дизайн.

**Образование:** диплом по специальности «Издательско-полиграфическое дело» Национального авиационного университета.

**Опыт работы:** работала редактором ежедневной газеты, дизайнером типографии и рекламного агентства.

**Языки общения:** украинский, русский, английский.



**Максим Лапа**  
Менеджер проектов

**Основные сферы деятельности:** создание, анализ и актуализация информационно-контактных и технологических данных, участие в организационных процессах.

**Образование:** диплом магистра по специальности «Международный бизнес», Университет экономики и права «КРОК».

**Опыт работы:** Проект «Предоставление услуг по управлению двумя цепями дополнительной стоимости сельскохозяйственной продукции в Украине» «АгроЛьвив».

**Языки общения:** украинский, русский, английский.

## 9.2. Партнеры

### **Адвокатское объединение «Юридическая фирма «Василь Кисиль и Партнеры»**

Адвокатское объединение «Юридическая фирма «Василь Кисиль и Партнеры» является юридическим партнером УКАБ и осуществляет поддержку деятельности ассоциации, а также консультации по широкому кругу вопросов, связанных с ведением аграрного бизнеса, в частности при проведении мероприятий УКАБ.

### **Национальный университет пищевых технологий (НУПТ)**

Соглашение о партнерстве подразумевает содействие в трудоустройстве выпускников НУПТ, их участие в ярмарках вакансий УКАБ, привлечение специалистов НУПТ к проведению мероприятий соответствующей тематики, консультации выпускников по поиску работы, составлению вакансий и прочим актуальным вопросам.

### **Ассоциация «Земельный союз Украины» (ЗСУ)**

Договор о сотрудничестве с ЗСУ подразумевает предоставление квалифицированной экспертизы УКАБ и членам УКАБ по широкому кругу вопросов, связанных с системой земельных отношений в Украине.

### **Семенная ассоциация Украины (САУ)**

Соглашение о партнерстве с САУ предполагает совместную деятельность в направлении развития рынка семян в Украине, полноценной реализации потенциала семеноводства и обеспечения сельхозпроизводителей высококачественным семенным материалом.

### **ООО «ТЮФ Рейнланд Украина»**

ООО «ТЮФ Рейнланд Украина» является сертификационным партнером УКАБ, помогает ассоциации в прохождении сертификации в соответствии со стандартом ISO-9001,



осуществляет поддержку ассоциации в вопросах, связанных с системой управления качеством и безопасностью в Украине.

#### **Информационно-аналитический портал «anyfoodanyfeed.com»**

«Anyfoodanyfeed» содействует в обеспечении УКАБ первоклассной информацией о состоянии мирового и украинского рынка сельхозпродукции, продвижению интересов УКАБ в среде аграрного бизнеса Украины.

#### **Союз машиностроителей Германии (VDMA)**

Согласно подписанному документу, основными направлениями сотрудничества будут: исчерпывающий обмен рыночной информацией, участие в совместных мероприятиях, а также мероприятиях, организованных партнером, выработка единой позиции по отношению к ситуации, сдерживающей осуществление инвестиций, посредничество в налаживании контактов с потенциальными партнерами и предприятиями, в том числе на рынках третьих стран.

#### **Киевский национальный университет имени Тараса Шевченка**

Соглашение о партнерстве подразумевает сотрудничество с целью повышения эффективности и достижения оптимальных результатов в деятельности Центра трудоустройства студентов и выпускников в создании условий для обеспечения реализации права студентов и выпускников на труд, содействие в их трудоустройстве, повышению конкурентоспособности на рынке труда и предоставление информационных, организационных и других мероприятий на бесплатной основе.

## **10. УКАБ 2014**

### **10.1. Новые проекты УКАБ**

#### **AgriBIAS - Лучшие студенческие идеи для агробизнеса**

Социальный проект «Лучшие студенческие идеи для агробизнеса», инициированный ассоциацией «Украинский клуб аграрного бизнеса» и агентством «AgriJob», начал свою деятельность в апреле 2014 года.

Целью проекта является поиск талантливых выпускников и содействие налаживанию коммуникации между работодателями и молодыми специалистами, содействие инновационному развитию агробизнеса, а также усиление роли корпоративной социальной ответственности среди компаний агробизнеса.

Идея проекта заключается в том, что команды студентов из 3-5 человек присылают свои идеи для агробизнеса в УКАБ, после чего комиссия из экспертов УКАБ и партнеров проекта отбирает лучшие и предлагает их авторам подготовить бизнес-планы по реализации своих идей. Пять лучших бизнес-планов будут представлены командами на отдельной сессии конференции «Ведение аграрного бизнеса в Украине: перспективы 2015 года», которая состоится 4 декабря 2014 года в Киеве, а победители получают денежные вознаграждения и возможность пройти стажировку в компаниях-партнерах.

Партнеры проекта: Сигнет Холдинг, Байер Кроп Сайенс, БАСФ, Эридон, КВС-Украина, Представительство компании AGCO в Украине, New Holland Agriculture.

### **10.2. Планы УКАБ 2014**

#### **Земельные отношения**

##### *Приоритетные задания*

- передача права распоряжения госземлями на местный уровень;
- отмена планов землеустройства;
- подача заявок на регистрацию прав в электронном виде;
- отмена налоговых санкций за незарегистрированные права.

##### *Среднесрочная перспектива*

- урегулирование правового статуса и вопросов аренды невытребованных паев, полевых дорог, земель в статусе ЛПХ.

##### *Долгосрочная перспектива*



- Стратегия формирования земельного рынка.

### Налогообложение

- Максимально возможное сохранение налоговых льгот (налоговая нагрузка, простота администрирования);
- Формирование альтернативных предложений по наполнению бюджета.

### Дерегуляция

- Сертификация зерновых складов аккредитованными компаниями для сохранения системы складских свидетельств;
- Отмена лицензирования импорта и торговли СЗР, постепенная адаптация рынка к директивам и регламентам ЕС;
- Отмена карантинных сертификатов на зерновые и масличные культуры. Выдача фитосанитарных сертификатов за 2 часа;
- Отмена техосмотра сельскохозяйственной техники;
- Отмена сертификации техники, которая импортируется из развитых стран;
- Пересмотр положения о Госсельхозинспекции.

### Финансирование

- Аграрные расписки;
- Фьючерсный рынок.

### Международные отношения

- Исследование условий выхода на рынок ЕС, проведение семинаров;
- Пакет законов о качестве и безопасности;
- Представительство в ЕС;
- Коммуникация с МинЭкономики в вопросах ВТО (влияние на Таможенный Союз через вступление Казахстана в ВТО).

### Лоббирование

- Усиление платформы лоббирования (координация работы депутатов через компании);
- Сотрудничество с МАП (или блокировать работу рабочих групп, или продвигать через них актуальную повестку дня).

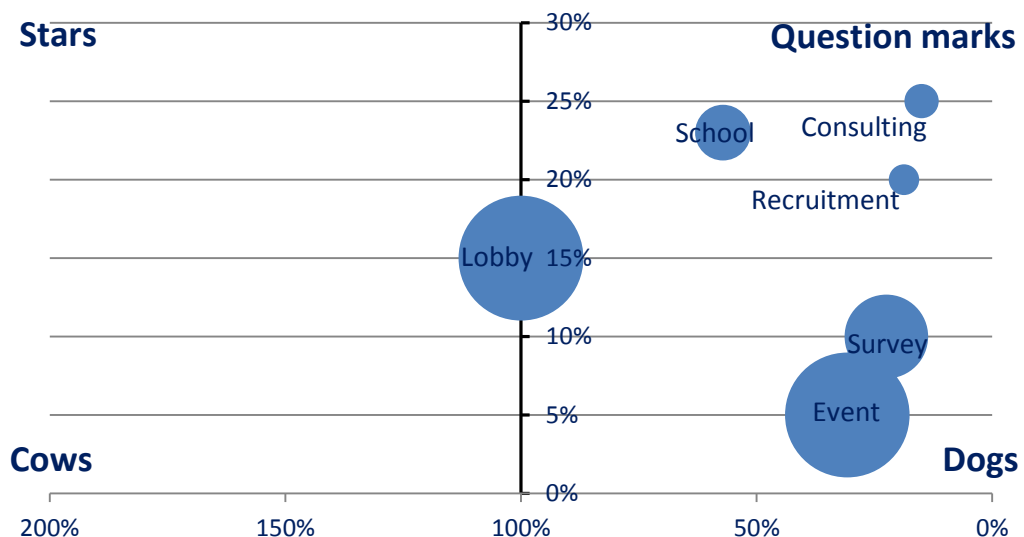


Рис. 12. Матрица Бостонской консалтинговой группы